



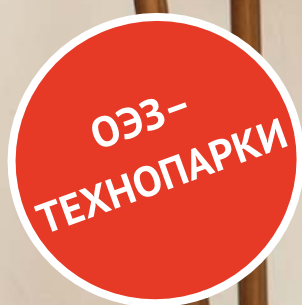
RBC

Russian Business Guide

**ОСОБАЯ
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА –
ГЛАВНЫЙ ПОМОЩНИК
ДЛЯ ИНВЕСТОРА**

**ЭКОСИСТЕМА ОЭЗ
ПОЗВОЛЯЕТ ВЫХОДИТЬ
ЗА ПРЕДЕЛЫ
ПЕРВОНАЧАЛЬНОГО
БИЗНЕС-ПЛАНА
КОМПАНИИ**

**ДОСТИЖЕНИЯ
БОЛЬШОГО КАЛИБРА**



ENG+RUS

АНТОН АФАНАСЬЕВ,

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «ОЭЗ ТВТ «ДУБНА»:

**«НАША ГЛАВНАЯ ЗАДАЧА – ПОКАЗАТЬ РЕЗИДЕНТАМ
ИМЕЮЩИЕСЯ ВОЗМОЖНОСТИ И ИЗЫСКАТЬ
ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ИХ БИЗНЕСА»**

TECHNOLOGICAL INNOVATION SPECIAL ECONOMIC ZONE «DUBNA»

FULLY READY INFRASTRUCTURE:

 **108**
MWT
ELECTRICAL SUPPLY

 **81**
GKAL/H
HEAT PRESERVATION

 **5450**
M³/A DAY
WATER SUPPLY



AREA №1 (124 ha) RUSSIAN PROGRAMMING CENTER





PRIVILEGES AND PREFERENCES OF SEZ "DUBNA"



0%

INCOME TAX TO THE REGIONAL BUDGET



0%

PROPERTY TAX



0%

TRANSPORT AND LAND TAX



14%

INSURANCE FEE

56

TECHNICAL SYSTEMS

54

IDENTISTS

32

MEDICAL AND BIO TECHNOLOGIES

11

NANO TECHNOLOGIES



**AREA №2 (93 ha)
A NEW INDUSTRIAL AREA**



OEZDUBNA.RU

141983 Moskovskaya Oblast,
Dubna, Programmistov Str. 4

+7 (496) 219-04-61

oez@oezdubna.ru

Приветствие директора Ассоциации кластеров и технопарков России Андрея Шпиленко



Greetings from Andrey Shpilenko, Director of the Association of Clusters and Technology Parks of Russia

Во всем мире технопарки являются одним из наиболее эффективных инструментов, стимулирующих рост передовых технологий путем предоставления бизнесу доступа к уникальному технологическому оборудованию и услугам. В настоящее время технопарки в России стали одним из ключевых элементов инфраструктуры и поддержки малого и среднего высокотехнологичного предпринимательства. Количество технопарков динамично растет, сегодня их насчитывается около 165, а выручка резидентов составляет более 250 млрд рублей.

Механизм особых экономических зон также хорошо известен мировому сообществу, он оказывает положительное влияние на инвестиционную привлекательность территорий и динамику экономического роста, являясь одним из драйверов формирования экономики нового поколения. Сегодня в России действует 26 ОЭЗ, среди которых наиболее эффективными являются ОЭЗ промышленно-производственного и технико-внедренческого типов. Резидентами российских ОЭЗ являются более 700 компаний (более 130 – с участием иностранного капитала), а объем привлеченных частных инвестиций превысил 300 млрд рублей.

Технопарки и ОЭЗ являются одними из наиболее эффективных инструментов поддержки бизнеса и привлечения инвестиций. Они способствуют снижению издержек инвесторов до 30% за счет предоставления налоговых и таможенных льгот, а также участия государства в создании объектов коммунальной, технологической и транспортной инфраструктуры. В России такая инфраструктура особенно важна в контексте импортозамещения и наращивания несырьевого экспорта.

Следует отметить, что мер государственной поддержки в промышленности сейчас реализуется много. Однако несмотря на имеющиеся положительные результаты, потенциал применения таких инструментов далеко не исчерпан, поскольку спрос в регионах на меры поддержки остается высоким. Поэтому очень важно проводить работу с бизнесом непосредственно на местах, в регионах. С одной стороны, для дальнейшего развития инфраструктурных площадок необходима более активная позиция региональных властей в вопросе стимулирования развития бизнеса, с другой – бизнес должен активнее вести диалог с региональными и федеральными властями, показывая высокую заинтересованность в мерах поддержки. Только при таком тесном сотрудничестве реализуемые меры поддержки будут эффективны.

Создание и развитие технопарков и ОЭЗ придаст мощный импульс для укрепления российской экономики, а также повысит конкурентоспособность российских предприятий на мировых рынках.

Greetings from Andrey Shpilenko, Director of the Association of Clusters and Technology Parks of Russia

All over the world, technology parks are one of the most effective tools that stimulate growth of advanced technologies by providing businesses with access to unique high-tech equipment and services. Nowadays, technology parks in Russia have become one of the key elements of the infrastructure and support for small and medium high-tech entrepreneurship. The number of technology parks is growing dynamically, today there are about 165 of them, and the residents' revenue is more than 250 billion rubles.

The mechanism of special economic zones is also well known to the world community, it has a positive effect on the investment attractiveness of territories and the dynamics of economic growth, being one of the drivers for the formation of a new generation economy. Today in Russia there are 26 special economic zones, among which the most effective types are industrial-production and technical-innovative ones. More than 700 companies (over 130 with foreign capital) are residents of Russian SEZs, and the volume of attracted private investment has exceeded 300 billion rubles.

Technology parks and SEZs are among the most effective tools to support business and attract investment. They help investors to reduce their costs of up to 30% through the provision of tax and customs benefits, as well as thanks to the state participation in the creation of public utilities, technological and transport infrastructure. In Russia, such an infrastructure is especially important in the context of import substitution and increasing non-primary exports.

It should be noted that a lot of state support measures are currently being implemented in industry. However, despite the positive results, the potential of using such tools is far from being exhausted, since the demand for support measures in the regions remains high. Therefore, it is very important to work with the business directly in the field, in the regions. On the one hand, a more active position of regional authorities in the matter of stimulating business development is needed for further development of infrastructure sites, on the other hand, business should actively engage in dialogue with regional and federal authorities, showing interest in support measures. The implemented support measures will be effective only with such close cooperation.

The creation and development of technology parks and special economic zones will give a powerful impetus to strengthening of the Russian economy, it will also improve the competitiveness of Russian enterprises on world markets.

Russian Business Guide
www.rbgmedia.ru

Деловое издание, рассказывающее о развитии, отраслях, перспективах, персоналиях бизнеса в России и за рубежом.

16+

Учредитель и издатель:

ООО «БИЗНЕС-ДИАЛОГ МЕДИА»

при поддержке ТПП РФ

Редакционная группа:

Максим Фатеев, Вадим Винокуров,

Наталья Чернышова

Главный редактор:

Мария Сергеевна Суворовская

Редактор номера:

Анжелика Викторовна Неделько

Заместитель директора по коммерческим вопросам:

Ирина Владимировна Длугач

Дизайн/верстка: **Александр Лобов**

Корректор: **Мария Башкирова**

Перевод: **Григорий Россяйкин, Мария Ключко**

Отпечатано в типографии ООО «ВИВА-СТАР»,

г. Москва, ул. Электrozаводская, д.20, стр.3

Материалы, отмеченные значком R или «РЕКЛАМА»,

публикуются на правах рекламы. Мнение авторов не

обязательно должно совпадать с мнением редакции.

Перепечатка материалов и их использование в любой

форме допускается только с разрешения редакции

издания «Бизнес-Диалог Медиа».

Рукописи не рецензируются и не возвращаются.

Адрес редакции: **143966,**

Московская область,

г. Реутов, ул. Победы, д.2, пом.1, комн. 23.

e-mail: mail@b-d-m.ru

тел.: +7 (495) 730 55 50 доб. 5700

Издатель: ООО «Бизнес-Диалог Медиа».

Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в

сфере связи, информационных технологий и массовых

коммуникаций. Свидетельство о регистрации

средства массовой информации ПИ №ФС77-65967 от

6 июня 2016.

Russian Business Guide № 46

Подписано в печать 21.06.2019 г.

Тираж: **30000**

Цена свободная.

Использованы фотографии: <https://ru.depositphotos.com>

Russian Business Guide

www.rbgmedia.ru

Business publication about development, industries,
prospects, business personalities in Russia and abroad.

16+

Founder and publisher:

BUSINESS DIALOG MEDIA LLC

with the support of the CCI of Russia

Editing Group: **Maxim Fateev,**

Vadim Vinokurov, Natalia Chernyshova

The editor-in-chief: **Maria Sergeevna Suvorovskaya**

Managing Editor: **Anzhelika Viktorovna Nedelko**

Deputy Marketing Director: **Irina Vladimirovna Dlugach**

Designer: **Alexandr Lobov**

Proofreader: **María Bashkirova**

Translation: **Grigoriy Rosseyaykin, Maria Klyuchko**

Printed in the printing house of VIVASTAR LLC, Moscow,

ul. Electrozavodskaya, 20, building 3.

Materials marked R or "ADVERTISING" are published

as advertising. The opinion of the authors does not

necessarily coincide with the editorial opinion. Reprinting

of materials and their use in any form is allowed only with

the permission of the editorial office of the publication

Business-Dialog Media.

Materials are not reviewed and returned.

Address: **23-1-2 ul. Pobedi, Reutov,**

the Moscow region, 143966

e-mail: mail@b-d-m.ru

tel.: +7 (495) 730 55 50 доб. 5700

Publisher: Business-Dialog Media LLC

Registered by the Federal Service for Supervision of

Communications, Information Technology, and Mass

Media. The mass media registration certificate PI # FS77-

65967

from June 6, 2016.

Russian Business Guide № 46

Passed for printing on 21.06.2019 г.

Edition: **30000 copies**

Open price

Photos used: <https://ru.depositphotos.com>

ТЕРРИТОРИЯ ИНВЕСТИЦИЙ TERRITORY OF INVESTMENT

6

ОЭЗ «ДУБНА»: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ БИЗНЕСА
DUBNA SEZ: NEW OPPORTUNITIES FOR BUSINESS

14

«НАСТОЯЩИЙ УСПЕХ – ЭТО КОГДА ТВОЙ ИННОВАЦИОННЫЙ ПРЕПАРАТ ПРИНЯЛ МИР»
"TRUE SUCCESS IS WHEN YOUR INNOVATIVE DRUG IS ACCEPTED BY THE WORLD"

18

«ПОКАЗАТЬ ТО, ЧТО СКРЫТО...»
"TO REVEAL WHAT IS HIDDEN..."

22

ВЕСТМЕДГРУПП: «РОССИЙСКИМ БОЛЬНИЦАМ – КАЧЕСТВЕННОЕ ОТЕЧЕСТВЕННОЕ
ОБОРУДОВАНИЕ»
WESTMEDGROUP: "HIGH-QUALITY DOMESTIC EQUIPMENT FOR THE RUSSIAN HOSPITALS."

24

«...И В ЮРСКИЙ ПАРК ГУЛЯТЬ ВОДИЛ»
"... AND WALKING THROUGH THE JURASSIC PARK"

26

ЭКОСИСТЕМА ОЭЗ ПОЗВОЛЯЕТ ВЫХОДИТЬ ЗА ПРЕДЕЛЫ ПЕРВОНАЧАЛЬНОГО БИЗНЕС-
ПЛАНА КОМПАНИИ
THE ECOSYSTEM OF THE SEZ ALLOWS TO GO BEYOND THE INITIAL BUSINESS PLAN OF
THE COMPANY

ИНДУСТРИЯ. ИННОВАЦИИ. ИНВЕСТИЦИИ INDUSTRY. INNOVATIONS. INVESTMENT

30

ОСОБАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА – ГЛАВНЫЙ ПОМОЩНИК ДЛЯ ИНВЕСТОРА
SPECIAL ECONOMIC ZONE – THE MAIN ASSISTANT FOR THE INVESTOR

34

МАРИЯ ЧЕКАДАНОВА, УК ОЭЗ «ИСТОК»: «МЫ ЛОВИМ ИДЕИ И ПОМОГАЕМ ИМ ВОПЛОЩАТЬСЯ»
MARIA CHEKADANOVA, SEZ "ISTOK": "WE CATCH IDEAS AND HELP THEM TO EMBODY"

38

«ВЕРТЕКС» БЕРЕТ ВЫСОКУЮ ПЛАНКУ В ОЭЗ
JSC WERTEKS SETS THE HIGH BAR IN SPECIAL ECONOMIC ZONE

ПОЛЕ ДЛЯ ИННОВАЦИЙ FIELD FOR INNOVATION

40

ДОСТИЖЕНИЯ БОЛЬШОГО КАЛИБРА
ACHIEVING HIGH CALIBER

44

ЕГОР КОЖЕВНИКОВ, ТЕХНОПАРК «НАГАТИНО»: «РАЗВИТИЕ ТЕХНОПАРКОВ – ВЕСОМЫЙ ЭЛЕМЕНТ
ДВИЖЕНИЯ К ПРОГРЕССУ»
YEGOR KOZHEVNIKOV, NAGATINO TECHNOLOGY PARK: "THE DEVELOPMENT OF
TECHNOLOGY PARKS IS A SIGNIFICANT ELEMENT OF THE PATH TO PROGRESS"

48

ТЕХНОПАРКУ «ОБНИНСК» – БЫТЬ!
TECHNOPARK "OBNINSK" - LONG LIVE THE TECHNOPARK!

В ОБЪЕКТИВЕ ИННОВАЦИЙ IN THE LENS OF INNOVATIONS

52

НАЗАД В БУДУЩЕЕ: НОВАЯ ЖИЗНЬ КОРПОРАТИВНОГО ТЕЛЕВЕЩАНИЯ

157

ТЕХНОПАРКОВ


в **53** регионах
России





ОСОБЫЕ


ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ РОССИИ

25 ОСОБЫХ
ЭКОНОМИЧЕСКИХ
ЗОН

- 

ПРОМЫШЛЕННО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ
- 

ПОРТОВЫЕ
- 

ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННЫЕ
- 

ТЕХНИКО-ВНЕДРЕНЧЕСКИЕ

В том числе
65 промышленных



49 действуют
16 создаются

4833 КОМПАНИИ-РЕЗИДЕНТА

81607 РАБОЧИХ МЕСТ

Около
750 КОМПАНИЙ-РЕЗИДЕНТОВ

Более
30 000 РАБОЧИХ МЕСТ



Сегодня самая многочисленная и перспективная в России ОЭЗ, расположенная в подмосковной Дубне, продолжает набирать обороты. Подтверждением активной динамики развития территории является, в первую очередь, открытие здесь новых инновационных производств и желание бизнеса вкладывать инвестиции. Резиденты ОЭЗ «Дубна» отлично понимают, что здесь они смело могут писать свою «историю успеха».



ОЭЗ «ДУБНА»:

НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ БИЗНЕСА

ПОЧЕМУ ОЭЗ «ДУБНА»?

То, что именно в особой экономической зоне «Дубна» можно осуществить проект любой сложности, подтвердил прошлогодний набор резидентов – 25 высокотехнологичных компаний, в том числе с иностранным капиталом, сделали свой выбор в пользу подмосковной территории. И сегодня здесь основали и развивают свой бизнес уже 154 инвестора. Заметную роль при этом играют как государственные меры поддержки проектов на всех уровнях, существующие льготы и преференции, так и помощь, которую вновь пришедшим и уже действующим резидентам оказывает Управляющая компания ОЭЗ «Дубна».

– Наша главная задача – показать резидентам имеющиеся возможности и изыскать дополнительные для развития их бизнеса, – говорит генеральный директор АО «ОЭЗ ТБТ «Дубна» Антон Афанасьев. – Управляющая компания ведет проекты не только на их начальной стадии – помощь в написании бизнес-планов, сопровождение на Экспертном совете, подбор земельного участка под строительство или помещения для аренды. Даже когда проект уже стоит на рельсах реализации и начинается выпуск продукции, мы думаем, например, о том, чтобы на предприятия приходили квалифицированные специалисты. Для этого уже не первый год шефствуем над двумя гимназиями и заключили соглашение о взаимодействии с университетом «Дубна», выпускники которого приходят работать в ОЭЗ, ежегодно проводим школу «Кадры будущего», где собираем талантливых студентов вузов со всей страны. У нас есть вся необходимая резидентам инфраструктура. Тем не менее, при финансовой поддержке областного правительства в этом году мы завершаем строительство еще двух лабораторно-производственных комплексов – а это более 18 тысяч квадратных метров площади для аренды. Здесь компании, экономя средства на строительстве, будут открывать производства в максимально сжатые сроки. Такой возможностью сегодня хотят воспользоваться многие, и уже сейчас спрос превышает предложения.

Напомним, что среди мер поддержки бизнеса, кроме готовой инфраструктуры, налоговых и таможенных льгот, выгодной аренды земли и помещений, а также выкупа земельных участков по льготной стоимости, – есть возможность возмещения затрат на создание

объектов инженерной инфраструктуры и на приобретение оборудования. За четыре последних года резиденты получили такую поддержку в сумме 742 млн рублей. Кроме того, перспективные проекты регулярно получают помощь в виде грантов на разработки.

Конкурентные преимущества особой экономической зоны «Дубна» оценили иностранные инвесторы. В проекты на ее территории инвестируют такие страны, как Беларусь, Бельгия, Германия, Индия, Южная Корея, Китай и Япония. Например, свое производство в ОЭЗ организовала японская корпорация ARKRAY. Сегодня, по словам заместителя генерального директора ООО «АРКРЭЙ» Кэисукэ Кондо, компания уверенно занимает свою нишу на отечественном медицинском рынке, а ее основная продукция – портативные глюкометры и тест-полоски к ним – пользуются большим спросом в учреждениях здравоохранения России. Резидент инвестировал в проект 470 млн рублей и уже продал продукцию на сумму почти в два раза больше.

– То, что мы являемся резидентами особой экономической зоны «Дубна», дает уверенность в завтрашнем дне, – говорит Кэисукэ Кондо. – Многочисленные меры поддержки, в том числе налоговые и таможенные преференции, предоставление в аренду площадей по привлекательным ценам, другие факторы, влияя на себестоимость продукции, позволяют нам производить медицинские изделия по конкурентоспособным ценам. А Управляющая компания оперативно решает все вопросы, которые у нас возникают. Поэтому в перспективе мы планируем расширять свое производство.

Создание комфортных условий для работы резидентов дает свои плоды. С начала 2015 года, когда новая команда Управляющей компании ОЭЗ «Дубна» только пришла на эту территорию, число инвесторов увеличилось на 83 компании.

– ОЭЗ «Дубна» является одной из основных точек роста региона, – говорит заместитель председателя правительства Московской области Вадим Хромов. – Это крупнейшая и динамично развивающаяся инновационная площадка Подмосковья для ведения бизнеса, которая обладает всей необходимой инфраструктурой. На территории зоны созданы тысячи рабочих мест для высококвалифицированных кадров, что значительно повлияло на социально-экономическое развитие Дубны и соседних

муниципалитетов. Улучшение качества жизни людей и средней зарплаты – приоритет для власти всех уровней, и именно развитие таких площадок, как ОЭЗ «Дубна», позволяет эффективно решать этот вопрос.

Благодаря преференциям, предоставляемым областью и федеральным центром, резиденты успешно развивают свой бизнес. Сегодня государственные инвестиции в ОЭЗ «Дубна» составляют более 14 млрд рублей, а ее резиденты уже инвестировали в проекты 22 млрд рублей и создали 4 тыс. рабочих мест. В перспективе к 2025 году планируется создать 10 тыс. рабочих мест. Компании выпускают конкурентоспособную в России и в мире продукцию и уже принесли бюджету более 3 млрд рублей.

ПРОЕКТЫ, АНАЛОГОВ КОТОРЫМ В РОССИИ НЕТ

Сегодня в ОЭЗ «Дубна» реализуют проекты как крупные резиденты с инвестициями, значительно превышающими миллиард рублей, так и небольшие компании, с производством, не требующим огромных вложений, но выпускающие не менее уникальную инновационную продукцию.

Задают тон несколько «якорных» резидентов. Это, например, компания «ПРОМТЕХ-Дубна», которая с 2012 года начала строительство, а сегодня уже завершает возведение 5 и 6 по счету производственных корпусов (всего их будет 10 общей пло-

щадью более 83 тыс. кв. метров) и участвует в самых уникальных российских проектах авиакосмической отрасли. На производстве внедряются лучшие мировые практики в области изготовления бортовых кабельных сетей и трубопроводных систем самолетов, что позволяет активно участвовать в реализации программ гражданских отечественных воздушных судов, в том числе новейшего российского пассажирского лайнера МС-21. Подобных легких бортовых кабельных систем в России больше нет. Компания «ПРОМТЕХ-Дубна» уже инвестировала в проект свыше 3 млрд рублей.

«ПСК Фарма» реализует стратегию импортозамещения в фармацевтическом секторе промышленности, фокусируясь на разработке и производстве сложных дорогостоящих лекарственных препаратов из перечня важнейших и жизненно необходимых. Здесь в перспективе намерены выпускать более 30 наименований препаратов всех видов лекарственных форм. Цена качественной медицинской продукции будет на 30-40% дешевле импортной. Инвестор из Индии вложил в проект почти 2 млрд рублей. Оборудование, установленное на предприятии, произведено в Великобритании, Индии и Китае. На заводе создано более 60 новых рабочих мест.

150 специалистов работают на заводе «ПАСКАЛЬ МЕДИКАЛ». Основная продукция – инъекционные шприцы однократного применения, в том числе трехкомпонент-

ные. Полностью автоматизированное производство оснащено современным европейским оборудованием, используется только высококачественное медицинское сырье, а выпускаемая продукция соответствует уровню ведущих мировых производителей. Генеральный директор предприятия Альбина Бурнацева говорит, что основное отличие медицинских изделий – высочайшее качество, которое обеспечивается контролем на всех этапах производства. Некоторые разработки резидента уникальны. Например, специальная игла с плоской заточкой для набора лекарственного раствора из флакона с резиновой пробкой. Система стерилизации многоуровневая и также последнего поколения – на предприятии установлена самая большая в России стерилизационная камера.

Немало интересных проектов и среди небольших компаний. Например, резидент «Нордавинд-Дубна» разработал уникальный прибор – кардиофлешку, которая поставляется почти в 100 стран, в том числе в США, Канаду, Бразилию. Человек просто подключает устройство к телу, самостоятельно снимает данные о работе сердца, отправляет их врачу с помощью облачного сервиса и сразу получает ответ специалиста. Или компания «Студия Игл Дайнемикс» – мировой лидер в разработке авиационных игр-симуляторов. Созданная резидентом продукция установлена на компьютерах миллионов человек по всему миру.



Линия автоматической сборки иглы KAHLE на предприятии «ПАСКАЛЬ МЕДИКАЛ».
KAHLE needle automatic assembly line of the "PASCAL MEDICAL" company.

БОЛЕЕ 10 НОВЫХ ЗАВОДОВ ОТКРОЮТ В ОЭЗ «ДУБНА» В 2019 ГОДУ

Благодаря комфортным условиям, резиденты активно строят собственные объекты. На сегодняшний день введено в эксплуатацию 14 производств, а до конца 2019 года в ОЭЗ планируется открыть еще 12 новых заводов, в том числе таких крупных, как «ФРЕРУС», осуществленный объем инвестиций которого уже составил почти 2,6 млрд рублей.

«ФРЕРУС» является дочерней компанией корпорации Fresenius Medical Care (Германия) – известного в мире производителя и поставщика высококачественного оборудования и расходных материалов для заместительной почечной терапии. Сегодня на новом научно-производственном комплексе общей площадью 12 000 кв. метров идет монтаж оборудования. Здесь будут разрабатывать и производить диализные фильтры, аппараты «искусственная почка» для внепочечного очищения крови больных с хронической почечной недостаточностью и экстракорпоральной гемокоррекции. Для

многих пациентов с хронической почечной недостаточностью это единственный метод лечения. Сдать объект в эксплуатацию планируется в октябре 2019 года, а в декабре начать коммерческий выпуск продукции. При выходе предприятия на проектную мощность здесь ежегодно будут производить до пяти миллионов диализаторов и 600 аппаратов «искусственная почка».

Уже получила разрешение на ввод в эксплуатацию «Фабрика радиотерапевтической техники». Первое в России предприятие по производству современных линейных ускорителей приступило к сборке аппаратов для лечения онкологических заболеваний методом лучевой терапии. Их выпускают по готовой технологии, которую резиденту передал мировой лидер в данной сфере – американская компания Varian Medical Systems. От существующих отечественных аналогов они отличаются более высокой эффективностью: ионизирующее излучение от ускорителя направлено точно к пораженным болезнью клеткам, минимально затрагивая здоровые. К тому же произве-

денные в России аппараты будут на 30% дешевле импортных. Общий объем инвестиций в проект составит 900 миллионов рублей.

В Дубне работает предприятие ядерного оружейного комплекса Росатом – резидент ОЭЗ компания НПК «ДЕДАЛ». Специализируется на разработке и производстве приборов и систем для защиты объектов гражданского и военного назначения, включая защиту государственной границы. Присутствующий в 2017 году на закладке символического камня в фундамент будущего завода заместитель председателя правительства Московской области Вадим Хромов отметил, что резидент производит важнейшую продукцию для обеспечения безопасности России и по поручению министра внутренних дел РФ и директора Федеральной службы войск национальной гвардии вручил компании диплом за лучшую разработку по защите акватории объектов – боносетевое ограждение «Волга». Таких разработок и наград у предприятия множество. Сегодня боносетевое ограждение «Волга» успешно внедрено



на ряде объектов гидроэнергетического комплекса России, а на территории ОЭЗ «Дубна» уже построена первая очередь завода. Из запланированных 600 млн рублей резидент инвестировал в проект более 365. Компания намерена активно осваивать мировой рынок систем технических средств охраны и физической защиты.

В 2019 году новые предприятия откроют «ИНТЕХ-Сервис» – по выпуску импортозаменяющей аппаратуры для разведки нефти с инвестициями 359 млн рублей, «Эверс» – по разработке и производству инновационных перевязочных средств и материалов, а также средств экспресс-диагностики (222 млн руб.), «Полекс Бьюти» – по производству косметических средств (136 млн руб.), «Биомедицинская компания», которая начнет выпуск инновационных приборов и реагентов для неонатального скрининга и пренатальной диагностики, освоившая 116 млн руб., другие резиденты ОЭЗ.

ОЭЗ «Дубна» продолжает развивать инфраструктуру, активно привлекает новых инвесторов. По мнению генерального директора АО «ОЭЗ ТВТ «Дубна» Антона

Афанасьева, чтобы резиденты писали свои истории успеха сегодня, Управляющая компания должна заглянуть в будущее намного раньше. Поэтому, например, возникла инициатива расширить территорию, и в феврале 2018 года было подписано трехстороннее соглашение о ее увеличении на 30 га. Это позволит привлечь дополнительно порядка 15 высокотехнологичных производств с объемом инвестиций до 8 млрд рублей. Всего к 2025 году в ОЭЗ запланировано открыть 70 предприятий.

– Есть немало высокотехнологичных производств и компаний, которые мы рады будем видеть на нашей территории в качестве резидентов, – говорит глава ОЭЗ. – Мы ведем переговоры с мировым лидером лазерной индустрии – компанией «ИРЭ-Полюс». Они намерены построить завод площадью от 15 тысяч квадратных метров и рассматривают для локализации производства лазерного оборудования левобережную площадку ОЭЗ «Дубна». Еще одна компания «Ростокс-Н» готова разместить у нас производство сапфирового стекла с вложением в его создание около 4 мил-

лиардов рублей. Это ведущий производитель синтетического сапфира, с которым в настоящее время заключено соглашение о намерениях. Кроме того, сейчас в правительстве Московской области рассматривается вопрос о присоединении к левобережной площадке дополнительно еще около 70 гектаров, на которых планируем построить объекты электроснабжения, котельную, улично-дорожные и инженерные сети, подвести газопровод. Отличный задел на будущее, и очень хочется реализовать эти планы.

Будущее планировать необходимо, опираясь, в том числе, на опыт прошлых лет. А он у подмосковной территории показательный. Номер один среди ОЭЗ России по инвестиционной привлекательности в 2017 году, в тройке лидеров и лучшая среди технико-внедренческих ОЭЗ в 2018-м, в этом же году победитель трех номинаций международного рейтинга ОЭЗ, проводимого журналом FDI magazine (издание Financial Times). Завершить 2019 год коллектив Управляющей компании ОЭЗ «Дубна» намерен также достойно.



Российский центр программирования на левобережной площадке ОЭЗ "Дубна".

Russian programming center on the left-bank area of SEZ "Dubna".

DUBNA SEZ:

new opportunities for business



The most numerous and perspective SEZ in Russia for today located in Dubna, Moscow region continues to gain momentum. New innovative manufactures opening and desire of business to invest are the main proofs of the robust dynamism of the territory development. Residents of the SEZ “Dubna” understand perfectly that here they are welcome to write "success story" of their own.

WHY SEZ “DUBNA”?

The fact that it is precisely in “Dubna” special economic zone it is possible to carry out the project of any complexity has been confirmed by the last year set of residents – 25 hi-tech companies with the foreign capital among others, have opted for the Moscow region territory. By the current moment 154 investors have already based and developed here their business. Both government support measures for projects of all levels, the existing privileges and preferences, and the assistance of SEZ “Dubna” management company to the new residents and to the already existing ones are of prominent role here.

– Our main task is to show the residents the available opportunities and to find out the additional ones for the development of their business, – the CEO of JSC “SEZ TIT “Dubna” Anton Afanasyev says. – The management company keeps the projects not only at an initial stage – the help in writing of business plans, maintenance on Advisory council, selection of site for the building or of

the property for rent. Even when a project is already prepared for implementation and the output starts, we care, for example, for the qualified personnel come to the enterprises. Thus we patronize two gymnasias for several years and have concluded the agreement on cooperation with “Dubna” university, the graduates of which come to work at SEZ, every year we open courses “The personnel of the Future” for the talented students from all over the country.

We have all the necessary for the residents infrastructure. Nevertheless, with financial support of the regional government we complete the construction of two more laboratory industrial complexes this year - and these are more than 18 thousand square meters of the area for rent. The companies, saving on funds for construction, would be able to open plants in the shortest period possible. Today many want to seize such an opportunity, and now demand has already exceeded offers.

Let’s remind that among measures of business support, which include ready infrastructure, tax and customs benefits, favorable land lease and rental space and buyout of plots at subsidized rates there

is a possibility to compensate the costs on creation of engineering infrastructure facilities and equipment. In four last years the residents have got the sum of 742 million rubles for such a support. Besides, perspective projects regularly receive financial assistance in the form of grants for the developments.

Competitive advantages of the Dubna special economic zone were highly estimated by the foreign investors. Such countries as Belarus, Belgium, Germany, India, South Korea, China and Japan made the investments to its projects. For example, the Japanese “ARKRAY” corporation has organized the production in the SEZ. According to the speech of Keisuke Kondo, Deputy CEO “ARKREY” LLC, the company has a strong position on the local healthcare market and its main products - portable blood glucose meters and dip-and-reads are of the high demand in health facilities of Russia. The resident has already contributed about 470 million rubles to the project and has already gained twice exceeding benefit from sale.

– The fact that we are residents of the



Губернатор Московской области А.Ю. Воробьев на открытии новой линии предприятия «ПРОМТЕХ-Дубна».

The governor of the Moscow Region A.Yu. Vorobyov at the opening of the new line of the company "PROMTECH-Dubna".

Dubna special economic zone gives us confidence the future, - Keisuke Kondo says. – Numerous measures of support, including tax and customs preferences, granting the lease of space at the attractive prices, other factors, affecting product cost, allow us to make medical products at competitive prices. The Management company quickly resolves all the issues raised. Hence, in the future, we plan to expand the production.

Creation of the favorable conditions for work of the residents bears fruit. Since the beginning of 2015 when the new team of Management company of the Dubna SEZ had just come to this territory, the number of investors increased by 83 companies.

- The Dubna SEZ is one of the main «points of growth» of the region, - the Deputy Prime Minister of the Moscow region Vadim Khromov says. – It is the largest and dynamically developing innovative platform of the Moscow area for business which has all the necessary infrastructure. The territory of the zone offers thousands of jobs for highly qualified personnel. This fact has highly influenced on social and economic development of Dubna and the neighboring

municipality. Improvement of quality of life of people and the average salary is a priority task for administration at all levels, and development of such platforms as the Dubna SEZ, allows to resolve this issue effectively.

Thanks to the preferences provided by the area and the federal center authorities, the residents successfully develop their business. Today the state investments into the Dubna SEZ constitute over 14 billion rubles, and its residents have already invested 22 billion rubles to the projects and created 4 thousand jobs. By 2025, it is planned to create 10 thousand jobs. The companies manufacture products that are competitive both in Russia and all over the world and have already gained the budget more than 3 billion rubles.

THE PROJECTS, UNMATCHED IN RUSSIA

Both large resident enterprises with the investments of over one billion rubles and small companies that don't involve large amounts of money on manufacturing yet manufacturing the unique and innovative products are engaged in their projects implementation.

Several so called “anchor” residents set

the tone. “PROMTECH-Dubna” can be mentioned as an example, in 2012 it has started the construction and at the current moment it finishes the erection of the 5th and the 6th manufacturing buildings (it is planned to be 10 manufacturing buildings with the total area of more than 83 thousand sq.m). It also takes part in the most unique Russian projects of aerospace industry. The best world practices of onboard cable systems and aircraft pipeline systems production are implemented to the manufacture. It allows to participate in realization of the civilian native aircraft programs. The new passenger MC-21liner is to be mentioned here as one of the examples. There are no other similar lightweight onboard cable systems in Russia. The “PROMTEKH-Dubna” company has already invested over 3 billion rubles in the project.

«PSK Pharma» implements the strategy of import substitution in the pharmaceutical sector of the industry, focused on the development and production of complex expensive medical products from «The list of essential and the most important medications». It is intended to issue more than 30 different medicines of all types of dosage forms.

The price of top medical products will be 30-40% cheaper than of the import ones. The investor from India has put nearly 2 billion rubles to the project. The equipment installed at the enterprise is manufactured in Great Britain, India and China. More than 60 new jobs have been created at the plant.

150 specialists work at the "PASCAL MEDICAL" plant. Single-use hypodermic syringes, including, three-part ones are the main products of the plant. Completely automated production is equipped with the modern European machinery, only high-quality medical commodity is used, and the products meet the leading global manufacturers level. The enterprise CEO Albina Burnatseva says that the highest quality provided by accurate control at all stages of production is the main feature of the medical products. Some developments of the resident are unique. For example, the special flat grinding needle for the drawing-up of medicinal solution from the rubber-stoppered glass vials. The system of sterilization is multi-level and is also of the latest generation - the largest in Russia sterilization chamber is located at the enterprise.

There are also a lot of interesting projects among the small companies. For example, the resident "Nordvind-Dubna" developed the unique device - the cardio flash drive which is delivered almost to 100 countries, including the USA, Canada, Brazil. The person just connects the device to the body, takes off data on his or her heart function and sends them

to the doctor by means of a cloud service and receives the answer of the specialist. "Eagle Dynamics Studio" is the company to be mentioned here. This company is the world leader in development of flight simulator games. Products created by the resident are installed on computers of millions of people worldwide.

MORE THAN 10 NEW PLANTS WILL BE OPENED IN SEZ "DUBNA" IN 2019

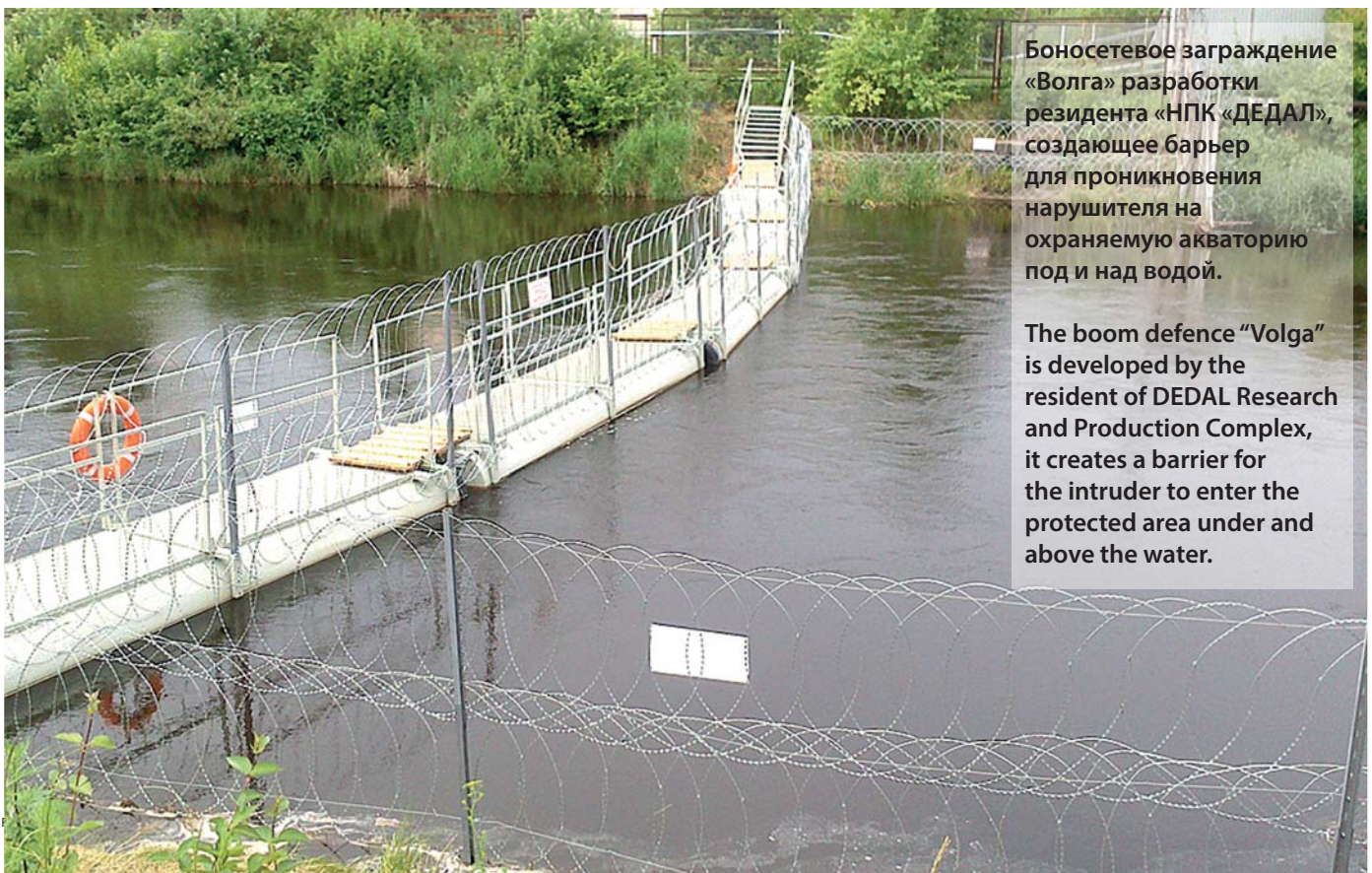
Thanks to the comfortable conditions, residents actively build their own objects. Currently 14 productions are put into operation and it is planned to open 12 more new plants in SEZ till the end of 2019, such giants as «FRERUS», the volume of investments of which is already nearly 2,6 billion rubles, are among them.

«FRERUS» is the subsidiary of "Fresenius Medical Care" corporation (Germany) - the famous all around the world producer and the supplier of the high-quality equipment and consumables for renal replacement therapy. Currently the installation of the equipment takes place on the new scientific-industrial complex with a total area of 12 000 sq.m. Dialysis machines, implantable "Artificial Kidney" devices for extra kidney clarification of blood of patients with chronic renal failure and extracorporeal blood correction will be designed and produced here. For many patients with chronic renal failure it is the only method of treatment. The object is planned to be put into operation in October of the 2019th, and in December of the next year it is planned to launch the production.

At reaching of the enterprise the designed capacity, up to five million dialyzers and 600 devices "artificial kidney" will be annually produced here.

«The radiotherapeutic equipment plant» has been already authorized for the commissioning. The first enterprise in Russia for the production of modern linear accelerators started assembling devices for the treatment of oncological diseases by radiotherapy. They are released already this year. Linear accelerators will be produced on off-the-shelf technology which the American leader of this sphere - the American company "Varian Medical Systems" - has transferred to the resident. They differ from the existing domestic analogs in higher efficiency: ionizing radiation of the accelerator is directed precisely to the affected by the disease cells, almost not touching the healthy ones. Besides the devices manufactured in Russia will be 30% cheaper than the import ones. The total amount of investments is 900 million rubles.

NPK "DEDAL" - the enterprise of the nuclear weapon complex "ROSATOM" - and also the resident of the SEZ is also located in Dubna. It specializes in the development and production of the devices and systems for protection of the objects of civil and military purposes, including the defence of the country's borders. The Deputy Prime Minister of the Moscow region Vadim Khromov, who participated in laying of the first stone to the foundation of the future plant, has noted that the resident outputs the major products to guarantee Russia's security and on behalf of the Minister of Internal Affairs



Боносетевое заграждение «Волга» разработки резидента «НПК «ДЕДАЛ», создающее барьер для проникновения нарушителя на охраняемую акваторию под и над водой.

The boom defence "Volga" is developed by the resident of DEDAL Research and Production Complex, it creates a barrier for the intruder to enter the protected area under and above the water.



Президент корпорации ARKRAY Дои Сигэру и его японские коллеги на встрече с главой ОЭЗ «Дубна» А.В. Афанасьевым

President of ARKRAY Corporation, Doi Shigeru and his Japanese colleagues at the meeting with the head of the Dubna SEZ, A.V. Afanasyev

of the Russian Federation and the Federal National Guard Service Director officially awarded the company the diploma for the best invention in protection of the water site objects – the boom defence “Volga”. The enterprise has a number of such inventions and awards. Currently the boom defence “Volga” is successfully introduced on a number of objects of the hydropower complex of Russia, and the first stage of the plant is already constructed on the territory of the SEZ “Dubna”. More than 365 million rubles of the planned 600 million, the resident has already invested to the project. The company intends to actively develop the world market of systems of technical means for security and physical protection.

The number of new enterprises are planned to be launched in 2019, among them are such as «INTEH-service» – specialized on the import-substituting equipment for oil exploration, invested 359 million rubles, «Evers» - specialized on the development and production of innovative bandaging materials and means of rapid diagnostics (222 million rubles), «Polex Beauty» - specialized on the production of cosmetics (136 million rubles), «the Biomedical company» which is going to produce the innovative devices and reagents for neonatal screening and prenatal

diagnostics (116 million rubles) and other the SEZ residents.

The “Dubna” SEZ continues to develop infrastructure, it actively attracts new investors. According to the opinion of CEO of JSC “SEZ TIT” Dubna” Anton Afanasyev, for the residents could write their own «success stories» today, the Management company has to look to the future much earlier. Therefore, for example, there was an initiative to broaden the territory, and in February, 2018 the trilateral agreement on its enlargement by 30 hectares has been signed. It will allow additionally to involve about 15 hi-tech productions with the volume of investment up to 8 billion rubles. By 2025 it is planned to open 70 enterprises within the SEZ.

- There are many hi-tech plants and the companies which we want to see on our territory as residents, - the head of the SEZ says. - We conduct negotiations with the world leader of the laser industry – the “IRE-Polyus” company. They intend to build the plant on more than 15 thousand square meters and consider the left-bank platform of the “Dubna” SEZ for localization of production of the laser equipment. One more company -

«Rostox-N» is ready to open its’ sapphire glass production here, having invested about 4 billion rubles on its’ organization. It is the leading producer of synthetic sapphire with which the letter of intent is signed. Currently the government of the Moscow region studies the question on enlargement of the left bank site on about 70 hectares on which we plan to construct objects of power supply, the boiler house, the road and the engineering networks and to install the gas line. I think that it is an excellent stepping stone for the future, and we look forward to implement these plans.

It is necessary to plan the future basing, inter alia, on the experience from previous years. The experience of the Moscow Region territory is remarkable. The territory has been recognized as number 1 among the Russian SEZ on the investment attractiveness criterion in 2017, it has also headed top three as the best one among technical-implementational SEZ in the 2018th and has won three nominations of the international rating of the SEZ which had been carried out the same year by the FDImagazine magazine (Financial Times edition). The staff of the “Dubna” SEZ management company plans to finish 2019 with the equal dignity.

«НАСТОЯЩИЙ УСПЕХ – ЭТО КОГДА ТВОЙ ИННОВАЦИОННЫЙ ПРЕПАРАТ ПРИНЯЛ МИР»



Несколько веков назад русский купец Афанасий Никитин совершил «хождение за три моря» – в Индию. Не только в туристических целях. Настоящие купцы о деле никогда не забывают. Он первым наладил с представителями этого государства «бизнес-диалог» (вот так попутно и название нашего издательства упомянул совсем не лишний раз), полезное дело сделал. Прошли века, и в Россию «с ответным визитом» всё чаще стали приезжать бизнесмены из Индии. И тоже с пользой. С пользой для здоровья миллионов россиян. Компания ООО «ПСК Фарма» – резидент подмосковной особой экономической зоны «Дубна» – компания с индийским капиталом, но при этом – предприятие российское. Её учредитель, президент ООО «Рус Биофарм» Сатия Карм Пуния, сегодня наш собеседник.

– Мир такой большой и в наше время довольно открытый. Почему вы для своих инвестиций выбрали именно Россию?

– Я работаю с 1997 года и отлично знаю фармацевтический рынок России, мой партнёр долго работал здесь и с 2002 года до 2010 создал хороший портфель продукции. Чуть позже у меня появились мысли о создании своего завода, Дело ведь не только в инвестициях – хотелось создать что-то своё, уникальное. Тот проект, который мы реализуем, и тот портфель препаратов, которые у нас есть, они реально уникальны. Может быть, пока и рановато об этом говорить, ведь выпуск продукции мы начнём только после окончания строительства и регистрации препаратов на новую площадку. А это довольно длительный и сложный процесс.

– О хороших перспективах почему бы и не поговорить? Ведь ваш завод – уже не фантастика, он, насколько нам известно, уже работает. Разве что не вышел, что называется, «на проектную мощность»...

– Строительство подобного рода биофармацевтических комплексов – задача очень сложная, длительная. Проект представляет собой несколько очередей, сейчас мы на стадии завершения только первой из них. Есть регламент, есть определенные этапы, которые мы не можем «перепрыгнуть», – регистрация, лицензирование, клинические испытания и т.д. Но большинство препаратов из нашего портфеля уже сегодня находятся на завершающих стадиях разработки, проходят необходимые клинические

исследования. Коммерческий запуск будет возможен только при полном соблюдении всех необходимых норм.

– Что за препараты, какие лекарства вы будете выпускать в Дубне? И чем именно ваш завод будет уникален?

– У нас будет полный цикл производства, собственная лаборатория для разработок как химических, так и биологических (генно-инженерных) лекарственных средств. Наша задача – сделать так, чтобы стартовый проект был максимальным «концентратом», своего рода «выставкой народного хозяйства в фарме», с полным спектром лекарственных форм.

У нас в портфеле большее количество препаратов, но флагманский приоритет – пульмонология. Мы сконцентрированы на производстве ингаляционных препаратов для лечения астмы и хронической обструктивной болезни легких (ХОБЛ). Для таких препаратов требуются три основные лекарственные формы: это аэрозоли, порошки для ингаляций, растворы и суспензии для применения через небулайзер.

Кроме того, у нас будет линия для производства стерильных инъекционных лекарственных препаратов – это направление госпитальное. А также линия по производству твёрдых лекарственных форм – таблетки и капсулы. Это не эксклюзив, но это что называется «маст хэв».

Безусловно, есть всё необходимое и для того, чтобы разрабатывать новое.

На первом этапе мы реализуем стратегию импортозамещения, выводим на рынок технологически сложные, дорогостоящие и наиболее востребованные препараты из перечня жизненно необходимых (ЖНВЛП). В том числе генно-инженерные биологические препараты (биосимиляры).

Следующим шагом планируем вывод на российский рынок ряда собственных разработок. Это будут по-настоящему новые препараты, с высоким потенциалом не только в России, но и в других странах.

Ведь настоящий успех – это когда твой новый инновационный продукт принял мир.

Мы уже занимаемся разработками и продолжаем довольно серьезные ресурсы в эту сферу инвестировать. У нас отделение, которое займётся именно такими, инновационными препаратами. Самое главное – я

прекрасно понимаю, в каком направлении нам нужно двигаться, куда направлять ресурсы. Понимаю, какой у нас есть потенциал, где мы можем свой более чем 20-летний опыт применить. Могу сказать, что идеи у нас тоже есть. Мы накапливаем ресурсы, мы набираем людей, чтобы располагать уже всем необходимым для того, чтобы мы реально создали реальный инновационный препарат. Препарат, который примут в мире.

– Вы сказали – «реальные инновации». Значит, есть инновации – «нереальные», мнимые?

– Фармацевтика – это такая сфера, где можно сделать «чуть-чуть другое» или назвать что-то по-другому, и при этом говорить, что ты «инноватор». Хотя по сути всё это базируется на старых разработках. Новые разработки – дело долгое и дорогостоящее. Кто-то работает годами, вкладывает миллиарды долларов, а другие потом на этом живут, в какой-то момент объявив, что «мы и сами можем». Но надо смотреть правде в глаза. Настоящие инновации требуют денег, времени, знаний и очень четкого понимания, что конкретно ты хочешь сделать.

На российском рынке представлены далеко не все препараты, что есть в мире. Что такое инновация? Это может быть как совершенно новое вещество, но это также может быть новая лекарственная форма, комбинация для существующих препаратов, которая доказала свою эффективность и преимущества в сравнении с другими. Какие преимущества? – Например, безболезненная форма приёма этих препаратов...

– То есть не укол, допустим, а ингаляция. Не горькая таблетка, а сладкая?..

– Да. Или такой фактор, что принимать лекарства необходимо не три раза в день, а один. Или те же уколы делать не ежедневно в течение трех месяцев, а раз в неделю... Такие уникальные лекарственные формы и комбинации, которых пока нет на российском рынке, но которые есть в мире и с успехом используются, мы готовы брать на себя и в более короткий период времени реализовывать. У нас есть такие планы, особенно в области пульмонологии. У нас есть два патента на формы, которые мы сами сделали первыми в мире. И все равно,

я считаю, что это не инновация. Это просто ты используешь свои знания. Ты делаешь то, что есть, ещё лучше. Я не считаю это инновациями, такое мы будем делать каждый год.

– В последнее время, когда речь заходит об инновациях в медицине, всё чаще упоминаются биопрепараты «биосимиляры». Что это такое? Ведь именно с вашей компанией связывают их будущее производство в России.

– В целом все фармацевтические препараты можно разделить на две большие группы: это химические по своей структуре и биологические, генно-инженерные препараты. И получается так, что наиболее сложными в производстве, в технологии и вместе с тем прорывными с точки зрения эффекта, механизма действия являются именно генно-инженерные препараты. В России компаний, способных брать на себя эту функцию и производить такие препараты, единицы. Что касается нашего предприятия, то производство биосимиляров – это как раз одно из принципиально важных направлений его работы. В нашем портфеле из 60 препаратов восемь – это как раз те самые генно-инженерные.

– В каких направлениях медицины они применяются?

– В самых разных. В основном это социально значимые – онкология, аутоиммунные заболевания – ревматоидный артрит, тяжелая форма псориаза, гастроэнтерология... Есть сейчас биопрепараты и для лечения неврологических заболеваний, и для лечения бесплодия. Если говорить о нашем портфеле, то так исторически сложилось, что одна группа препаратов – это ревматология, гастроэнтерология и псориаз, а вторая группа – это онкогематология, это стимуляторы выработки эритроцитов и лейкоцитов. Есть в онкологии поддерживающая терапия, суть которой заключается в том, что при химиотерапии у пациентов убиваются и раковые клетки, и вместе с ними хорошие клетки организма. Эритроциты страдают одними из первых, у таких пациентов снижается уровень гемоглобина. Какая-то диета, витамины в этих случаях абсолютно не эффективны. Ни скорректировать, ни отменить химиотерапию невозможно. Поэтому нужна пря-

мая стимуляция костного мозга к повышенному производству этих эритроцитов. Эта наша группа препаратов является именно вспомогательной для онкобольных.

Биопрепараты – это тоже очень сложные разработки. От начала их разработки до выхода на рынок нужно минимум шесть-семь лет. Плюс затраты в несколько миллионов долларов. Со следующего года мы начнём продажи одного из топовых препаратов в мире – «Этанерцепт». Мы прошли международные испытания в Японии, в Европе, в Азии. Уже сделаны клинические испытания и в России. Мы доказали, что препарат хороший, ничуть не хуже иностранных. Наши препараты будут первыми биосимилярами в России. Это даст достаточную серьезную экономию для госбюджета страны.

Для их производства на предприятии создан отдельный блок. Препараты будут производиться в преднаполненных шприцах, в шприц-ручках и т.д.

– Сотрудничаете ли вы с какими-то научными институтами, с клиниками?

– Да, пока мы работаем с индийскими институтами, начали уже сотрудничество и с институтами российскими. Мы хотим создать базу в России, в Дубне. Нам нужно ещё два-три года для того, чтобы собрать ресурсы, команду. Ведь ресурсы – это не только финансы, это ещё и люди, и инфраструктура. Чтобы создать разработку, нужны определенные условия: помещение, приборы и оборудование, которое мы постепенно покупаем. Будем работать в этом направлении и с разными организациями, которые есть в России, – как с государственными, так и с частными.

– Завод в Дубне будет единственным или есть какие-то планы на дальнейшее расширение?

– Если вы увидите наш портфель, то 80% препаратов – дорогостоящие, потому что сложные. Не каждая компания сможет их производить. Каких-то огромных мощностей для этого нам не нужно. Философия нашей компании и сегодня, и на ближайшие несколько лет состоит в том, что мы будем заниматься только такими сложными препаратами. Так что Дубны нам пока достаточно.

Беседовал Алексей Сокольский





A few centuries ago, the Russian merchant Afanasy Nikitin went “beyond three seas” to India. Not only for tourist purposes. Real merchants never forget business. He was the first to establish a “business dialogue” with representatives of this state (this is how we once again mentioned our publisher’s name), he did a useful job. Centuries passed, and businessmen from India more and more often began to come “with a return visit” to Russia, and also with benefits, with benefits for health of millions of Russians. PSK Pharma LLC is a resident of the Special Economic Zone Dubna in the Moscow region, a company with Indian capital, but at the same time it’s a Russian enterprise. Today, our interlocutor is its founder, President of Rus Biofarm LLC, Satia Karm Punia.

«TRUE SUCCESS IS WHEN YOUR INNOVATIVE DRUG IS ACCEPTED BY THE WORLD»

– The world is so big and quite open nowadays. Why did you choose Russia for your investments?

– I have been working since 1997 and I know Russia and its pharmaceutical market perfectly well, my partner has worked here for a long time and from 2002 to 2010 created a good product portfolio. A little later, I thought about creating my own plant. The thing is not only about investments – I wanted to create something of my own, unique. The plant, which is now built in Dubna, and the portfolio of products that we have, they are really unique. It may be too early to talk about it, because we will start production only next year. And this is quite a long and complicated process.

– Why not talk about good prospects? After all, your plant is no longer fiction, as far as we know, it is already operating. Unless it did not come out, what is called “at full capacity”...

– Building this kind of biopharmaceutical complexes is a very difficult and long task. The project is represented by a few stages, we now are finishing only the first one. There are regulations, there are certain stages that we cannot “jump over” – registration, licensing, clinical trials, etc. But most of the products from our portfolio are already at the final stage of this process. The commercial launch is possible only in full compliance with all required standards.

– What kind of drugs, what kind of preparations will you release in Dubna? And what exactly will your plant be unique?

– We will have a full production cycle and our own laboratory for both chemical and biological preparations. Our task was to ensure that our launch project was the maximum “concentrate”, a kind of “exhibition of the national economy in pharma.” Full range of dosage forms. We have a larger number of drugs in our portfolio – we have almost everything that exists in the world.

Our flagship priority is pulmonology: asthma and chronic obstructive pulmonary disease. There are three dosage forms for asthma: these are aerosols, these are powders, and these are solutions or suspensions for inhalation through a nebulizer.

Next: we have a line for the production of sterile injectable drugs – this is the hospital direction. We have a line for the production of solid dosage forms – tablets and capsules. This is not an exclusive, but this is what is called a “must-have”.

But we have everything to develop something new.

At the first stage, we implement the strategy of import substitution, we bring to the market technologically complicated, expensive and most demanded drugs from the list of vital ones, including gene engineered biological preparations (biosimilars). The next step is launch a number of our own developments to the Russian market. These will be new products with high potential not only in Russia, but also in other countries. Moreover, the true success is when your innovative drug is accepted by the world.

Of course, we are already engaged in development, and we continue to invest quite serious resources in this area. We will have a department that will deal with such innovative drugs. The most important thing is that I understand perfectly in which direction we need to move, how to use resources. I understand what potential we have, where we can apply our more than 20 years of experience. I can say that we also have ideas. We are accumulating resources, we are recruiting people to have everything we need in order for us to create a real innovative drug, a drug that will be accepted by the world.

– You said “real innovations.” So, are there “unreal”, imaginary innovations?

– Pharmaceuticals is a field where you can do a little bit different or call something different, and at the same time say that you are an “innovator”. Although in fact all this

is based on the old developments. New developments are a long and expensive business. Someone works for years, invests billions of dollars, and others then live on it, at some point declaring that “we ourselves can.” But we must face it. True innovations require money, time and a very clear understanding of what exactly you want to do.

In the Russian market there are far from all the preparations that exist in the world. What is innovation? It can be like a completely new substance, but it can also be a new dosage form, a combination for existing drugs that has proven its effectiveness and advantages in comparison with others. What are the benefits? – For example, it is a painless form of taking these drugs...

– That is, not an injection, let’s say, but inhalation. Not a bitter pill, but a sweet one?..

– Yes. Or it is such a factor that you need to take medications not three times a day, but one, or you should not make the same injections every day for three months, but once a week... Such unique dosage forms and combinations that are not available on the Russian market yet are successfully used in the world and, we are ready to take over and implement in a shorter period of time. We have such plans, especially in the field of pulmonology. We have two patents on the forms that we ourselves made the first in the world. Still, I think that this is not an innovation. It’s just that you use your knowledge. You improve already existing products. I don’t think this is innovation, we will do this every year.

– Recently, when it comes to innovations in medicine, bio-preparations – “biosimilars” are increasingly mentioned. What is it? After all, it is with your company that their future production in Russia is connected.

– In general, all pharmaceutical preparations can be divided into two large groups: chemical in their structure and biological, genetic engineering preparations. And it turns out that the genetic engineering preparations are the most difficult in production, in technology and at the same time breakthrough in terms of effect, mechanism of action. In Russia, there are few companies capable of taking on this function and producing such preparations. As for our company, the production of biosimilars is just one of the fundamentally important areas of its work. In our portfolio of 60 drugs, eight are the very same genetic engineering ones.

– In which areas of medicine are they used?

– In the most different. These are mainly socially significant areas – oncology, autoimmune diseases – rheumatoid



arthritis, severe psoriasis, gastroenterology... There are now biological preparations for the treatment of neurological diseases and for reproductive technologies. If we talk about our portfolio, then it has historically developed that one group of drugs is rheumatology, gastroenterology and psoriasis, and the second group is oncohematology, which are stimulants for the production of red and white blood cells. There is supportive therapy in oncology, the essence of which lies in the fact that during chemotherapy in patients, cancer cells are killed and, together with them, good cells of the body. Red blood cells are among the first who suffer, in such patients the level of hemoglobin decreases. Some kind of diet and vitamins are absolutely ineffective in these cases. It is impossible to adjust or cancel chemotherapy. Therefore, direct bone marrow stimulation to increased production of these red blood cells is needed. This group of drugs is our help for cancer patients.

Biological products are also very complex developments. You need at least six to seven years from the beginning of their development to entering the market. Plus it costs several million dollars. Starting next year, we will begin selling one of the top drugs in the world – etanercept. We have passed international tests – in Japan, in Europe, in Asia. We have already made clinical trials in Russia. We have proven that the drug is good, no worse than foreign ones. Our preparations will be the first biosimilars

in Russia. This will give enough serious savings for the state budget of the country.

A separate unit has been created at the enterprise for their production. The preparations will be made in prefilled syringes, in syringe pens, etc.

– Do you cooperate with some scientific institutes, with clinics?

– Yes, while we are working with Indian institutions, we have already begun cooperation with Russian institutions. We want to create a base in Russia, in Dubna. We need another two or three years to gather resources, a team. After all, resources are not only finances, they are also people, and infrastructure. To create a development, we need certain conditions: premises, devices and equipment, which we gradually buy. We will work in this direction with different organizations that exist in Russia – both with state and private ones.

– Will the plant in Dubna be the only one or are there any plans for further expansion?

– If you see our portfolio, then 80% of the drugs are expensive because they are complex. Not every company can produce them. We do not need some huge capacity. The philosophy of our company today and for the next few years is that we will only deal with such complex drugs. So Dubna is enough for us.

Interviewed by Alexey Sokolsky



«Показать то, что скрыто...»

Если б фразу, вынесенную в заголовок, не «приватизировали» в своё время специализирующиеся на мелких скандалах тележурналисты, она могла бы стать рекламным слоганом компании «Тарис», которая с 1992 года занимается разработкой и производством профессиональных систем телеинспекции трубопроводов. Наш собеседник – основатель группы компаний «Тарис», кандидат технических наук Вадим Шведов.



– Вадим Валерьевич, выходит, что «дело – труба» означает вовсе не конец. Наоборот – это начало, так сказать, «фронт работ» для вашей продукции?

– Да, мы разрабатываем и производим механизмы, которые запускаются в трубы и по ним продвигаются с целью обнаружить засоры, пробой, трещины. В сфере ЖКХ они необходимы для проверки, например, водопроводов или канализации. Но ЖКХ – это далеко не единственная отрасль, где наша продукция находит применение. Среди наших потребителей – в том числе и предприятия нефтяной и газовой промышленности. Наше оборудование позволяет осуществлять визуальную диагностику труб, смотреть на них изнутри, находить дефекты и разрушения. Оно работает там, где не проходит человек, – в трубах малого диаметра.

– А там, где есть засор, ваш механизм его преодолевает?

– Нет, он доходит до него и фиксирует: что это за засор, на каком именно он расстоянии... После этого подключаются кана-

ло-промывочные машины. Или же просто чистят «ершами».

– Что представляет собой производимый вашей компанией механизм?

– Комплекс Sigma состоит из робота с телевизионной камерой Full HD, электрического или ручного барабана с кабелем и поста управления.

– Что может видеть человек, который этим аппаратом управляет?

– В роботе стоит телевизионная камера со светильниками, в её основе лежит японский TV-модуль TAMRON, оснащённый 10-кратным оптическим зумом и 12-кратным зумом цифровым. Минимальное расстояние до объектов – 10 мм. Есть оптическая компенсация вибрации. Камера эта – поворотная, она может «вращать головой» вправо-влево, вперед-назад. То есть человек на экране, установленном на посту управления, полностью видит обстановку внутри трубы. В цветном изображении, в формате высокого разрешения Full HD. Он видит и пробойны, и течи, и засоры – всё, что мешает трубам выполнять свои функции.

– Это собственные разработки или аналоги?

– Разрабатываем мы сами, но аналоги, конечно, есть – и немецкие, и американские, и французские. Особой уникальности, может быть, в нашем оборудовании и нет, но мы сделали наш комплекс на достаточно хорошем уровне, а по ряду характеристик просто превосходим многие западные, не говоря уже про отечественные аналоги. Достаточно сказать, что большинство из них традиционно работает в старой системе PAL.

– О том, чем для заказчиков предпочтительнее именно ваше оборудование, хотелось бы услышать подробнее.

– У нас самый большой среди всех известных мобильных систем монитор – 17,3". Среди основных отличительных черт нашей телевизионной камеры: бесконечные углы ротации и качания; измерительные лазерные диоды, ультраяркие светодиоды 4000 Лм, сапфировые стекла, датчики углов и давления, есть возможность подключения дополнительного света.

На комплексе установлено ПО для измерения и документирования результатов обследования. Это программное обеспечение делает возможным интуитивное управление функциями робота, измерение размеров дефекта и построение, подготовку, просмотр, печать отчета и экспорт этого отчета на носитель.

Помимо формата изображения высокой чёткости, наши системы отличает высокая надёжность, в том числе из-за отсутствия открытых кабелей и шлангов. Высокая проходимость и дальность хода до 400 метров обеспечивается двумя мощными приводами FAULHABER по 110 Вт каждый.

Удобный монтаж колес большого диаметра поверх малых колес с увеличением колес позволяет добиться повышенной проходимости, он специально разработан для отечественных реалий.

– Эх, выходит, что «в отечественных реалиях» не только по дорогам бывает трудно ездить, но и по трубопроводам...

– На рынке много всяких систем, но из отечественных мы сейчас, пожалуй, единственные, кто производит подобные системы на таком достаточно высоком уровне. Системы, которые могут конкурировать с импортными аналогами, которые по качеству и надёжности не только не уступают им, но и превосходят.

Беседовал Алексей Сокольский

If the headlined phrase is not “privatized” earlier by the TV reporters specialized in hoaxes, it could have been the advertising slogan of “Taris” company, that has been engaged in development and production of professional systems of teleinspection of pipelines since 1992. Our interviewee is the founder of TARIS group of companies, Candidate of Technical Sciences - Vadim Shvedov.



«TO REVEAL WHAT IS HIDDEN...»

– Vadim Valeryevich, what do you think does the phrase “to go down the tube” mean for you not the end, but the beginning, a kind of «scope of work» for your products?

– Yes, we develop and produce mechanisms which are launched into tubes (pipes) and move through them with the purpose to find clogs, breakdowns, cracks. They are necessary in housing and communal services for checking out, for example, water supply systems or the sewerage. But the housing and communal services are not the only industry where our products find application. The enterprises of the oil and gas industries are among our consumers. Our equipment allows to perform visual diagnostics of pipes, to look at them from within, to find defects and destructions. It works in places unreachable for a human – in pipes of small diameter.

– If there is a clog, does your equipment overcome it?

– No, it reaches to it and fixes it: what kind of a clog and on what distance it is ... After that rinsing machines wash out the channels or just clean them with brushes.

– What do the machines produced by your company look like?

– The Sigma complex consists of a robot with the Full HD TV camera, an electric or manual barrel with a cable and a control station.

– What can the operator observe when working with this device?

– There is a TV camera with lamps in the robot, the Japanese TAMRON TV-module equipped with a 10-fold optical zoom and a 12-fold digital zoom. The minimum distance to objects is 10 mm. There is optical compensation of vibration. This camera is a rotary one, it can rotate the head to the right and to the left, back and forth. So that the operator can get the full picture of what is going on in the pipe by watching at the screen installed on the control station. The picture is colorful and in the high resolution format - Full HD. The operator sees all the holes, leaks and clogs – everything that hinders pipes to perform the functions.

– Are the machines your own developments or they are analogs?

– Most part of our products we develop ourselves, but of course, we have analogs too – both German, and American and French. Maybe there is no special uniqueness in our equipment, but we made our complex at a rather good level, and we outmatch on a number of characteristics many western, to say nothing of domestic analogs. It is enough to say that most of them traditionally operate, using the old PAL system.

– We would like to know more about why it is preferable to choose precisely your equipment?

– We have the biggest monitor among all the known mobile systems - 17.3». Infinite roll angles, measuring laser diodes, ultrabright LEDs of 4000 Lm, sapphire

glass, angle and pressure sensors, there is a possibility of connection of additional light are some of the main distinctive features of our TV camera.

The complex has the special software for measurement and documenting of results of the inspection. This software makes possible the intuitive management of the robot’s functions, measurement of the parameters of the defect and construction, preparation, viewing, printing of the report and the export of this report to the host.

In addition to the high quality image, our systems are distinguished by high reliability, partially provided by the absence of open cables and open hoses. The high passability and range capacity up to 400 meters is provided by two powerful FAULHABER drives, 110 W each.

Convenient mounting of wheels of the large diameter over the small diameter wheels together with the track extension allows to achieve the all-terrain passability, being developed specially for domestic realities.

– Hmph, it looks like that «in domestic realities» it is difficult to drive not only on roads, but also through pipelines...

– There are a lot of different systems in the market, but perhaps we are the only company on the domestic market who makes the systems on such a high level. The systems which not only compete with import analogs on quality and reliability, but even surpass them.

Alexey Sokolsky took the interview

ОСОБАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА ТЕХНИКО-ВНЕДРЕНЧЕСКОГО ТИПА «ДУБНА»

ПОЛНОСТЬЮ ГОТОВАЯ ИНФРАСТРУКТУРА:

 **108**
МВт
электроснабжение

 **81**
Гкал/час
теплоснабжение

 **5450**
м³/день
водоснабжение



УЧАСТОК №1 (124 га) РОССИЙСКИЙ ЦЕНТР ПРОГРАММИРОВАНИЯ



fDi
FREE ZONES
OF THE YEAR
2018

COMMENDED FOR:
EXPANSIONS



fDi
FREE ZONES
OF THE YEAR
2018

COMMENDED FOR:
FACILITIES UPGRADES



fDi
FREE ZONES
OF THE YEAR
2018

COMMENDED FOR:
INFRASTRUCTURE UPGRADES

А
ПА



Льготы и преференции ОЭЗ «Дубна»:

- 0%**
Налог на прибыль в региональный бюджет
- 0%**
Налог на имущество
- 0%**
Транспортный и земельный налог
- от 14%**
Страховые взносы



**УЧАСТОК №2 (93 га)
НОВАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ЗОНА**



OEZDUBNA.RU

141983, Московская область
г. Дубна, ул. Программистов, 4
+7 (496) 219-04-61
oez@oezdubna.ru

ВЕСТМЕДГРУПП: «Российским больницам – качественное отечественное оборудование»

НОВЕЙШЕЕ МЕДИЦИНСКОЕ
ОБОРУДОВАНИЕ ОТКРОЕТ
ШИРОКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ
ДЛЯ ВОССТАНОВЛЕНИЯ
ЗДОРОВЬЯ И ПРОДЛЕНИЯ
ЖИЗНИ ПАЦИЕНТОВ

В современном мире технологии неуклонно прогрессируют, происходит автоматизация рабочего процесса и внедрение новейшего оборудования во всех направлениях, в том числе и медицине. Однако лечебно-профилактические учреждения России в большинстве своем нуждаются в модернизации медико-технических ресурсов.

В ходе реализации программы импортозамещения на территории особой экономической зоны «Дубна», расположенной в Московской области, налажено производство отечественного медицинского оборудования «Кадуцей» (CADUCEUS) (производитель ООО «ВестМедГрупп», Россия) – это медицинские консоли, автономные источники газоснабжения (сжатого воздуха, кислорода и вакуума), а также больничные кровати и инновационные транспортные изоляторы.

Инженеры-конструкторы компании-производителя работа-



ют на уровне мировых стандартов, по сертификатам директивы 2007/47/ЕС и ISO, используют собственные уникальные разработки для создания оборудования, способного удовлетворить потребности лечебно-профилактических учреждений любого профиля в любом уголке России. Наличие регистрационного удостоверения Росздравнадзора на медицинские изделия подтверждает соответствие продукции CADUCEUS («Кадуцей») установленным нормам безопасности и качества. Стоит обратить внимание, что некоторые разработки и вовсе не имеют аналогов на российском рынке.

Специализация компании «ВестМедГрупп» заключается в оказании комплексных услуг в сфере инженерного обеспечения объектов здравоохранения, в частности, в области проектирования зданий и помещений медицинских заведений, строительства, реконструкции и капитального ремонта лечебно-профилактических учреждений, а также комплексного оснащения медицинских учреждений медицинским оборудованием. Компания начала свою деятельность в 2013 году и стала активным участником модернизации больниц сразу в нескольких регионах России. С целью реализации программы импортозамещения в 2016 году получила статус резидента особой экономической зоны технико-внедренческого типа в г. Дубна. На сегодняшний день, благодаря уникальным разработкам и использованию в работе передовых технологий, компания занимает лидирующие позиции в сфере оказания комплексных услуг в области инженерного обеспечения объектов здравоохранения.

Комплексный подход к оснащению медицинских заведений современным оборудованием, начиная с этапа проектирования, производства и поставки до введения в эксплуатацию, гарантийного и постгарантийного технического обслуживания, является еще одним аргументом в пользу отечественного производителя, так как позволит значительно снизить затраты бюджета медучреждений и повысить уровень медицинского обслуживания.

Светлана Соболева





WESTMEDGROUP: "High-quality domestic equipment for the Russian hospitals."

THE LATEST MEDICAL EQUIPMENT OPENS AMPLE OPPORTUNITIES FOR THE HEALTH RECOVERY AND EXTENSION OF LIFE OF PATIENTS

Technology is in a steady progress in the modern world. Automation of working processes and implementation of the latest equipment to all the fields including medicine is going on. But most of the treatment and preventive care establishments in Russia need modernization of medical and technical resources.

During implementation of the import substitution program on the territory of the "Dubna" special economic zone located in the Moscow region, the domestic production of the medical equipment «Caduceus» (CADUCEUS) (produced by WestMedGroup Ltd. Russia) is launched. "Caduceus" produce medical consoles, autonomous equipment for gas supply (compressed air, oxygen and vacuum), hospital beds and innovative transport insulators.

Design engineers of the manufacturing company work at a level of the world standards., in accordance with the certificates of Directive 2007/47/EU and ISO, using their own unique developments for creation of the equipment which meets the requirements of treatment and preventive care establishments of any profile in every corner of Russia. The registration certificate of Roszdravnadzor on medical products confirms compliance of CADUCEUS products to the established standards of safety and quality. It is worth mentioning that some developments have no analogs in the Russian market at all.

"WestMedGroup" company specialization consists in rendering

comprehensive services in the sphere of engineering provision of health facilities, in particular, in the field of designing of the medical institutions, construction, reconstruction and capital repairs of treatment and preventive care establishments and comprehensive outfitting of the medical centers with the medical equipment. The company started operation in 2013 and took an active part in modernization of hospitals in several regions of Russia at once. For the purpose of implementation of the import substitution program in 2016 it has received the status of the resident of the Special Economic Zone of Technical Innovation Type in Dubna. Presently thanks to unique developments and use of advanced technologies in operation, the company takes the leading positions in the field of rendering comprehensive services in the sphere of engineering provision of health facilities.

The integrated approach to provision of the medical institutions with the modern equipment, beginning with a stage of design, production and delivery to putting into operation, guarantee and post-guarantee maintenance, is one more argument in favor of the domestic manufacturer, that allows to reduce significantly expenses of the budget of the medical institutions and to increase the level of medical care.

Svetlana Soboleva



С одной стороны, никто, наверное, не наносил такого вреда мировой экономике, как изобретатель компьютерного пасьянса «косынка», но с другой... Компьютерные игры – это ведь не только способ отвлечься, расслабиться, «переключиться» – что иногда просто необходимо при любой работе (главное, чтоб совсем не отключиться). Компьютерные игры – дело серьёзное.

Об этом наш разговор с генеральным директором ООО «ГЕЙМДЕВ» Иваном Хорошиловым.

«...И В ЮРСКИЙ ПАРК гулять водил»

– Иван Григорьевич, судя по названию, специализация вашей компании – игры...

– Не только. Мы являемся разработчиками аппаратно-программных комплексов. В моём видении это перспективная концепция связи аппаратной платформы с программным контентом. И, кстати, не только игровым.

– По компьютерным играм уже даже чемпионаты мира проводятся, настолько это стало делом серьёзным. А в пику тем, кто считает всё это «баловством», скажем: компьютерные игры, виртуальная реальность, которую они создают, используются сегодня в том числе и для тренировок, например, летчиков...

– Всё верно. И как раз одно из направлений, которые мы развиваем, – это разработка таких симуляторов. Наша платформа позволяет создавать симуляцию управления движением поезда, автомобиля, полётом самолета. Мы пишем под это контент. Наши разработки идут как своеобразные обучающие продукты.

– Ваша деятельность основана на спросе, который уже существует, или же вы пока больше предлагаете сами?

– Это, скажем так, «спрос с небольшим заделом на будущее». Мы удовлетворяем существующий сейчас спрос на высококачественный виртуальный продукт, ко-

торый, надо сказать, пока заметно превышает предложение. Но присутствует в нашей работе и определенный горизонт планирования. Есть у нас уже разработки под будущий спрос. Это интеграция систем беспроводного трекинга, наших уже существующих платформ и научно-образовательного контента. Познакомиться с ними и даже опробовать вскоре сможет любой желающий.

– Для этого надо будет приехать в Дубну? В её особую экономическую зону?

– Нет, приехать надо будет в Москву, на территорию ВДНХ, в её 55-й павильон. Там мы делаем большую – порядка 2000 кв. метров – игровую площадку, где выставляем все наши технологии, все наши платформы, точнее, совокупность наших игровых платформ, нашего контента и наших компетенций. Это даже не продукт, а проект.

– То есть ВДНХ – это снова «выставка достижений...» В том числе и ваших?

– Согласно планам московских властей, этот парк будет одним из самых посещаемых мест в мире, а значит, площадка эта очень удачно подходит для демонстрации всех наших передовых разработок. Мы будем знакомить не только российского потребителя, но и мирового туриста с тем, что производится у нас в наукограде, в Дубне. В её особой экономической зоне.

Мы планируем занять весь первый этаж павильона, и, насколько мне известно, он станет самым большим, если не в мире, то в Европе-то уж точно, VR-парком, VR-центром.

– Это долгосрочный проект, или же вы арендуете эти площади на какое-то время?

– Конечно, площади мы арендуем, но делаем это с прицелом на длительное сотрудничество с администрацией павильона, долговременное развитие и постоянное совершенствование этого проекта. В частности, на территории этого же павильона мы хотели бы развернуть наши следующие разработки – системы беспроводного трекинга в совокупности с научно-образовательным контентом.

Научно-образовательный контент мы позиционируем как новый формат обучения. Есть такие понятия, как «иммерсивность» (то есть создание «эффекта присутствия», «эффекта погружения») и «иммерсивное обучение»: то есть человек не просто смотрит на что-то, он это «проживает».

Приведу пример: если мы будем ребенку рассказывать, например, о динозаврах, то это будут, скорее всего, просто какие-то картинки, фильмы или что-нибудь подобное. Мы же хотим сделать так, чтобы ребенок не был прикован к школьной парте, рабочему столу или экрану, как сторонний наблюдатель, а мог спокойно ходить по территории и принимать активное участие в жизни виртуального мира. В этом и заключается особенность беспроводного трекинга: он не привязан ни к чему, ребёнок надевает VR-очки и может прогуливаться и даже взаимодействовать с этими динозаврами! Эта такая своего рода «экскурсия»: мы прорисовываем планету Земля времен динозавров, имитируем, как эти динозавры бегают-прыгают, и ребенок, как бы находясь внутри этого мира, может понимать: кто это, что это, какой вид динозавра, каких он был размеров... Может даже подойти и погладить его!

– И при этом, что немаловажно, не быть сведенным...

– Конечно! Соответственно, качество восприятия, качество обучения повышается в разы. У меня сейчас сформирован пул таких задач, которые мы будем решать, осуществлять на территории этой локации. Мы хотим представлять на площадке ВДНХ наш наукоград, мы хотим представлять нашу Россию.

– То есть это будет интересно и жителям России, и иностранным гостям? И детям, и взрослым?

– Да, мы позиционируем это как точку семейного отдыха. Но – с прицелом на образование. То есть первый этап – это, конечно, отдых, развлечение, но мне хотелось бы, чтобы мы привносили ещё и элемент полезности для детей. Чтобы это было интересно, познавательно. А значит, будет и научно-образовательный контент.

Беседовал Алексей Сокольский



"... And walking through THE JURASSIC PARK "

On the one hand, nobody, probably, caused such harm to the world economy as the inventor of a computer solitaire "Kerchief", but on the other ... Computer games are not only the method to have a break, to relax and "to switch over" - what is necessary sometimes during any working process (the main thing here is not to switch off). Computer games is a serious business. **We talked about it with the CEO of "GAMEDEV" LLC, Ivan Horoshilov.**

- *Ivan Grigoryevich, judging by the name, games are the specialization of your company ...*

- Not only. We are developers of the hardware and software. In my opinion it is the perspective concept of connection of the hardware platform with the program content. And, by the way not only with game content.

- *The World Cups on Computer games are held nowadays, so it becomes a serious business. And in spite of those who consider all this to be "a nonsense", we can say: computer games and virtual reality which they create are used, for example, for trainings of pilots...*

- That's right. By the way one of the directions which we develop is the creation of such simulators. Our platform allows to create simulation of traffic management - driving a train, a car, flight control of the plane. We write content for it. Our developments serve as peculiar training products.

- *Is your activity based on already existing demand or do you offer something yourselves?*

- It is better to say «a demand with a small reserve for the future». We satisfy the existing demand for a high-quality virtual product, and it is necessary to say it considerably exceeds the offer. But a certain planning horizon also takes place in our work. We already have developments for the future demand. For example integration of wireless tracking systems, our, already existing platforms and scientific and educational content. Soon any interested person would be able to get acquainted with them and try.

- *Is it necessary to arrive to SEZ "Dubna" for this purpose?*

- No, it is necessary to arrive to Moscow, to the territory of VDNH, the 55th pavilion. There we open a big - about 2000 sq.m - playground where we expose all our technologies, all our platforms, to speak

more precisely - the set of our gaming platforms, our content and our competences. It is even not a product, but a project.

- *Do you mean that VDNH is «an exhibition of achievements ...» including yours?*

- According to plans of the Moscow authorities this park will be one of the most visited places in the world, thus this site is pretty convenient for demonstration of all our advanced developments. We will acquaint not only a Russian consumer, but also a world tourist with what is made in our science city Dubna. In its special economic zone.

We are going to occupy all the first floor of the pavilion and, as far as I know, it is going to be the biggest VR center and the VR park if not in the world, then for sure in Europe.

- *Is it the long-term project, or do you rent these areas for some time?*

- Of course, we rent the areas, but we do it with a view to long-term cooperation with administration of the pavilion, permanent development and continuous improvement of this project. In particular, on the territory of the same pavilion we would like to elaborate our following developments - the systems of wireless tracking together with scientific and educational content.

We position scientific and educational content as a new format of training. There are such concepts as «immersion» (that means creation of «effect of presence», «effect of immersion»), and «immersive training»: that means that the person doesn't just look at something, he or she lives it out.

I can give an example: if we tell the child about dinosaurs, then, most likely, we show him or her just some pictures, movies or something of the kind. Still we want the child not to be chained to a school desk, a working table or the screen as the outside observer, we want him to be able to move freely across the territory and to take an active part in the life of the virtual world. The wireless tracking also consists in it: the observer is not tied to anything; the child puts on VR glasses and can

walk and even interact with these dinosaurs! This is some kind of «excursion»: we model the Earth of times of dinosaurs, we imitate how these dinosaurs run and jump, and the child, being inside this world, can understand: who it is, what it is, what a species of a dinosaur does he or she see, to estimate the sizes ... The child can even go over and stroke it!

- *And at the same time, it is important not to be eaten ...*

- Of course! Thus the quality of perception and the quality of training increase greatly. Now I have a pool of such problems which we are going to solve and to perform on the territory of this location. We want to introduce our science city at the VDNH site; we want to introduce our Russia.

- *Does it mean that it will be interesting both to residents of Russia and foreign guests, both for children and for adults?*

- Yes, we position the site as a point of family holiday. But - with a view to education. So the first stage is, of course, recreation, entertainment, but I would like to introduce also the useful element for children, to make the site both interesting and informative. So, there will be also scientific and educational content.



Alexey Sokolsky took the interview



На каждой площадке ОЭЗ построен административно-деловой центр, в котором резидент может арендовать помещения на льготных условиях.

Площадка «Нойдорф», пос. Стрельна, Санкт-Петербург.

Особая экономическая зона в Санкт-Петербурге создана в 2006 году в рамках масштабного федерального проекта, цель которого – решение задачи социально-экономического развития государства, отдельных регионов и отраслей. Учитывая конкурентные преимущества Санкт-Петербурга: развитую транспортную инфраструктуру, солидный научный и кадровый потенциал, а также широкий рынок сбыта – в городе на Неве создана ОЭЗ технико-внедренческого типа, то есть ее резидентом может стать компания, которая разрабатывает, исследует и производит инновационную и высокотехнологическую продукцию.

– Компания, которую вы возглавляете, управляет особой экономической зоной «Санкт-Петербург». В чем заключаются ее основные функции?

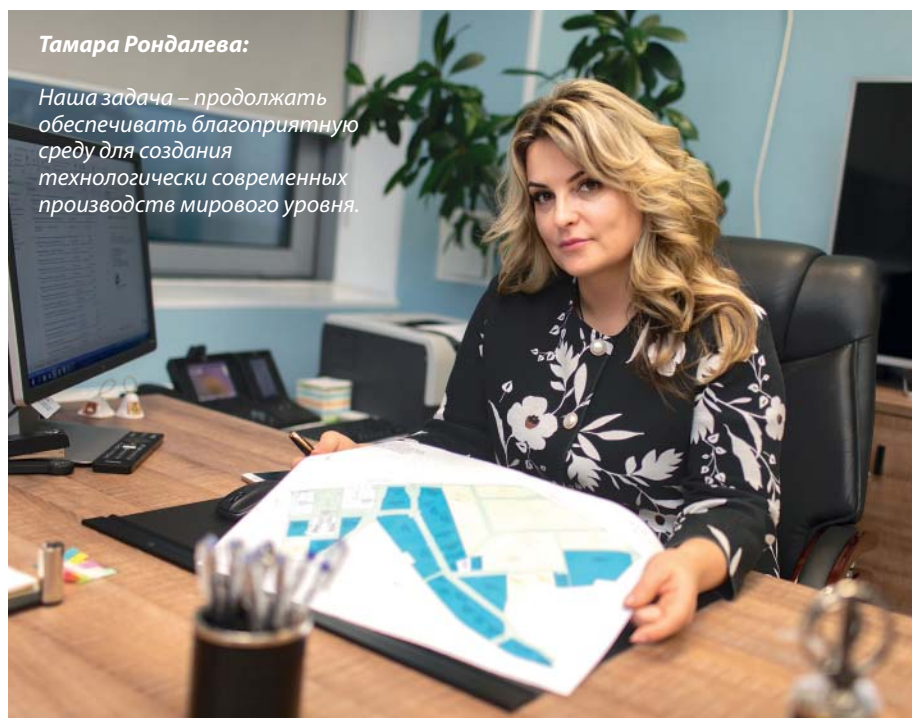
– ОЭЗ в Санкт-Петербурге – крупный инфраструктурный проект, это два земельных участка: на юге города – «Нойдорф» и на севере – «Новоорловская». Их общая площадь составляет более 182 га, из которых в настоящий момент почти 42 га свободны и доступны для реализации проектов. В ОЭЗ действует специальный режим ведения предпринимательской деятельности, предусматривающий широкий перечень налоговых преференций, льготные условия аренды и выкупа земельных участков и специальный таможенный режим.

Для резидентов действуют нулевые ставки по налогам на имущество в течение 10 лет и на землю в течение 5 лет. Ставка по налогу на прибыль организаций для резидентов ОЭЗ в Санкт-Петербурге в период до 2020 года составляет 14,5%, с начала 2021 года и на весь срок действия ОЭЗ – 15,5%. Также на площадках действует процедура свободной таможенной зоны, предполагающая особый режим ввоза российских и иностранных товаров на территорию ОЭЗ с применением льготы по таможенным платежам. И, конечно, ключевой преференцией для резидентов является возможность аренды земельного участка по льготной ставке, составляющей всего 2% от кадастровой стоимости земельного участка, с последующим правом выкупа земли за 25% от кадастровой стоимости земельного участка. Все эти преференции позволяют снизить затраты инвестора на создание научно-производственной базы в среднем на 30%.

Чтобы обеспечить эффективный процесс взаимодействия резидентов с государственными структурами и максимально облегчить процесс реализации проекта, создана управляющая компания. В ее функции также входит строительство транспортной и инженерной инфраструктуры, обеспечение ее функционирования и реализация плана развития ОЭЗ. Те, кто занимаются строи-

ЭКОСИСТЕМА ОЭЗ

позволяет выходить за пределы первоначального бизнес-плана компании



Тамара Рондалева:

Наша задача – продолжать обеспечивать благоприятную среду для создания технологически современных производств мирового уровня.

Какие возможности проект предоставляет бизнесу, рассказала генеральный директор АО «ОЭЗ «Санкт-Петербург» Тамара Рондалева.

тельством, осознают, как совокупность этих предпочтений позволяет упростить реализацию проекта.

– Что предусматривает этот план? Какие задачи перед ОЭЗ стоят сейчас?

– Наша первоочередная задача – продолжать обеспечивать благоприятную среду для создания технологически современных производств мирового уровня. На текущий момент статус резидента ОЭЗ в Санкт-Петербурге имеют 49 компаний. Общий объем заявленных инвестиций резидентов составляет более 65 млрд руб., и по состоянию на начало 2019 года уже вложено в развитие проектов более 42 млрд рублей.

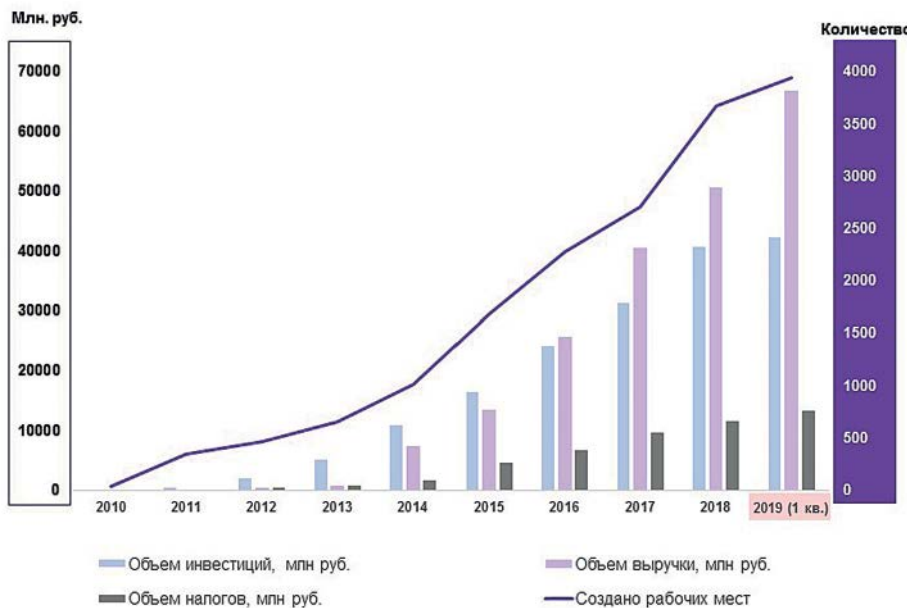
Учитывая те выгодные условия, которые мы предоставляем бизнесу, существует не только тенденция привлечения новых резидентов, мы также наблюдаем спрос на расширение уже существующих, действующих предприятий. Например, наш резидент – фармацевтическая компания АО «Вертекс» давно вышла за рамки первоначального плана реализации бизнес-проекта, уже запустила вторую очередь проекта и приступила к строительству третьей. Другой фармацевтический гигант – ЗАО «Биокад» планирует запустить вторую очередь производства уникальных лекарственных средств уже этим летом. ООО «Инмед» изначально зашло к нам как арендатор помещения, а сегодня уже строит собственный комплекс по производству композиционных нетканых материалов, используемых в медицине.

Возможности ОЭЗ расширяются: на недавно присоединенном земельном участке на площадке «Новоорловская» для резидентов строится инфраструктура – дороги, подводится электричество, водоснабжение и водоотведение. В декабре прошлого года туда уже зашел новый резидент – ООО «Завод Электроаппарат». Кроме того, в 2021 году на этой же площадке будет построен комплекс готовых помещений лабораторного и производственного назначения площадью более 15 тыс. кв. м. На его проектирование и строительство из бюджета выделено около 1 млрд рублей.

Перед нами также стоит задача содействовать развитию экспортного потенциала компаний-резидентов. Для этого мы активно взаимодействуем с Российским экспортным центром, в результате совместной работы недавно УК подписала меморандум о сотрудничестве с Главным управлением экономической зоны Суэцкого канала Арабской Республики Египет. Активный интерес к нашему проекту проявляют бизнес-партнеры из Финляндии, КНР, Японии и других стран.

– Как стать вашим резидентом?

– Чтобы получить статус резидента ОЭЗ, компании нужно сделать три простых шага: подать заявку и бизнес-план проекта, затем



До 2025 года в ОЭЗ «Санкт-Петербург» планируется привлечь около 30 компаний.

получить одобрение проекта на Экспертном совете ОЭЗ и после этого заключить трехстороннее соглашение об осуществлении технико-внедренческой деятельности на территории ОЭЗ. Основным условием для компании является разработка высокотехнологичной продукции.

В течение реализации проекта резидент на безвозмездной основе взаимодействует с управляющей компанией, которая оказывает организационное и информационное сопровождение проекта при постоянном содействии органов государственной власти.

– Строительство инфраструктуры происходит за средства бюджета? Окупается ли проект городу?

– Вся транспортная и инженерная инфраструктура построена за счет средств, выделенных из федерального и регионального бюджетов. Рентабельность проекта рассчитана таким образом, что выделенные деньги будут возвращены в бюджет в виде налогов, уплаченных резидентами.

С начала деятельности ОЭЗ в Санкт-Петербурге сумма налоговых отчислений в бюджеты всех уровней составила около 14 млрд рублей. Это весьма значительная сумма, однако сегодня наша цель – дать возможность компаниям построить и наладить производства, научно-исследовательские лаборатории, офисные помещения, обеспечить новые высокотехнологические рабочие места. После того как обустройство завершится и компании будут выходить на чистую прибыль, мы получим возможность компенсировать наши затраты. Это перспектива 3-5 лет.

– Создание высокотехнологических рабочих мест – это обязательное требование к резиденту?

– Это задача, которую ставит перед всеми предпринимателями город.

Учитывая периферийное расположение площадок ОЭЗ, мы ставим задачу трудоустроить к нам специалистов из близлежащих районов, это удобно и с практической точки зрения, и с точки зрения развития района, на территории которого мы ведем деятельность. В прошлом году в ОЭЗ «Санкт-Петербург» зафиксирован рекордный показатель по количеству созданных высокотехнологичных рабочих мест – 995. Всего же на двух площадках ОЭЗ «Санкт-Петербург» резидентами создано более 4 000 рабочих мест. Согласно перспективному плану развития территории до 2025 года количество созданных высокотехнологичных рабочих мест увеличится до 7 800.

Та социальная ответственность, которая формируется у наших резидентов благодаря широкой благотворительной деятельности, работе со школьниками и студентами, участию в благоустройстве территории, за что я хочу выразить компаниям благодарность, – все это формирует экосистему, работа в которой приносит не только материальный успех, но и эмоциональное удовлетворение.

В управляющей компании нет сильной текучки кадров. Это показатель стабильности, который отражается, в первую очередь, на росте показателей эффективности ОЭЗ. Так, Минэкономразвития в 2016 и 2017 годах признало 100% эффективность функционирования ОЭЗ в Санкт-Петербурге как за указанные годы, так и за весь период ее функционирования. В 2018 году ОЭЗ вошла в тройку лучших технико-внедренческих площадок из 26 ОЭЗ России и получила международное признание, став лауреатом рейтинга fDI Free Zones в номинации «Специальная зона в Европе по привлечению крупных инвесторов».

Ульяна Кухтина

THE ECOSYSTEM OF THE SEZ

allows to go beyond the initial business plan of the company

T amara Rondaleva, the CEO of SEZ Sankt-Peterburg JSC told us what opportunities the project gives to business.



Management of the platform is provided by 4 main units: the constructional, the operational, the unit of work with the investors and the organizational unit.

The special economic zone in St. Petersburg has been created in 2006 within the large-scale federal project, the purpose of which is the solution of a problem of social and economic development of the country, of its certain regions and industries. Considering competitive advantages of St. Petersburg: the developed transport infrastructure, solid scientific and personnel potential and large sales market – Special Economic Zone of Technical Innovation Type has been established in the city on the Neva River, it means that the company, which develops, investigates and makes innovative and high-tech products can become its' resident.

– The company which you head manages the St. Petersburg special economic zone. What are its main functions?

– The SEZ in St. Petersburg is a large infrastructure project, situated on two land plots: in the south of the city – “Noydorf” and in the north – “Novoorlovskaya”. Their total area is more than 182 hectares, about 42 of which are free at the moment and available for the implementation of projects. The special regime for carrying out of entrepreneurial activities, involving tax benefits, special custom order and favorable conditions of land lease and buyout of plots has been established in the SEZ.

Zero rates on the property taxes are operated within 10 years and land taxes are

operated within 5 years for the residents. The corporate tax rate for residents of the SEZ in St. Petersburg for the period to the year 2020 is 14.5%, since the beginning of 2021 and for the entire validity period of the SEZ – 15.5%. The customs procedure of the free customs zone, assuming the special regime of import of the Russian and foreign goods on the territory of the SEZ with application of the customs' preferences, is also operating at the SEZ. And, of course the possibility of land-lease at subsidized rate making only 2% of the cadastral cost of the land plot with the subsequent right to purchase land for 25% of the cadastral cost of the land plot is the key preference for residents. All these

preferences allow to reduce the investor's costs on creation of scientific and industrial base by an average of 30%.

The management company was created to provide effective process of interaction of residents with government institutions and to facilitate the process of implementation of the project as much as possible. Its functions also include construction of transport and engineering infrastructure, ensuring its functioning and implementation of the development plan of the SEZ. Those who are engaged in construction, realize how much the set of these preferences allows to simplify implementation of the project.

– What does this plan provide? What tasks the SEZ faces now?

– Our priority is to continue to provide the favorable environment for creation of technologically modern productions of the world level. At the moment 49 companies have the status of the residents of the SEZ in St. Petersburg. The total amount of the stated investments of the residents is more than 65 billion rubles, and as of the early of 2019 more than 42 billion rubles are already invested to the development of projects.

Considering those favorable conditions which we provide to business, there is not only the tendency of the involvement of residents; we also observe demand for expansion of already existing enterprises. For example, our resident – the pharmaceutical company JSC “Werteks” has already gone long ago beyond the initial plan of implementation of the business project, it has already launched the second stage of the project and has started the construction of the third. Other pharmaceutical giant – JSC “Biocad” plans to start the second turn of production of the unique medicines this summer.

“Inmed” LLC initially came to us as a tenant of the place, and today it already builds its

own complex on production of the composite nonwoven fabrics used in medicine.

The SEZ possibilities extend: the infrastructure is built for the residents on the recently attached land plot on the “Novoorlovskaya” platform – roads, electricity, water supply and drainage. Already in December of the last year the new resident – LLC Elektroapparat Plant already came here. Besides, in 2021 on the same platform the complex of ready locations of laboratory and production appointment will be built on more than 15 thousand sq.m. About 1 billion rubles is allocated from the budget for its design and construction.

We also face the challenge to promote development of the export potential of the resident companies. For this purpose, we actively interact with the Russian export center, as a result of the collaboration the management company has recently signed the memorandum of cooperation with Head department of the economic zone of the Suez Canal of the Arab Republic of Egypt. Business partners from Finland, China, Japan and other countries show an active interest in our project.

– How one can become your resident?

– To receive the status of the resident of the SEZ, the company needs to take three simple steps: to submit the application and the business plan of the project, to get approval of the project on Advisory council of the SEZ and to conclude the trilateral agreement on implementation of Technical Innovation activity on the territory of the SEZ. The main condition for the company is development of hi-tech products.

During implementation of the project the resident interacts on a grant basis with management company which renders organizational and information support of the project with constant assistance of public authorities.

– Does the construction of the infrastructure is ensured by the budget funds? Does the project pay off to the city?

– All transport and engineering infrastructure is constructed at the expense of the funds allocated from federal and regional budgets. Profitability of the project is calculated in such a way that the allocated money will be returned to the budget as the tax, paid by the residents.

Since the beginning of activity of the SEZ in St. Petersburg the sum of tax contributions to the budgets of all levels is about 14 billion rubles. It is a significant sum, however today our purpose is to give the chance to the companies to construct and to arrange productions, research laboratories, office premises, to provide new high-tech jobs. After the arrangements are completed and the companies get net profit, we will have an opportunity to compensate our expenses. It is 3-5 years perspective.

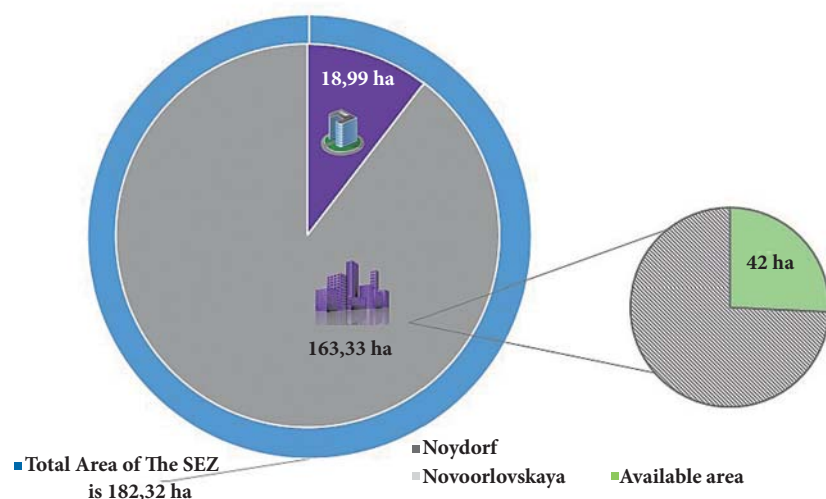
– Is creation of hi-tech jobs a mandatory requirement to the resident?

– It is a task which is set by the city for all the businessmen.

Considering peripheral location of the SEZ platforms, we set a task to employ the experts from the nearby areas, it is convenient as from the practical point of view, so that in terms of development of the area on the territory of which we conduct the activity. The record level by quantity of the created hi-tech jobs – 995 is recorded last year in the St. Petersburg SEZ. More than 4,000 jobs are created on two platforms by the St. Petersburg SEZ residents. According to the long-term development plan of the territory, the quantity of the created hi-tech jobs will increase to 7 800 by 2025.

The social responsibility of our residents formed thanks to broad charitable activity, work with pupils and students, the participation in improvement of the territory, and I want to express gratitude to the companies for that, all this forms an ecosystem the work in which brings not only material success, but also emotional satisfaction.

There is no high staff turnover in the management company. It is a stability indicator which affects, first of all, the growth of efficiency indicators of the SEZ. Thus, the Ministry of Economic Development in 2016 and 2017 recognized 100% efficiency of the St. Petersburg SEZ both for the specified year, and for the entire period of its functioning. In 2018 the SEZ came into the top three of the best Technical Innovation platforms from 26 Russian SEZ and gained the international recognition, having become the winner of rating of fDI Free Zones in the «Special Zone in Europe for Attraction of Large Investors» nomination.



In 2017 the area of the St. Petersburg SEZ increased almost by one-third. In the long term, the project aims to open an additional platform in east part of the city.



Особая экономическая зона – ГЛАВНЫЙ ПОМОЩНИК ДЛЯ ИНВЕСТОРА

Особые экономические зоны (ОЭЗ) – один из наиболее масштабных проектов в России по привлечению прямых инвестиций в приоритетные виды экономической деятельности. ОЭЗ – часть территории какого-либо региона, на которой действует льготный режим предпринимательской деятельности, а также может применяться процедура свободной таможенной зоны. Подобные экономические зоны создаются для развития обрабатывающих и высокотехнологичных отраслей экономики, туризма, санаторно-курортной сферы, портовой и транспортной инфраструктуры, разработки и коммерциализации технологий, а также для производства новых видов продукции. ОЭЗ «Ступино квадрат» – это первый и пока единственный проект в стране, реализуемый по инициативе частных инвесторов и не имеющий в своей основе государственного участия. Нам удалось пообщаться с управляющим партнером ОЭЗ «Ступино квадрат» Екатериной Евдокимовой.

– Какие преимущества предоставляет ОЭЗ «Ступино квадрат» своим резидентам?

– Для инвестора очень важны сроки реализации его проекта и поддержка со стороны правительства. Отсутствие бюрократических задержек, команда профессионалов, а также грамотное планирование всех этапов строительства позволяют нам реализовывать проекты менее чем за год.

Мы предоставляем резидентам возможность делать то, что они умеют делать хорошо: производить и продавать свою продукцию, а все остальное решаем сами. Мы оказываем широкий спектр услуг: проведение тендеров на выбор подрядчиков, сопровождение строительства под ключ, поддержка при получении разрешений и согласований, возведение готового здания, железнодорожной ветки, юридическое и налоговое обслуживание, поиск персонала и размещение сотрудников.

Будущие резиденты покупают земельные участки с уже готовой инфраструктурой или недвижимость себе в актив и в то же время пользуются всеми льготами ОЭЗ. Например, наши резиденты платят всего 2% по налогу на прибыль, в то время как такой налог на остальной территории страны 20%. А налог на имущество, землю и транспорт для резидентов составляет 0%. Средняя экономия наших инвесторов только на налогах составляет от 100 млн до 200 млн рублей в год.

Каждый резидент на территории своего завода может создать зону таможенного контроля и не платить таможенные пошлины и НДС на всё оборудование, материалы, компоненты, сырье, ввозимые на его территорию. Кроме того, государство предоставляет нашим резидентам гарантию от неблагоприятного изменения налогового законодательства на 10 лет и защищает инвесторов от

произвольных проверок государственных органов.

Важно отметить отличную транспортную доступность ОЭЗ «Ступино Квадрат». Мы находимся на пересечении двух железнодорожных направлений: Павелецкого, что предоставляет доступ к югу, и Большого Московского железнодорожного кольца, объединяющего всю Московскую область. С автомобильной федеральной трассы М4 «Дон» есть прямой съезд к территории технопарка, что в совокупности с железной дорогой дает огромное логистическое преимущество для наших резидентов.

– С какой периодичностью и какие компании приходят на вашу территорию?

– На месте мы не стоим. На сегодняшний день у нас уже заключены договоры с 27 инвесторами, построено девять заводов, гостиница и офисные центры. К концу года мы планируем завести на площадку еще один завод. Таким образом, будет создано уже 900 рабочих мест.

В этом году компания «Найснатс» по производству готовых завтраков стала частью ОЭЗ. В ближайшее время компания приступит к строительству завода. Также на площадку зашли такие компании, как «Л-Корн», производитель экологически чистого хлеба, изготовленного по бездрожжевой технологии с добавлением злаков и семян, производитель биоразлагаемой пленки компания «Флекс Филмс Рус» с общим заявленным объемом инвестиций в 5 млрд рублей.

Земельный участок на территории ОЭЗ приобрела компания «Декаст-М», производитель приборов учета воды.



ОСОБАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЗОНА «СТУПИНО КВАДРАТ» – ЭТО ПЕРВЫЙ И ПОКА ЕДИНСТВЕННЫЙ ПРОЕКТ В СТРАНЕ, РЕАЛИЗУЕМЫЙ ПО ИНИЦИАТИВЕ ЧАСТНЫХ ИНВЕСТИТОРОВ И НЕ ИМЕЮЩИЙ В СВОЕЙ ОСНОВЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УЧАСТИЯ. РЕШЕНИЕ О ЕГО СОЗДАНИИ ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПРИНЯЛО В 2015 ГОДУ. УНИКАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ РАСПОЛОЖЕН В 73 КИЛОМЕТРАХ К ЮГУ ОТ МОСКВЫ. ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ ОЭЗ «СТУПИНО КВАДРАТ» СОСТАВЛЯЕТ 421 ГЕКТАР.

В прошлом году нашими резидентами стали такие компании, как ООО «Фрозен Бек», ООО «ИНТЕЛБИО», ООО «Мустанг Ступино».

Кроме того, на территории ОЭЗ успешно работают такие компании, как ООО «Мишн Фудс Ступино» – мексиканский производитель тортилий и чипсов из кукурузной муки, компания «Арвалус» – дочернее предприятие австрийской компании Backaldrin, которое производит сырье и ингредиенты для хлебобулочной и кондитерской промышленности, ООО «Сервис Катализаторных Систем» – российский производитель нефтехимического оборудования, ООО «Феникс Контакт Рус» – немецкое производство электроники и промышленной электротехники.

– Есть секрет поиска квалифицированных специалистов на территорию ОЭЗ?

– Что представляет особая экономическая зона, помимо инфраструктуры, инвестиций и рабочих мест? На мой взгляд, это еще и сообщество людей – промышленников и предпринимателей – с общим, очень ценным ментальным пространством. Нам действительно важно быть единомышленниками. Именно над этим я сейчас работаю больше всего. Мы создали академию «Квадрат», создаем школу иностранных языков.

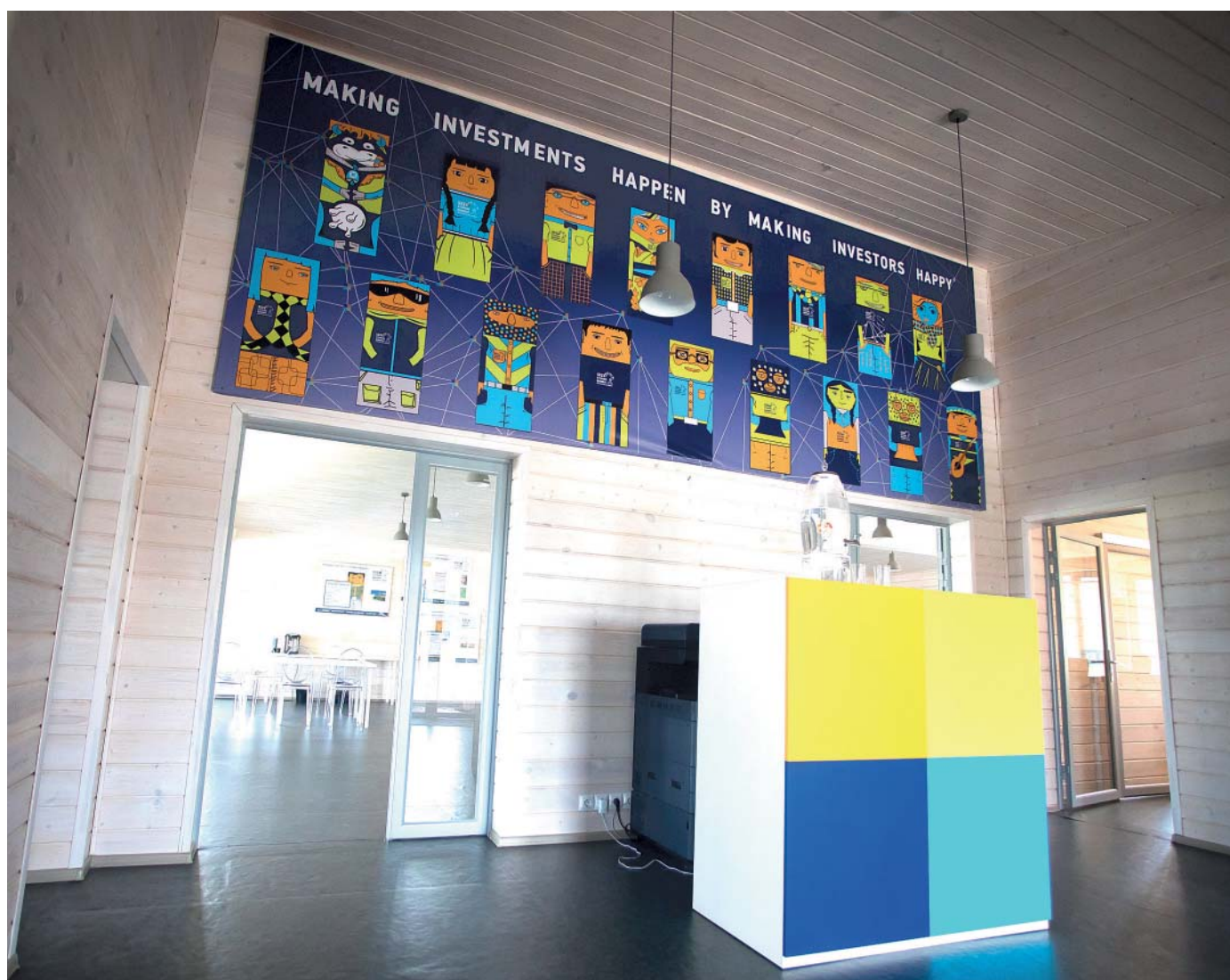
В нашей экономической зоне работают иностранные инвесторы – немцы, австрийцы, мексиканцы, индусы, итальянцы, турки, французы, и мне необходимо сделать так, чтобы большинство наших и их сотрудников знали иностранные языки. Поэтому мы заключили соглашение со школой Шестова, специалисты которой обучают иностранным языкам по уникальной методике достаточно быстро. Кстати, это важно и для самих специалистов. Главный инженер без знания английского языка сегодня стоит на рынке 100 тысяч рублей в месяц, а тот же самый инженер, но со знанием английского языка – уже 300-400 тысяч. То есть мы стараемся опережать потребности наших инвесторов в квалифицированных кадрах.

Мы развиваем нашу ОЭЗ под брендом «Территория счастья». Концепция эта достаточно проста, нужно просто сделать так, чтобы все, кто здесь находится, были счастливы, – от хозяина производства до тех, кто работает у него, от директоров и управленцев до простых рабочих и членов их семей. Мы построили экогород Новое Ступино, в котором приятно и комфортно жить сотрудникам предприятий. В городе работают торговый центр, детский сад, медпункт, пункт полиции, спортивные и детские площадки. Некоторые работодатели из нашей ОЭЗ используют эту недвижимость для программ лояльности своих сотрудников.

Елена Засименко



SPECIAL ECONOMIC ZONE – THE MAIN ASSISTANT FOR THE INVESTOR



Special Economic Zones (SEZs) are one of the most ambitious projects in Russia to attract direct investment in priority economic activities. A SEZ is a part of the territory of some region in which a preferential business regime operates, and a free customs zone may also be introduced. Such economic zones are created for the development of processing and high-tech sectors of the economy, tourism, health and resort areas, port and transport infrastructure, the development and commercialization of technologies, as well as for the manufacturing of new products.

The SEZ Stupino Quadrat is the first and so far the only project in the country that is being implemented at the initiative of private investors and does not have state participation at its basis. We managed to talk with Ekaterina Evdokimova, managing partner of the SEZ Stupino Quadrat.

- What are the benefits of the SEZ Stupino Quadrat for its residents?

- For investors, the execution period of their projects and the support of the government are very important. Absence of bureaucratic delays, a team of professionals, as well as competent planning of all stages of construction allow us to implement projects in less than a year.

We give residents the opportunity to do what they can do well: produce and sell their products, and we deal with everything else. We provide a wide range of services: tenders for the selection of contractors, maintenance of turnkey construction, support in obtaining permits and approvals, construction of a finished building, a railway line, legal and tax services, personnel search and staff accommodation.

Future residents buy land with ready infrastructure or real estate as an asset and at the same time enjoy all the benefits of the SEZ. For example, our residents have income tax of only 2%, while such tax on the rest of the country is 20%. The taxes on property, land and transport for residents are 0%. The average savings of our investors only on taxes range from 100 million to 200 million rubles a year.

Each resident can create a customs control zone in the territory of their plant and not pay customs duties and VAT on all equipment, materials, components, raw materials imported into the territory. In addition, the state provides our residents with a guarantee against adverse changes in tax legislation for 10 years and protects investors from arbitrary inspections of state bodies.

It is important to note the excellent transport accessibility of the SEZ Stupino Quadrat. We are located at the intersection of two railway directions: Paveletskoe, which provides access to the south, and the Greater Moscow of the Moscow Railway, which connects the entire Moscow region. There is a direct access to the technopark territory from the M4 Don highway, which, together with the railway, provides a huge advantage for our residents in terms of logistics.

- How often and what companies come to your territory?

- We are constantly developing. To date, we have already concluded contracts with 27

investors, nine factories, a hotel and office centers have been built. By the end of the year, we plan to start another plant on the site. Thus, 900 jobs will be created.

This year, the company Nicenuts for the production of ready-made breakfast became part of the SEZ. In the near future the company will begin construction of its plant. Also, companies such as L-Korn, a manufacturer of organic bread made without yeast technology with the addition of cereals and seeds, a manufacturer of biodegradable film, Flex Films Rus with a total declared investment of 5 billion rubles, came to the site.

Decast-M, a manufacturer of water meters, acquired a land plot in the SEZ.

Last year, such companies as Frozen Bek LLC, INTEL BIO LLC, Mustang Stupino LLC became our residents.

In addition, companies such as Mission Foods Stupino LLC, a Mexican manufacturer of corn flour tortillas and chips, Arvalus, a subsidiary of the Austrian company Backaldrin, which produces raw materials and ingredients for the bakery and confectionery industry, Servis Katalizatornykh Sistem LLC, a Russian manufacturer of petrochemical equipment, Phoenix Contact Rus LLC, a German electronics and industrial electrical engineering company successfully operate on the SEZ territory.

THE SPECIAL ECONOMIC ZONE STUPINO QUADRAT IS THE FIRST AND SO FAR THE ONLY PROJECT IN THE COUNTRY IMPLEMENTED ON THE INITIATIVE OF PRIVATE INVESTORS AND NOT BASED ON STATE PARTICIPATION. THE DECISION ON ITS CREATION WAS MADE BY THE GOVERNMENT OF THE RUSSIAN FEDERATION IN 2015. THE UNIQUE PROJECT IS LOCATED 73 KILOMETERS SOUTH OF MOSCOW. THE TOTAL AREA OF THE SEZ STUPINO QUADRAT IS 421 HECTARES.



- Is there a secret to finding qualified specialists for the SEZ territory?

- What is a special economic zone, in addition to infrastructure, investment and jobs? In my opinion, it is also a community of people – industrialists and entrepreneurs – with a common, very valuable mental space. It is really important for us to be like-minded people. That's what I'm working on right now. We have created the Quadrat Academy, we are working to create a school of foreign languages.

Foreign investors work in our economic zone – Germans, Austrians, Mexicans, Indians, Italians, Turks, French, and I need to make sure that most of our and their employees know foreign languages. Therefore, we entered into an agreement with the Shestov School, its specialists teach foreign languages rather quickly using a unique method. By the way, this is important for the specialists themselves. Today, a chief engineer without knowledge of English has a salary of 100 thousand rubles a month, and the same engineer, but with knowledge of English, already has 300-400 thousand rubles. That is, we are trying to anticipate the needs of our investors in qualified personnel.

We develop our SEZ under the Territory of Happiness brand. This concept is quite simple, you just need to make sure that everyone who is here is happy – from the owner of production to those who work for him, from directors and managers to ordinary workers and their families. We built the eco-city of Novoe Stupino, in which it is pleasant and comfortable to live for the employees of enterprises. The city has a shopping center, kindergarten, medical center, police station, sports and children's playgrounds. Some employers from our SEZ use this property for their employees' loyalty programs.

Elena Zasimenko





Мария Чекаданова, АО «УК ОЭЗ «Исток»:

«МЫ ЛОВИМ ИДЕИ И ПОМОГАЕМ ИМ ВОПЛОЩАТЬСЯ»

В России на сегодня действуют 25 особых экономических зон. Большинство российских ОЭЗ – промышленно-производственные, но 6 несут статус технико-внедренческих. И если о производственных ОЭЗ справедливо будет сказать, что это передовой край сегодняшней российской экономики, то в технико-внедренческих готовится её будущее. С генеральным директором Управляющей компании одной из них, ОЭЗ ТВТ «Исток», Марией Чекадановой мы и побеседовали.

– Мария Владимировна, учредителем АО «УК ОЭЗ «Исток» выступило АО «НПП «Исток» им. Шокина» – градообразующее предприятие наукограда Фрязино, головное в области СВЧ-электроники. А что побудило вашего учредителя выступить в этой новой для себя роли? Расскажите историю возникновения ОЭЗ «Исток» и её Управляющей компании.

– Особая экономическая зона «Исток» создана на территории городского округа Фрязино. Подмосковный Фрязино – наукоград, а градообразующим предприятием там является АО «НПП «Исток» им. Шокина», которое входит в холдинг «Росэлектроника» госкорпорации Ростех. НПП «Исток» производит около 30% всей номенклатуры изделий СВЧ-электроники, выпускаемой в России. Предприятие работает с 1930-х годов, и весь производственный комплекс города так или иначе связан с ним. Многие фрязинские институты, предприятия, заводы «вылились» из НПП «Исток». Население наукограда в основном состоит из традиционных «семей инженеров». Во Фрязине было много попыток применения различных инструментов инновационного развития. Наша инициативная группа объединилась вокруг якорного резидента и выступила с инициативой создания в Московской области новой ОЭЗ. Наша УК создавалась без привлечения бюджетных средств, инициатором проекта выступил «Исток». Он же стал якорным резидентом ОЭЗ. Думаю, это и было одним из побудительных моментов.

– Что собой представляет ОЭЗ «Исток» сегодня?

– У нас три основные площадки: большая, занимаемая НПП «Исток» (52 га), территория технопарка «Платан» и территория ООО «Май». Большая часть резидентов располагается в технопарке «Платан», а «Исток» базируется в своих производственных корпусах. Так как у нас нет земли и денег из бюджета на создание инфраструктурных объектов: дорог, коммуникаций, строительство корпусов для резидентов – мы пользуемся той инфраструктурой, что создана в городе. Наши резиденты – это, в числе прочих, компании, занимающиеся разработкой промышленного дизайна радиоэлектронных изделий на основе технологий якорного резидента.

Радиоэлектроника – специфическая область, одна из самых фондоёмких. Создание производственной площадки современного уровня – задача государственная. Поэтому НПП «Исток» в рамках федеральной целевой программы создаёт подобную технологическую площадку. Это самая современная площадка, она выше по уровню, чем в США, Германии и в других странах, лидирующих в радиоэлектронике. На эту площадку по принципу контрактного производства мы и приглашаем наших резидентов, разрабатывающих промышленный дизайн товаров для рынка. А физически эти небольшие коллективы размещаются в ТП «Платан», где созданы для них все условия.

У нас есть и ещё один тип размещения резидентов – это касается компаний, «берущих» технологии с «Истока» и ведущих с ним совместные разработки. Их называют спин-оффы. Так, например, резидент ОАО «Исток-АудиоИнтернэшнл», входящий в группу компаний «Исток-аудио», является крупнейшим в России разработчиком и производителем слуховых аппаратов. Компания базируется на «Истоке».

Некоторые компании приходят со своими технологиями для ведения совместных проектов с кем-либо из резидентов либо с якорным резидентом.

Сейчас у нас 18 резидентов, работающих в сферах радиоэлектроники, медицины, IT-технологий и энергетики (в том числе проектов Green Energy). Они нас поддерживают, спасибо им большое! Якорный резидент как был локомотивом для города, так и остаётся во всех проектах. «Мёртвых» резидентов у нас нет, все действуют в соответствии со своими бизнес-планами.

Мы развиваем наш радиоэлектронный кластер, построенный по принципу «тройной спирали»: ведение проектов совместно государством, бизнесом, наукой и образованием. Это в современной экономике самый прогрессивный вид развития высокотехнологичных отраслей, им сегодня пользуются технологические долины США, Германии, Тайваня.



– Какова инженерная, таможенная инфраструктура ОЭЗ? Расскажите про свой бизнес-центр.

– Как я уже сказала, у нас три площадки на территории Фрязина, расстояние между ними не более 600 метров. На двух, «Исток» и «Платане», установлены зоны таможенного контроля, где резиденты могут использовать свою преференцию, даваемую ОЭЗ: помещение товаров под режим свободной таможенной зоны. Импортный товар помещается под этот режим без уплаты НДС и ввозных пошлин. При реализации инвестиционного проекта, который требует оборудования, это путь к сокращению затрат и понижению срока окупаемости. А так как у нас нулевой налог на имущество, происходит ещё и сокращение себестоимости продукции.

О бизнес-центре: его строительство предполагалось на определённой территории, которая сейчас принадлежит НПП «Исток». Резидентом решается вопрос о выделении этого участка Корпорации развития Московской области, которая будет основным инвестором строительства здания.

– Расскажите о своих резидентах. Какие инновации они используют? Их продукция предназначена для российского рынка или на экспорт?

– Все 18 резидентов у нас – замечательные, трудно выбрать!

Например, ООО «НПП «Микросистема» является поставщиком расходных материалов для чистых помещений, участвуя в технологической цепочке якорного резидента. Компания делает складчатые фильтрующие панели для чистых помещений, отличающиеся от обычных тем, что производятся они в чистом помещении класса ISO 7, на автоматизированной линии, с минимальным участием человека, что позволяет минимизировать человеческий фактор при сборке. Также все фильтры упаковываются в вакуумную упаковку в этом же чистом помещении, что в свою очередь позволяет при замене на такой фильтр в ЧПП очень быстро выходить этой ЧПП на режим. Компания НПП «Микросистема» сейчас подготовила помещения для работы и осуществляет технологический запуск оборудования. Использует зону таможенного контроля, завозя оборудование без НДС и таможенных пошлин. Аналогичные фильтры, производимые в Германии, продаются значительно дороже, чем наши. Фирма ведёт переговоры о том, чтобы те, кто имеет чистые помещения за границей, к примеру, в той же самой Германии, покупали наши фильтры. НПП «Микросистема» готова к выходу на иностранные рынки.

Наш резидент ООО МНПП «Антракс» занимается разработкой и производством интеллектуальных систем для энергетики на основе передовых электронных компонентов с применением современных алгоритмических решений. В частности, работает над проектами Green Energy, разрабатывает и производит счётчики, предупреждающие о разрыве электросетей. Если сети проложены в трудно-

ступных районах: лесах, горах, пустынях – выезд команды в места их повреждения – дорогое мероприятие, и важно точно знать, где находится разрыв. Более того, «Антракс» сделал программное обеспечение, прогнозирующее разрыв электросетей и полностью снимающее все показания вдоль них. Два проекта уже реализуются в странах Востока, где их счётчики стоят в пустынях.

ЗАО «НПП «Магратеп» производит продукцию на основе магнетронов. Изначально это была разработка НПП «Исток», которая потом была выделена в отдельное производство. Случай классического спин-офф, когда технология забирается из материнской компании и организуется новое юридическое лицо, занимающееся её продвижением. На основании этой технологии они создали дефростеры для быстрой разморозки продуктов. Курица глубокой заморозки таким прибором размораживается за 2 минуты. Причем идёт равномерная разморозка по всему объёму. На основе этой же технологии разрабатывается аппарат для сушки и дезинфекции различных сыпучих материалов, в том числе чайного листа. Это совместный проект наших двух резидентов – компаний «Магратеп» и ООО «Май».

Или вот про промышленный дизайн: у нас есть компания ООО «ЦИТИ», которая занимается монолитными интегральными схемами. Их производство основывается на производственных мощностях НПП «Исток», а сами схемы по заказу, в том числе и Роскосмоса, разрабатывает коллектив «ЦИТИ».

– Существует программа развития ОЭЗ «Исток» до 2026 года. Что она предполагает? А какой вы видите ОЭЗ «Исток» лет через 10-15?

– Все запланированные до 2026 года инвестиции в размере 50 миллиардов – деньги наших резидентов. Резиденты развиваются согласно своим бизнес-планам. Но их развитие зависит не только от их активности, но и от препятствий, которые встречаются при реализации проектов, в том числе строительных. Но мы верим, что все планы всё равно будут осуществлены!

Лет через 15 я вижу ОЭЗ «Исток» современной технологической площадкой в области радиоэлектроники. Хотелось бы поддерживать в рамках одного города, одной территории микроклимат, который позволит развиваться самым смелым научным разработкам. Так сказать, создать синергию для рождения новых технологий.

Повторюсь: для решения задач радиоэлектроники, для наукоемких разработок большей территории не требуется. Есть проекты расширения ОЭЗ «Исток» на другие районы Подмосковья, где будет организовано уже промышленное производство. Но для реализации задач радиоэлектронного кластера в ОЭЗ ресурсов у нас достаточно, нам бы собрать вокруг себя молодёжь, проекты, научные идеи. У нас на территории города есть ФГБУН института радиотехники и электроники им. В.А.Котельникова РАН, которое занимается фундаментальными разработками в радиоэлектронике, в области СВЧ и фотоники. Хотелось бы сотрудничество с этой площадкой тоже развивать. Мечтаем, чтобы наши технологии, которые начнут использоваться только лет через 15, оказались на мировом уровне. Мы должны подтянуть фундаментальную науку. И, возможно, ресурсной зоной, заказчиком фундаментальных исследований может стать кластер. Но без помощи государства нам с этой миссией не справиться. Во всех странах именно оно берет эту функцию на себя. Заниматься фундаментальной наукой очень сложно и затратно. Это государственная задача, но мы надеемся принять участие в её решении.



Беседовала Елена Александрова

Maria Chekadanova, SEZ “Istok”: «We catch ideas and help them to embody.»

Currently 25 Special Economic Zones are operating in Russia. Most of the Russian SEZs are industrial productive, but 6 of them have the status of the technology-innovative ones. It is fair to say that the production SEZs are the cutting edge of today's Russian economy, still the future of the technology-innovative ones is just in the making. We talked to the CEO of the management company of one of the technology-innovative SEZs - SEZ “Istok”, Maria Chekadanova.



– Maria Vladimirovna, as far as we know, JSC «NPP «Istok» named after Shokin», which is the city-forming enterprise of the science city Fryazino and the head in the field of microwave electronics, is the founder of SEZ «Istok». What inspired your founder to initiate this new role? What is the story of the origin of SEZ «Istok» and its Management Company?

– The Special Economic Zone «Istok» was created on the territory of the urban district of Fryazino. The Fryazino city of the Moscow region is the science city, and the main enterprise there is JSC «SPE «Istok» named after Shokin», which is part of the “Roselectronica” holding of “Rostec” State Corporation. SPE «Istok» produces about 30% of the entire range of products of microwave electronics, manufactured in Russia. The company has been operating since the 1930s, and the entire industrial complex of the city is somehow connected with it. Many institutes, enterprises and factories of Fryazino “poured out” from SPE “Istok”. The population of the science city mainly consists of the traditional «engineer families». There were many attempts to apply various tools for innovation development in Fryazino. Our initiative group united around the anchor resident and came up with the initiative to create the SEZ in the Moscow region. Our management company was created without the involvement of the

budgetary funds, «Istok» was the initiator of the project. It has also become the anchor resident of the SEZ. I think that was one of the incentives.

– What is SEZ “Istok” today?

– We have three main sites: a large, occupied by SPE «Istok» (52 ha), the territory of Technopark «Platan» and the territory of «May LLC». Most of the residents are located in Platan Technopark, and Istok is based in its production buildings. Since we do not have land and money from the budget for the creation of infrastructure facilities: roads, communications, construction of buildings for residents, we use the infrastructure that was created in the city. Among our residents are the companies engaged in the development of industrial design of electronic products based on anchor resident technologies.

Electronics is a specific area, one of the most capital intensive ones. Creation of a modern production site is the state task. So, within the framework of the Federal Target Program, SPE «Istok» creates such a technological platform. This is the most modern site, it is higher in level than the sites of the kind in the United States, Germany and other leading in electronics countries. At this site, on the principle of contract manufacturing, we invite our residents who are engaged in development of industrial design for products on the market. And

physically, these small teams are located in the “Platan TP”, where they have all the necessary conditions.

We also have another type of accommodation for the residents - this concerns companies that cooperate with “Istok” SEZ and “take” technologies from it. They are called spin-offs. For example, the “Istok-Audio International JSC”, a resident and a member of the “Istok-Audio” group of companies, is Russia’s largest developer and manufacturer of hearing aids. The company is based on “Istok”.

Some companies come with their technologies to conduct joint projects with one of the residents or with the anchor resident.

Now we have 18 residents working in the fields of radio electronics, medicine, IT technologies and energy (including Green Energy projects). The residents support us and we highly appreciate it! The anchor resident has been always a locomotive for the city and remains it in all the projects. We do not have “dead” residents, all of them are acting in accordance with their business plans.

We develop our radio-electronic cluster, built on the “triple helix” principle: we manage projects together with the government, business, science and education. It is the most progressive form of development of high-tech industries in the modern economy, it is highly popular among the technology parks of the USA, Germany, and Taiwan.

- What is the engineering and customs infrastructure of the SEZ? Tell us about your Business Center.

- As I've already mentioned, we have three sites in Fryazino, the distance between them is not more than 600 meters. "Istok" and "Platane" customs control zones have been established at two of them, there residents can use their preferences given by the SEZ: placing goods under a free customs regime. Imported goods are placed under this regime without paying VAT and import duties. If you want to implement an investment project that requires equipment, this is the best way to reduce costs and reduce the payback period. And since we have zero property tax, the costs of production are also reduced.

About the Business Center: it was supposed to build it on the certain area, which now belongs to SPE «Istok». The resident decides the question of the allocation of this area to the Moscow Region Development Corporation, which will be the main investor in the construction of the building.

- Tell us about more your residents. What innovations do they use? Are their products designed for the Russian market or for export?

- All of the 18 residents are promising; it is hard to choose the special ones to describe!

SPE Mikrosistema LLC, for example, is a supplier of consumables for clean rooms, participating in the technological chain of the anchor resident. The company makes folded filtering panels for clean rooms, which differ from the usual ones in that they are produced in ISO 7 cleanroom, on an automated line, with minimal human participation, which allows minimizing the human factor during assembly. All the filters are packed in vacuum packaging in the same clean room, and at the replacement of such a filter in the clean room, you can go into the mode with this clean room very quickly. The company NPP «Microsystem» has already prepared the premises for work and carries out the technological launch of the equipment. It uses the customs control zone, delivering equipment without VAT and customs duties. Similar filters manufactured in Germany are much more expensive than

ours. The company is negotiating that those who have clean rooms abroad, for example, in Germany, would try and buy our filters. NPP Microsystem is ready to enter foreign markets.

Our resident MNPP "ANTRAKS LLC" is engaged in the development and production of intelligent systems for power engineering based on advanced electronic components with the usage of the modern algorithmic solutions. In particular, it works on Green Energy projects, develops and manufactures counters that warn about electrical power grid damage. If the networks are laid in remote areas: forests, mountains, deserts, the visit of the specialists to the places of the damage is an expensive undertaking, and it is important to know exactly where is the gap. Moreover, "ANTRAKS LLC" has created the software that predicts electrical power grid damage and takes all readings along the electrical power grid. Two projects have been already implemented in the countries of the East, their counters are installed in deserts.

ZAO «NPP «MAGRATEP» manufactures products based on magnetrons. Initially, it was an idea of the SPE «Istok», which then was allocated into a separate production. The case of the classic spin-off, when the technology is taken from the parent company, and a new legal entity is organized to promote it. Based on this technology, they created defrosters for quick defrosting of products. The deep-frozen chicken with the help of such a device defrosts in 2 minutes. And there is a uniform defrost throughout its volume. The apparatus for drying and disinfecting various bulk materials, including tea leaves is developed on the basis of this technology. This is a joint project of two our residents, the companies «Magratep» and «May». The «May» company works on the problem of disinfection and drying the raw tea to the certain indicators. The jointly developed equipment will be implemented by the «May» company on its territory. Similar equipment will be installed at the "May" plant in Fryazino and at its other facilities. This equipment is unique - the drying and disinfection take place directly on the conveyor, without interruption of the process. If we deal with chemical disinfection by chemical injections or nuclear technology, there is a problem of loading and unloading

the product into a special chamber. Speaking about the mentioned equipment, drying and disinfection take place at the moment when the tea leaves are pouring and moving on the conveyor. It is convenient and allows you to save the time, electricity and other resources.

Speaking about the industrial design: we have the company ECITECH (Engineering Center of Innovative Technologies), which deals with monolithic integrated circuits. Their production is based on the production capacities of SPE "Istok. The circuits, ordered by different companies including but not limited to "Roscosmos" are developed by ECITECH team.

- What is suggested by the development program for the SEZ "Source" till 2026? What are your forecasts on SEZ "Istok" in 10-15 years?

- All planned till 2026 investments - 10 billion- are the money of our residents. The residents develop according to their business plans. But their development depends not only on their activity, but also on the hindrances they have to face during the implementation of all their projects, including the construction ones. But we believe that all the plans will be implemented!

I want to see the SEZ "Istok" in 15 years as a modern technological platform in the field of radio electronics. We would like to maintain within one city, one territory the microclimate, which will allow the most challenging scientific developments to evolve. To say in other words, we would like to create synergy for the birth of new technologies.

We would like to underline that the solution of radio electronics problems and high technology development don't require any larger territory. There are projects to expand the SEZ «Istok» to other areas of the Moscow Region, where industrial production will be organized. But we have enough resources to accomplish the tasks of the radio electronic cluster in the SEZ, so we would like to gather young specialists, projects and scientific ideas around us. Here in the city there is the Institute of Radio Engineering and Electronics (IREE) named after Academician V.A. Kotelnikov, a branch of the Academy of Sciences, which is engaged in fundamental developments in radio electronics, in the field of SHF and photonics. We would like to develop cooperation with this platform too. We dream that our technologies, which are implemented in 15 years will be at the world level. We have to pay more attention to the fundamental science. And, perhaps, the cluster can become the resource zone and the customer of the basic research. Still without the help of the state, we would not be able to cope with this mission. In all countries the state takes responsibility for this function. It is very difficult and expensive to engage in fundamental science. This is the task of the state level, but we hope to take part in its solution.

The Interview was taken by Elena Alexandrova



«ВЕРТЕКС» берет высокую планку в ОЭЗ

Фармацевтическая компания «ВЕРТЕКС», один из ведущих резидентов и инвесторов особой экономической зоны «Санкт-Петербург», отметит в этом году свое 20-летие.

С реализацией проекта на ее территории связан один из самых важных этапов в истории развития компании: она стала крупным производителем со стремительным развитием и грандиозными планами.

Так, в 2018 году «ВЕРТЕКС» признан лидером по объему продаж рецептурных препаратов и по темпу роста среди крупнейших отечественных производителей лекарств на розничном фармрынке РФ (по данным ведущего специализированного маркетингового агентства DSM Group).

Годом ранее компания стала лауреатом Премии Правительства РФ в области качества 2017 г. Среди 10 лауреатов «ВЕРТЕКС» – единственный фармпроизводитель, а также лидер среди всех участников конкурса по критерию «Процессы, продукция и услуги». Награду вручил премьер-министр Дмитрий Медведев в Доме Правительства РФ.

ИННОВАЦИОННО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС В ОЭЗ

Из истории. В 2015 году «ВЕРТЕКС» становится первым резидентом и первой российской фармкомпанией, которая дала старт производству лекарств на участке «Новоорловская» петербургской ОЭЗ. Общая площадь здания первой очереди – около 22 000 м², основные подразделения объекта относятся к производству, лабораториям контроля качества, складскому комплексу.

В этом же году «ВЕРТЕКС» стал одним из первых фармпроизводителей РФ, получивших заключения Минпромторга РФ о соответствии площадок по производству лекарств требованиям стандарта надлежащей производственной практики GMP.

Спустя три года, в 2018 году, компания приступила к реализации проектов второй и третьей очереди строительства, масштаб которых превышает первую. Вторая очередь – лабораторно-складской корпус общей площадью около 7 300 м² – весной этого года началось его эксплуатация с запуском работы нового склада; третья очередь – производственный корпус общей площадью более 28 000 м².

Кроме того, удается показывать рост выручки до 30% ежегодно с 2015 года, когда была запущена первая очередь фармкомплекса «ВЕРТЕКСА» в ОЭЗ. Система менеджмента качества компании сертифицирована на соответствие требованиям национального и международного стандарта ISO 9001, система менеджмента безопасности пищевой продукции – требованиям национального и международного стандарта ISO 22000.

«Самое главное – развитие производства позволяет делать лекарства и другие виды нашей продукции доступными для соотечественников, а также граждан ряда стран СНГ, – **делится Георгий Побелянский, генеральный директор фармацевтической компании «ВЕРТЕКС».** – Невероятно ответственно и трепетно осознавать, что наша продукция может кому-то сделать жизнь лучше или даже ее спасти».

Сегодня в портфеле компании четыре оригинальных комбинированных лекарственных препарата, не имеющих аналогов. В 2018 году «ВЕРТЕКС» вывел на рынок два новых таких лекарства для применения в оториноларингологии (безрецептурный спрей «Фринозол»®) и кардиологии. Первый подобный инновационный препарат для применения в гинекологии и дерматовенерологии появился в портфеле компании в 2016 г., второй – для применения в дерматологии – в 2017 г. Создание таких лекарственных препаратов требует до 8-10 лет исследований и значительных инвестиций.

Уникальность, как и конкурентоспособность продукции компании, в том, что она представляет собой результат собственных разработок.

Общее количество позиций в портфеле «ВЕРТЕКСА» превышает 260 наименований, основная часть приходится на лекарства – их 190. Также компания производит косметические средства, биологически активные добавки, изделия медицинского назначения.

Главный рынок сбыта – РФ, часть продукции направляется в ряд стран СНГ. Основной объем поставок приходится на Казахстан, Беларусь. Также продукция компании представлена в Армении и Таджикистане. Оригинальный комбинированный лекарственный препарат для применения в гинекологии и дерматовенерологии зарегистрирован в Монголии, начата его регистрация в Азербайджане и Грузии.

«Конечно, хочется покорять рынки других стран более активно, но основную часть средств компания вынуждена тратить на регистрацию и исследования лекарств на внутреннем рынке, поэтому он остается в приоритете. Также ощутимой финансовой нагрузкой для нас стал проект маркировки упаковок лекарств, которая стартует с 2020 г., хотя инициатива прозрачности движения препаратов нужна, – **рассказывает Георгий Побелянский.** – В то же время намерения привязать господдержку к экспортным планам все же спорные и противоречивые, так как без реализации крупных инвест-

проектов в РФ, развития ассортимента и создания инновационных продуктов экспорт, наоборот, становится менее доступным, к тому же зарегистрировать за рубежом даже один препарат достаточно дорого».

НА НИЗКОМ СТАРТЕ

Компания завершает проект третьей очереди инновационно-производственного комплекса.

С учетом трех очередей общая площадь фармкомплекса составляет около 58 000 м², потенциальный объем производства – более 200 млн упаковок готовой продукции в год. С учетом строительства и эксплуатации трех очередей общая сумма инвестиций в проект, как ожидается, превысит 7 млрд рублей.

В 2019 году компания отметит 20 лет с даты основания. Завершение реализации проекта третьей очереди и запуск нового производства станет долгожданным подарком к юбилею.



АО «ВЕРТЕКС», СПРАВКА О КОМПАНИИ

- РОССИЙСКАЯ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ ИЗ ПЕТЕРБУРГА, ОСНОВАНА В 1999 ГОДУ, ПЕРВУЮ ЛИЦЕНЗИЮ НА ПРОИЗВОДСТВО ЛЕКАРСТВ ПОЛУЧИЛА В 2003 ГОДУ.
- ПОЛНЫЙ ЦИКЛ ОТ РАЗРАБОТКИ ДО УПАКОВКИ ПРОДУКЦИИ.
- ВТОРОЕ МЕСТО В РЕЙТИНГЕ РОССИЙСКИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ЛЕКАРСТВ, ОКАЗАВШИХ НАИБОЛЬШЕЕ ВЛИЯНИЕ НА ФАРМРЫНОК РФ В 2018 ГОДУ. (ИСТОЧНИК – IPSOS COMCON ПРИ СОДЕЙСТВИИ КОНСАЛТИНГОВОЙ КОМПАНИИ KPMG.)
- ОКОЛО 20 ОБЛАСТЕЙ ПРИМЕНЕНИЯ ЛЕКАРСТВЕННЫХ ПРЕПАРАТОВ ПРОИЗВОДСТВА КОМПАНИИ: КАРДИОЛОГИЯ, НЕВРОЛОГИЯ, ДЕРМАТОЛОГИЯ, АЛЛЕРГОЛОГИЯ И ДР.
- 58 000+ АПТЕК С ПРОДУКЦИЕЙ КОМПАНИИ В РФ, А ТАКЖЕ КАЗАХСТАНЕ И БЕЛАРУСИ.



JSC WERTEKS sets the high bar in Special Economic Zone

The pharmaceutical company JSC WERTEKS, one of the leading residents and investors of the St. Petersburg special economic zone, celebrates this year the 20 anniversary from the date of foundation.

The project implementation on its territory made up one of the most important milestones in the evolution of the company: it has become the large producer with rapid development and ambitious plans.

Thus, in 2018 WERTEKS took the leading position in the volume of sales of prescription medicines and in growth rate among the largest native manufacturers of drugs on retail pharmaceutical market of the Russian Federation (according to the leading specialized marketing agency DSM Group data).

The previous year the company has become the winner of the Russian Federation Government Prize, 2017 in the field of quality. Among 10 winners WERTEKS is the only pharmaceutical producer and the leader among all the participants of the competition in criterion «Product, Process, and Service». The award was presented by the prime minister Dmitry Medvedev in the House of the Government of the Russian Federation.

INNOVATIVE MANUFACTURING COMPLEX IN THE SEZ

The historical background In 2015 JSC WERTEKS became the first resident and the first Russian pharmaceutical company which launched the production of drugs on the site «Novoorlovskaya» of the St. Petersburg SEZ. The total area of the building of the first stage was about 22 000 sq.m, the main subdivisions of the object were: the production, the laboratories of quality control and the warehouse complex.

The same year WERTEKS became one of the first pharmaceutical producers of the Russian Federation who received the opinion of the Ministry of Industry and Trade of the Russian Federation on the conformity of the plants for production of drugs to GMP (Good Manufacturing Practice) standards.

Three years later, in 2018, the company started implementation of projects of the second and the third stages of construction, the scale of which exceeds the first. The laboratory & storehouse building with the total area of 7 300 m² was the second stage of the construction, it has launched its operation this spring; the third stage was the production building on the total area of more than 28 000 m².

Moreover, the plant has been showing the revenue growth up to 30% annually since 2015, when the first stage of pharmaceutical

production WERTEKS was launched at SEZ. The quality management system of the company was certified in accordance with the national and international standard ISO 9001.

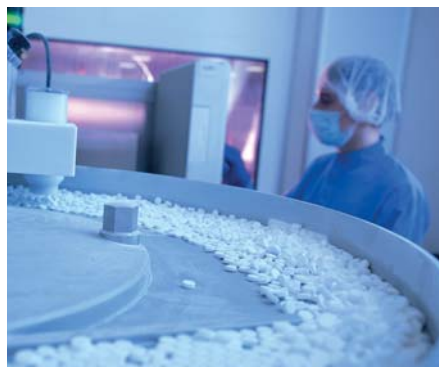
«The most important thing for us is the fact that the production development allows to make drugs and other types of our products that are accessible both to compatriots and to the citizens of the CIS countries, – **Georgy Pobelyanskiy, the CEO of the pharmaceutical company WERTEKS says.** – We realize with all the responsibility and affection that our products can make someone's life better or even can save it».

Currently the portfolio of the company comprises four original combination therapies, which have no analogs. In 2018 WERTEKS brought to the market two new medicines of the kind- for use in otorhinolaryngology (nonprescription «Frinozol®» spray) and cardiology. The first similar innovative drug for use in gynecology and dermatovenereology appeared in the portfolio of the company in 2016, the second - for use in dermatology – in 2017. Creation of such medicines demands about 8-10 years of researches and significant costs.

Uniqueness, as well as competitiveness of the products of the company is ensured by the representing its' own developments.

The total number of positions in the WERTEKS portfolio exceeds 260 items, the major part of them are medicines - 180 items. Also the company produces cosmetics, biologically active additives and medical devices.

The main sales market of the company is the Russian Federation; a part of products goes to the CIS countries. The major part of the products is exported to Kazakhstan and Belarus. The products of the company are also distributed to Armenia and Tajikistan. The original combination therapy for use in gynecology and a dermatovenereology is registered in Mongolia. Currently its registration procedure has begun in Azerbaijan and Georgia.



JSC WERTEKS, ABOUT THE COMPANY

- THE RUSSIAN PHARMACEUTICAL COMPANY FROM ST. PETERSBURG, IT WAS FOUNDED IN 1999, IT HAS OBTAINED THE FIRST LICENSE FOR PRODUCTION OF MEDICINES IN 2003.
- THE COMPLETE PRODUCTION CYCLE - FROM DEVELOPMENT OF A PRODUCT TO THE PACKAGING.
- THE SECOND PLACE IN THE RATING OF THE RUSSIAN DRUG MANUFACTURERS WHO HAD THE GREATEST IMPACT ON PHARMACEUTICAL MARKET OF THE RUSSIAN FEDERATION IN 2018. (A SOURCE – IPSOS COMCON WITH ASSISTANCE OF THE CONSULTING COMPANY KPMG.)
- ABOUT 20 AREAS OF APPLICATION OF THE MEDICINES PRODUCED BY THE COMPANY: CARDIOLOGY, NEUROLOGY, DERMATOLOGY, ALLERGOLOGY, ETC.
- MORE THAN 58 000 DRUGSTORES WITH PRODUCTS OF THE COMPANY IN THE RUSSIAN FEDERATION, KAZAKHSTAN AND BELARUS.

Georgy Pobelyanskiy shares with us: «Of course we want to conquer peaks of foreign markets more actively. But the company needs to spend the most part of the budget on registration of the medicines in the domestic market, that is why it stays a priority. Package marking project that starts in 2020 is one more tangible financial load for us, and though transparency initiative of flow of medicines is necessary, still the intention to peg state support to the export plans is rather disputable and contradictory, as without implementation of large capital-intensive projects in the Russian Federation, without development of assortment and creation of innovative products, export, on the contrary, becomes less available, besides it is rather expensive to register even one medicine abroad».

CROUCHING FOR A SPRING

The company finishes the project of the third stage of innovative manufacturing complex.

Taking into account three stages of construction the total area of pharmaceutical company is about 58,000 sq.m, the potential output is more than 200 million packs of finished goods a year. Taking into account the construction and operation of three stages, total investment in the project, is expected to exceed 7 billion rubles.

In 2019 the company celebrates 20 years from the date of foundation. The finished implementation of the third stage of the project and the new production launch will be a long-awaited present to the anniversary.

ДОСТИЖЕНИЯ БОЛЬШОГО КАЛИБРА:

история о том, как технопарк в Москве двигает современную науку и производство



Промышленность в городе по-современному – это когда на предприятиях верх берут высокие технологии, а востребованная продукция пользуется популярностью и в России, и за рубежом. Именно такое положение дел можно наблюдать в технопарке «Калибр»: здесь располагаются производственные предприятия более 150 отечественных и иностранных компаний-резидентов. О «Калибре», его резидентах, достижениях и планах говорим с председателем совета директоров ОАО «Калибр» Михаилом Александровичем Коганом.

– У вашей компании многопрофильная деятельность. С чем было связано решение развивать ее именно в таком формате, и на чем делаете акцент сейчас?

– Отдельные отраслевые специализации нашей площадки уже существовали к тому моменту, когда мы получили статус Управляющей компании технопарка. Сейчас у нас размещается более 150 высокотехнологичных компаний из таких отраслей, как беспилотный транспорт, телекоммуникационные технологии, медицинские исследования и технологии, приборостроение и металлообработка, аддитивные технологии, цифровая печать на ткани.

Мы стараемся формировать производственные цепочки на площадке и усиливать взаимодействие между резидентами. При этом мы наблюдаем, насколько действующее законодательство не соответствует тем реалиям и практическим задачам, которые технопарк ежедневно решает в интересах резидентов. В ближайшее время планируем обратиться в правительство Москвы с рядом предложений, чтобы совместно проработать актуальные изменения в нормативно-правовой базе.



– На какие направления деятельности вы делаете ставку? Что для вас перспективно, что уходит в прошлое?

– Нельзя сказать, что какие-то технологии уходят в прошлое, скорее, трансформируются в рыночных условиях.

В каждом направлении у нас есть свои ключевые резиденты, которые зарекомендовали себя на российском и международном рынках. Например, компания «Октава-ЭлектронДизайн» – объединение российских предприятий, занимающихся созданием профессиональных средств измерений, – разрабатывает приборы для измерения уровня вибрации и шума, которые в основном используются в сфере охраны труда. В данное время его специалисты создают мобильные установки – шумомеры для стройплощадок и аэропортов, причем на нашей же площадке они и тестируются.

Подразделение компании WayRay разрабатывает навигационную систему для автомобилей, использующую принцип дополненной реальности, а также программно-технический комплекс для сбора информации о вождении и коррекции поведения водителя. Прототипы устройства уже выпущены и продемонстрированы за рубежом. Производитель эндопротезов из титана методом 3D-печати, компания ИТК «Эндопринт», занимается проектированием и производством индивидуальных изделий, хирургических шаблонов, анатомических моделей для эндопротезирования, дефектозамещения, остеосинтеза.

ЗАО «Синтерра Медиа» – специализированный оператор связи, который отвечает за распределение более 75% телеканалов в России и более 50% программ зарубежного вещания. В технопарке организован собственный центр медиалогистики, с нашей территории по всей России и за рубежом транслируются международные спортивные события и мероприятия. В настоящее время компания работает над одним из новых проектов – интернет-трансляцией спектаклей из театров. До этого она транслировала матчи чемпионата мира по футболу-2018.

Новое перспективное направление развивают резиденты SOLSTUDIO TEXTILE DESIGN. Они обладают единственным в



России текстильным производством по цифровой печати рисунков на натуральных тканях, специализируются на разработке паттернов для текстильного дизайна и постоянно участвуют во всех крупнейших мировых выставках.

– Какие ваши преимущества привлекают резидентов больше всего?

– Наша долгосрочная задача, как и в прежние годы, это формирование такой среды, которая позволит каждому резиденту найти на площадке все, что ему необходимо. Отсюда и основное преимущество – индивидуальный подход к каждой компании, выявление базовых потребностей и возможностей их реализации силами Управляющей компании и команды технопарка.

К слову, сейчас вакантные площади в технопарке практически отсутствуют, однако скоро завершится реконструкция нового инженерно-лабораторного корпуса, который позволит дополнительно разместить до 50 компаний.

Также мы активно помогаем резидентам участвовать в государственных программах и пользоваться мерами поддержки – предоставляем им информацию о действующих льготах и субсидиях, помогаем с оформлением документов, участвуем в переговорах с фондами и институтами развития.

У нас проводятся международные конференции по аддитивным технологиям, беспилотному транспорту, отраслевые совещания и стратегические сессии правительства Москвы, практические семинары и мастер-классы на актуальные темы, ежемесячные бизнес-завтраки. Событийная активность позволяет резидентам получать информацию, не покидая технопарк.

В технопарке уже не первый год эффективно функционирует модель бизнес-лифта «Коворкинг-технопарк»: стартапы и университетские исследовательские коллективы вместе с компаниями работают над бизнес-проектами. За прошедшие два года четыре организации масштабировали свои проекты и переехали из коворкинга на основную территорию.

Среди уникальных объектов нашей инфраструктуры можно выделить полигон для испытаний беспилотного транспорта и детский анимационный технопарк.

Немаловажным фактором является и местоположение – Останкинский район, между Ярославским шоссе и Третьим транспортным кольцом.

– Что вам дает участие в государственных и частных проектах, профильных мероприятиях вашей отрасли?

– Являясь членом Международной ассоциации научных парков IASP, «Калибр» уделяет особое внимание международному сотрудничеству. Организация бизнес-миссий, поддержка регулярного диалога с зарубежными исследовательскими институтами и высшими учебными заведениями, присутствие на территории представительств европейских компаний и взаимодействие с Московским экспортным центром позволяют резидентам пользоваться преимуществами партнерской сети, объединяющей более 20 стран. Мы с зарубежными технопарками обмениваемся опытом, аналитическими материалами, проводим совместные мероприятия. Для нас важен как межправительственный диалог, так и обмен экспертизой на уровне резидентов.

В 2018 году мы приняли участие в международном форуме стран БРИКС в Китае, г. Куньмин, посетили несколько европейских стран с бизнес-миссиями, а уже осенью этого года планируем ряд мероприятий с зарубежными партнерами на площадке технопарка: с Ариэльским университетом (Израиль), технопарком Вроцлава (Польша), DESY (Гамбург, Германия) и другими.

В настоящее время ведем активную работу по формированию собственного бизнес-инкубатора, который станет дополнительным элементом инфраструктуры технопарка, и нам помогают, в том числе, коллеги из Всемирного банка.

– С чем было связано решение открыть детский технопарк? Какие достижения уже есть?

– Технопарк «Калибр» активно участвовал в государственных программах профориентации для школьников «Заводы – детям», «Профессиональные стажировки», индивидуальных программах взаимодействия со школами, выступал в роли организатора стажировок для студентов инженерных и технических специальностей, играл определенную роль в городской системе отложенных трудовых договоров.

Резиденты часто обращаются к Управляющей компании с запросом на привлечение в штат молодых сотрудников ведущих учебных заведений города, и благодаря партнерским отношениям с вузами мы эти просьбы удовлетворяем. Но для формирования

сквозных компетенций на базе технопарка необходимо развивать, в том числе направление предпрофессионального образования подростков. И было принято решение открыть детский анимационный технопарк.

После учебы в этом технопарке юные выпускники выполнили свой первый кейс для Россотрудничества, сконструировав виртуальное меню со спецэффектами для выбора видеороликов 360°. Данное приложение создано специально для шлема виртуальной реальности – зритель попадает в реалистичное космическое пространство и в объемном меню выбирает понравившийся сферический ролик на космическую тему. Также наши выпускники взяли первое место на чемпионате WorldSkills Russia в Казани по профилю «Разработка приложений виртуальной и дополненной реальности». Резиденты основного технопарка являются индустриальными партнерами детского технопарка и участвуют в практических занятиях, предоставляя детям проектные кейсы и задачи, и мы отмечаем исключительно положительную динамику данного проекта.

– Какие успехи компании вы считаете наиболее весомыми и значительными? Чего еще хотите добиться?

– Одним из ключевых событий 2018 года стало присвоение нам статуса инвестиционного приоритетного проекта города Москвы, тем самым ОАО «Калибр» подтвердил репутацию одного из ведущих центров развития инновационной промышленности.

Совсем недавно состоялся визит мэра Москвы, в ходе которого Сергей Собянин высоко оценил работу управляющей компании, темпы развития предприятия и динамику привлечения новых производственных компаний, назвав «Калибр» одним из лучших технопарков города.

Помимо этого, достижения управляющей компании технопарка были отмечены Ассоциацией кластеров и технопарков: в соответствии с всероссийским рейтингом в 2018 году технопарк «Калибр» вошел в первую группу «Наивысший уровень эффективности функционирования технопарка». Также технопарк «Калибр» второй год подряд возглавляет российский рейтинг технопарков по версии Ассоциации кластеров и технопарков России.

Конечно, мы планируем продолжать развитие инфраструктуры и сервисной модели для резидентов, расширять партнерскую сеть технопарка и усиливать международное присутствие.

Из актуальных планов также отметим развитие общественной деятельности ОАО «Калибр» – в прошлом году мы стали членами Российского союза промышленников и предпринимателей, а уже в этом году начали активную работу в рамках Российской Торгово-промышленной палаты и Московской Торгово-промышленной палаты.

Ульяна Кухтина



ACHIEVING HIGH CALIBER:

the story of how the technology park in Moscow drives modern science and production

The industry in the city in a modern way is when high-tech companies take the upper hand, and products of high demand are popular both in Russia and abroad. This is the state of affairs that can be observed in Kalibr Technology Park the production premises of more than 150 domestic and foreign tenant companies are located here. We are talking about Kalibr JSC, its tenants, achievements and plans with Mikhail Kogan, Chairman of the Board of Directors of Kalibr JSC.

– Your company has a multidisciplinary activity. What was the reason for the decision to develop it in such a format, and what are you focusing on now?

– Different specializations of our activity had already existed by the time we received the status of the management company of the technology park. Now we have more than 150 high-tech companies from such industries as self-driving cars, telecommunication technologies, medical research, instrument engineering and metal processing, additive technologies, digital printing on fabric.

We try to form production chains in technology park and strengthen interaction between the tenants. At the same time, we observe how much the current legislation does not correspond to the realities and practical tasks that the technology park solves daily in the interests of the tenants. In the near future, we are going to contact the Moscow city government with a number of proposals in order to work together on current changes in the regulatory framework.

– What activities do you rely on? What is promising for you and what is becoming a relic of a bygone?

– We cannot say that some technologies are becoming a relic of a bygone, they are rather transforming in market conditions.

In each direction, we have our own key tenants, who are well-known the Russian and international markets. For example, Octava-ElectronDesign company is an association of Russian enterprises engaged in the production of professional measuring instruments - instruments for measuring of vibration and noise level, which are mainly used in the field of labor protection. At this time, its' specialists are creating mobile installations - sound level meters for construction sites and airports, and they are tested at our site.

The department of WayRay company develops a navigation system for cars, which uses the augmented reality principle, well as the software and hardware complex for collecting information about driving and correcting a driver's behavior. Prototypes of the device have already been put out and represented abroad. The manufacturer of titanium endoprostheses using 3D printing, ITK Endprint, is engaged in the design and manufacture of individual products, surgical templates, anatomical models

for endoprosthesis, defect replacement, osteosynthesis.

Synterra Media CJSC is a specialized telecom operator that is responsible for the distribution of more than 75% of TV channels in Russia and more than 50% of foreign broadcast programs. The technology park has its own center of media dialogue, international sports activities and events are broadcast from our territory throughout Russia and abroad. Currently, the company is working on one of the new projects - online broadcast of performances from theaters. Prior to that, she broadcasted the World Cup matches - 2018.

A new promising direction is under the development by SOLSTUDIO TEXTILE DESIGN. They have the only textile production in Russia for digital printing on natural fabrics, they specialize in the development of patterns for textile design, and constantly participate in all major international exhibitions.

– What your advantages attract companies the most?

– Our long-term task, as in previous years, is the formation of such an environment that

will allow every tenant to find on the site everything needed. Hence, the main advantage is an individual approach to each company, identifying the basic needs and the possibilities of their realization by the management company and the technology parkteam.

By the way, vacant spaces in the technology parknow are practically absent, however, the reconstruction of the new engineering and laboratory building, which will additionally accommodate up to 50 companies, will soon be completed.

We also actively help the tenants to participate in government programs and use support measures - we give them information about existing benefits and subsidies, help with paperwork, we participate in negotiations with the funds and development institutions.

We hold international conferences on additive technologies, self-driving transport, sectoral meetings and strategic sessions of the Moscow government, practical seminars and workshops on up-to-date topics, monthly business lunches. Event activity allows companies to receive information without leaving the technology park.

The business-elevator model "Co-working -Technology Park" has been functioning effectively for years: start-ups and university research teams work together with companies on business projects. Over the past two years, four organizations have scaled their projects and moved from co-working to the main territory.

Among the unique objects of our infrastructure, we can highlight the testing ground for self-driving cars and the children's animation technology park.

The location is also an important factor - technology park is located in Oostankino district, between the Yaroslavl highway and The Third Ring Road.

- What are the benefits of participation in public and private projects and profile events of your industry?

- As a member of the International Association of Science Parks (IASP), Kalibr Technopark pays special attention to international cooperation. The organization of business missions, the support of a regular dialogue with foreign research institutes and higher educational institutions, the presence on the territory of representative offices of European companies and interaction with the Moscow Export Center allow the tenants to enjoy the benefits of a partner network, connecting more than 20 countries. We exchange experience, analytical materials with the foreign technology parks, and conduct joint events. For us, both the intergovernmental dialogue and the exchange of expertise at the tenant level are important.

In 2018, we participated in the international forum of the BRICS countries in China, Kunming, visited several European



countries with business missions, and in the autumn of this year we are planning a number of events with the foreign partners at the technology park: with Ariel University (Israel), technology park Wroclaw (Poland), DESY (Hamburg, Germany) and others.

At present, we are actively working to build our own business incubator, which will become the additional element of the technology park infrastructure, and our colleagues help us, including colleagues from the World Bank.

- What was the reason for the decision to open the children's technology park? What have you already achieved?

- Kalibr technology park actively participated in state professional guidance programs for school children "Plants for Children", "Professional Internships", individual programs of interaction with schools, acted as organizer of internships for students of engineering and technical specialties, played a certain role in the urban system of deferred labor of contracts.

The tenants often apply to the management company with a request to recruit young employees from the leading educational institutions of the city, and thanks to the partnership with the universities, we satisfy these requests. But for the formation of cross-cutting competencies on the basis of the technology park, it is necessary to develop, among other things, the direction of pre-vocational teen education. And it was decided to open the children's animation technology park.

After studying in this technology park, young graduates completed their first case for Rossotrudnichestvo, having designed a virtual 360° menu with special effects to select videos. This application was created specifically for the virtual reality helmet - the viewer gets into realistic space and selects on

the volumetric menu the spherical movie on the space topic.

Also, our graduates took the first place in the WorldSkillsRussia Championship in Kazan in the "App Development for Augmented Reality and Virtual Reality" profile.

The companies which are located on our territory are industrial partners of the children's technology park and participate in practical exercises, providing children with project cases and tasks, and we note only the positive dynamics of this project.

- What company success do you consider the most significant? What other goals do you want to achieve?

- One of the key events of 2018 became the assignment to of Moscow investment priority project, thereby Kalibr JSC confirmed its reputation as one of the leading centers for the development of the innovation industry.

Just recently the Mayor of Moscow made a visit to the site, during which Sergei Sobyanin praised the work of the management company, the pace of development of the enterprise and dynamism to attract new manufacturing companies, and called Kalibr JSC one of the best technology parks of the city.

In addition, the achievements of the technology park management company were noted by the Association of Clusters and Technology parks: in accordance with the all-Russian rating, in 2018, Kalibr technopark has been included in the first group "The Highest Level of Technology Park Functioning". Moreover, the second consecutive year, the technology park heads the Russian rating of technology parks according to the version of the Association of Clusters and Technology parks.

Of course, we plan to continue developing the infrastructure and service model for tenants, expand the partner network of the technology park and strengthen the international presence.

Speaking about the current plans, we also would like to mention the development of the public activity of Kalibr JSC - last year we became the members of the Russian Union of Industrialists and Entrepreneurs, and this year we began active work within the Russian Chamber of Commerce and the Moscow Chamber of Commerce and Industry.

Ulyana Kukhtina





– Егор Игоревич, расскажите историю возникновения технопарка «Нагатино». Что он представляет собой сегодня?

– Еще несколько лет назад современное здание технопарка «Нагатино» было заброшенной мебельной фабрикой, находившейся в процессе ликвидации из-за задолженностей. Однако благодаря поддержке правительства Москвы и получению 3 ноября 2015 года статуса технопарка у площадки появились перспективы.

Была проведена большая работа по существенному изменению комплекса, введены в эксплуатацию еще 2,5 тыс. кв. м площадей.

Руководство стало активно привлекать инновационные и производственные компании. На сегодняшний день заполняемость технопарка превышает 90%.

Аренда площадей в технопарке – это не только возможность снять офисное или производственное помещение по цене ниже рыночной, но и воспользоваться целым комплексом поддержек для роста бизнеса.

– Сколько сегодня резидентов у технопарка?

– Сейчас на территории технопарка располагается 60 организаций различного профиля, из них порядка 40 производственных компаний.

– Расскажите о своих резидентах. Какие инновации используют они в своем производстве? Их продукция предназначена для российского рынка или рассчитана на экспорт?

– Есть пул компаний, выпускающих медицинское и светодиодное оборудование, электронику, 3D-принтеры, спутниковые навигационные системы,

Егор Кожевников,
технопарк «Нагатино»:

«Развитие технопарков – весомый элемент движения к прогрессу»

В Москве, согласно сведениям портала открытых данных правительства Москвы, на сегодняшний день действует 35 технопарков. О том, как идут дела в одном из них, мы попросили рассказать генерального директора технопарка «Нагатино» Егора Кожевникова.

предоставляющие облачные услуги, то есть действующие в сфере высоких технологий.

К примеру, компания «М-Плата» успешно работает на рынке электроники уже более 10 лет. Специалисты занимаются срочным производством и разработкой электроники, монтажом и изготовлением печатных плат, в том числе и для резидентов технопарка: ООО «Медиком», ООО «Три Точки», ООО «Скайсим», ООО «3DQuality». В сфере разработки электроники и приборостроения также работают компании: «Медиком», «Диоген», «Три точки», «3DQuality».

В ближайшей перспективе еще одна команда специалистов по изготовлению аналитических приборов станет резидентом технопарка. Компания «Люмэкс» имеет уже более 120 аттестованных методик измерения, 20 из которых в настоящее время являются государственными и международными стандартами, более 50 методик, аттестованных в странах СНГ, и более 30 аналитических приборов. Приборы, разрабатываемые «Люмэкс», применяются для анализа атмосферного воздуха, питьевой и сточной воды, пищевых продуктов, природных вод и почв, радиационной защиты, в медицине, ветеринарном, санитарно-эпидемиологическом и технологическом контроле.

ООО «Медиком» более 40 лет занимается разработкой, производством и интеграцией медицинской диагностической аппаратуры для холтеровского мониторинга в России. Специалисты компании создали уникальные разработки в области информационных систем, приборостроения и телемедицины на базе Холтера ЭКГ для контроля сердечно-сосудистой системы и выявления жизненно-угрожающих событий,

требующих экстренного реагирования. На данный момент приборы компании используют более чем в 6000 медучреждений по всей России и в странах СНГ.

Команда ведущих специалистов компании «Три точки» занимается проектированием, разработкой, сборкой и программированием оборудования спутниковых навигационных систем ГЛОНАСС и GPS. В этом году её сотрудниками реализован проект Drive Point – международная онлайн-платформа посуточной аренды и подписки на автомобиль. Сервис позволяет водителю удаленно управлять своим автомобилем через приложение, оформлять машины по подписке: получать зарегистрированные, застрахованные и чистые машины без сторонней рекламы на борту, а также регулярно менять их под потребности. Drive Point дает возможность выйти на новый уровень владения целым автопарком: перейти от одного личного автомобиля, Яндекс.Taxi и каршеринга к «автомобилю по подписке». Водитель в буквальном смысле получает пульт управления от своего гаража: от заказа автомобилей до расхода бензина и нового поколения антиугонных технологий.

Компания «3DQuality» – одна из самых крупных российских компаний по разработке и производству 3D-оборудования: 3D-принтеров и 3D-сканеров. Специалисты выпускают надёжные, простые в использовании и доступные 3D-принтеры для домашнего и коммерческого использования, над которыми трудятся самые лучшие разработчики. Это единственный российский производитель Delta принтеров, отличающихся возможностью печатать с минимально допустимым значением толщины слоя в 0,015 мм, скоростью перемещения печатающей головы до 300 мм/сек, а также возможно-

стью подогрева рабочей камеры для печати специализированным пластиком и встроенной видеокамерой. Последней разработкой компании стал 3D-сканер Planeta3D с уникальным ПО на русском языке, который подходит для сканирования любых объектов, создания 3D-туров и дополненной виртуальной реальности, позволяет захватить объекты и площади до 5 кв. метров и не требует калибровки. Инновационную разработку можно применять при массовом и штучном производстве, проверке инженерных систем, проектировании, создании персонажей для фильмов, игр и тренировочных симуляторов.

Часть резидентов специализируется на производстве продукции легкой промышленности и также имеет ряд инновационных разработок: выпускает одежду, эксклюзивные подарки, стильные аксессуары для интерьера, кору и декоративную щепу для ландшафтного дизайна, полиграфическую продукцию.

Компания «ДЛ-групп» производит трикотажные изделия первого слоя для спорта под собственным брендом V-Motion. Изделия производятся по бесшовной инновационной технологии на итальянском оборудовании. Благодаря постоянным исследованиям инженеров, у специалистов есть ряд инновационных разработок. Для улучшения терморегуляции были созданы специальные системы воздушных каналов и отвода влаги. В местах максимального потоотделения человека используется собственная технология Dehydration system, которая позволяет оставаться спортсмену сухим в любых ситуациях. Продукцию можно приобрести во всех регионах России, а также странах Таможенного союза.

Artskills – студия изготовления персональных творческих подарков. Компания основана в 2012 году Денисом Добряковым, выпускником образовательной программы Сколково и создателем первого в России полностью автоматизированного производства подарков, которым управляет робот.

Производство компании базируется на принципах японских управленческих технологий бережливого производства. Компания выпускает программное обеспечение – платформу «roduction on demand». Продажа продукции, помимо России, также осуществляется в Беларусь и Казахстан.

Благодаря прочной взаимосвязи и постоянному взаимодействию друг с другом бизнес резидентов успешно развивается, а объемы производства растут. А это одна из основных задач технопарка.

Кроме того, руководство старается создавать условия для эффективного сотрудничества резидентов с представителями других технопарков Москвы. И есть положительные примеры такого сотрудничества.

– В рамках программы «Москва: Коворкинг 2.0.» на базе технопарка реализу-

ется пилотный проект коворкинг-центра, создан и функционирует коворкинг «Свободное плавание». Сколько там рабочих мест, какова инфраструктура центра?

– Работа над проектом «Свободное плавание» началась в рамках прогрессивной программы «Москва: Коворкинг 2.0», реализованной правительством города Москвы.

Сейчас это комфортно организованное рабочее пространство для активных, молодых и инициативных людей – фрилансеров, современных предпринимателей, стартаперов.

Площадка оснащена всем, что нужно для успешного старта бизнеса. Здесь есть переговорные комнаты, просторный конференц-зал, уютная обеденная зона.

В коворкинге гибкая ценовая политика, и каждый клиент получает максимальный комфорт за умеренную плату. Фрилансеры и стартап-команды могут воспользоваться недорогой услугой «динамичного» рабочего места, подразумевающей, что работник приходит в коворкинг с собственным ноутбуком и занимает любое свободное пространство. Аренда личного пространства, закрепленного за клиентом на время договора, обойдется немного дороже.

Помимо 118 рабочих мест, коворкинг располагает комнатами отдыха с кофемашинами и аппаратами со снеками, охраняемой парковкой.

Рабочая площадка «Свободное плавание» – один из самых старых государственных коворкингов в стране. Здесь создана благоприятная атмосфера для предпринимателей, заинтересованных в поиске новых возможностей и реализации идей.

К слову, за 2016–2017 гг. резидентами коворкинга стали более 5 тысяч молодых предпринимателей. Ежегодно коворкинг выпускает около 130 успешных компаний, из них порядка 30 вновь образованных и около 100 тех, которым удалось расширить бизнес.

Например, компания PNOBOS начинала с аренды нескольких рабочих мест, затем стала резидентом технопарка и открыла офис в Литве. Штат сотрудников увеличился до нескольких десятков, а годовой оборот – до 80 млн рублей.

Руководитель компании 1Point арендовал в коворкинге одно место, потом собрал штат и создал успешный IT-бизнес. Сейчас у компании крупные клиенты: юридическая фирма LegalDocs, интернет-магазин Baggu, компания по производству постеров Poster XXL, система достижения целей Geness и еще один офис в Беларуси.

– Существует ли долговременная программа развития технопарка «Нагатино»? Каким вы видите свой технопарк через 10 лет?

– Первая задача, которая стояла перед командой технопарка, – это его наполняемость. Данный показатель вырос с 68% в 2018 году до 91% на сегодня. Если говорить о планах в

этой части, то цель – достигнуть 100%.

Однако главное не количество, а качество. Необходимо создать максимально комфортные условия для наших резидентов.

Сегодня есть ряд компаний, чей доход существенно вырос за последние полгода и позволил расширить производственные и офисные площади. К примеру, площадь компании «3DQuality» увеличилась с 250 кв. м в два раза, у типографии «Радуга» – с 500 метров до 765.

Москва – лидер в развитии многих отраслей, в том числе инфраструктуры и поддержки технологического бизнеса. По статистике количество технопарков и бизнес-акселераторов в столице выросло более чем в 2 раза, а коворкингов – почти в 3. Это произошло за 3 года. Очевидно, что развитие городских технопарков – весомый элемент движения к прогрессу.

Руководство технопарка делает все, чтобы инновационное производство развивалось, малые и средние предприятия увеличивали свои доходы и производили конкурентоспособные товары.

Если говорить о 10-летней перспективе, наша команда будет стремиться к тому, чтобы технопарк «Нагатино» стал одним из лучших в Москве, – современным, многофункциональным и комфортным центром притяжения и для стартапов и тех компаний, которые уже имеют вес в бизнес-сообществе.

Подготовила Елена Александрова



Yegor
Kozhevnikov,
Nagatino
Technology Park:



«The development of technology parks is a significant element of the path to progress»

In Moscow, according to the open data portal of the Moscow government, there are currently 35 technology parks. We asked the general director of Nagatino Technology Park Yegor Kozhevnikov to talk about how things are going in one of them.

– Yegor Igorevich, tell us about the origin of Nagatino Technology Park. What does it represent today?

– A few years ago, the modern building of Nagatino Technology Park was an abandoned furniture factory that was in the process of being liquidated because of debts. However, due to the support of the Government of Moscow and obtaining the status of the Technology Park on 3 November 2015, the site received some prospects.

A lot of work was done on a significant change in the complex, another 2,500 sq. m was commissioned.

Management has begun to actively attract innovative and manufacturing companies. To date, Technology Park's occupancy rate exceeds 90%.

Renting a space at the Technology Park is an opportunity not only to rent an office or industrial premises at a price lower than the market price but also to use a whole range of support for the business growth.

– How many residents does the Technology Park currently have?

– Currently, there are 60 organisations of various profiles in the territory of the Technology Park, of which there are about 40 manufacturing companies.

– Tell us about your residents. What innovations do they use in their production?

Are their products intended for the Russian market or for export?

– There is a pool of companies producing medical and LED equipment, electronics, 3D printers, satellite navigation systems that provide cloud services, thus operating in the field of high technologies.

For example, M-Plata company has been successfully operating in the electronics market for more than 10 years. Specialists are engaged in urgent production and development of electronics, installation and manufacture of printed circuit boards, including those for the residents of the Technology Park: Medikom LLC, Three Points LLC, SkySim LLC, 3DQuality LLC. The following companies work in the field of electronics and instrument engineering: Medicom, Diogenes, Three points, 3DQuality.

In the near term, another team of specialists in the manufacture of analytical instruments will become a resident of the Technology Park. Lumex has more than 120 certified measurement methods and their projects, 20 of which are currently state and international standards, more than 50 methods certified in the CIS countries and more than 30 analytical instruments. Devices developed by Lumex are used for the analysis of atmospheric air, drinking and waste water, foodstuffs, natural waters and soils, radiation protection, in medicine, veterinary, sanitary-epidemiological and technological control.

Medikom Ltd. has been developing,

manufacturing and integrating medical diagnostic equipment for Holter monitoring in Russia for over 40 years. The company's specialists have created unique products in the field of information systems, instrumentation and telemedicine based on Holter ECG to monitor the cardiovascular system and identify life-threatening events that require an urgent response. At the moment, the company's devices are used in more than 6,000 medical institutions throughout Russia and in CIS countries. The company implements projects within the framework of the import substitution programme in Russia.

The team of leading experts of Three Points company is engaged in design, development, assembly and programming equipment of GLONASS and GPS satellite navigation systems. This year, its employees implemented Drive Point project—an international online platform for daily rent and car subscription. The service allows the driver to remotely control their car through the app and process car subscriptions: receive registered, insured and clean cars without third-party advertising on board and regularly change them according to the needs. Drive Point gives you the opportunity to reach a new level of ownership of the whole vehicle fleet: switching from one personal car, Yandex.Taxi or car sharing to 'car subscription service'. The driver literally gets the control panel from their garage: from ordering cars to gas mileage and a new generation of anti-theft technology.

3DQuality company is one of the largest Russian companies developing and producing 3D equipment: 3D printers and 3D scanners. Specialists produce reliable, easy-to-use and affordable 3D printers for home and commercial use, on which the best developers work. This is the only Russian manufacturer of Delta printers, with the ability to print with the minimum allowable layer thickness of 0.015 mm, the speed of movement of the print head of up to 300 mm/s and the possibility of heating the working chamber for printing with specialized plastic and built-in video camera. The latest development of the company was Planeta3D 3D-scanner with unique software in Russian, which is suitable for scanning any objects, creating 3D tours and augmented virtual reality and allowing you to capture objects and areas of up to 5 sq. m and does not require calibration. Innovative development can be used in mass and piece production, verification of engineering systems, design, creating characters for films, games and training simulators.

Some residents specialize in the manufacture of light-industry products and also have a



number of innovative developments: produces clothing, exclusive gifts, stylish interior accessories, bark and decorative splint for landscape design, printing products, are engaged in the production of flour products, ice cream and sorbets.

DL-group company produces knitted products of the first layer for sports under its own brand V-Motion. Products are manufactured using innovative seamless technology on the Italian equipment. Due to constant research of engineers, specialists have developed a number of innovative products. To improve thermoregulation, special systems of air ducts and moisture removal were created. In places of maximum perspiration, the person uses their own Dehydration system

technology, which allows the athlete to remain dry in all situations. Products can be purchased in all regions of Russia and in the countries of the Customs Union.

Artskills is a studio for making personalized creative gifts. The company was founded in 2012 by Denis Dobryakov, a graduate of the Skolkovo educational programme and the creator of Russia's first fully automated production of gifts, which is controlled by a robot.

The company's production is based on the principles of the Japanese lean manufacturing management technologies. The company produces software—production on demand platform. This platform allows custom-made production, which will meet the individual needs of the end user. Besides in Russia, sales of products are also carried out in Belarus and Kazakhstan.

Due to a strong relationship and constant interaction with each other, the business of the residents is successfully developing, and production volumes are growing. And this is one of the main tasks of the Technology Park.

In addition, management is trying to create conditions for effective cooperation of the residents with the representatives of other technology parks in Moscow. And there are positive examples of such cooperation.

– In the framework of the program Moscow: Co-working 2.0., a pilot project of the co-working centre is being implemented on the basis of a technology park, the “Free Swimming” co-working space has been created and is functioning. How many jobs are there, what is the infrastructure of the centre?

– Working on the “Free swimming” project began in the framework of the progressive program Moscow: Co-working 2.0. implemented by the government of Moscow.

Now, it is a comfortably organized working space for active, young and enterprising people—freelancers, modern entrepreneurs, start-ups.

The site is equipped with everything you need for a successful business start. There are meeting rooms, a spacious conference room, a cosy dining area.

Co-working offers a flexible pricing policy, and each client receives maximum comfort for a moderate fee. Freelancers and start-up teams can use the inexpensive service of a ‘dynamic’ workplace, which means that an employee comes to a co-working place with their own laptop and takes any free space. Renting private office space assigned to the client at the time of the contract will cost a little more.

Meeting rooms for 8 and 12 people are equipped with soundproofing, air conditioning and comfortable furniture. Conference room with modern equipment: a projector, a screen, speakers, a flip-chart- designed for events for up to 30 people.

In addition to 118 workplaces, co-working space has relaxing lounge areas with coffee machines and devices with snacks, guarded

parking.

The working area “Free Swimming” is one of the oldest state co-working spaces in the country. It creates a favourable atmosphere for entrepreneurs interested in finding new opportunities and implementing ideas.

By the way, and more than 5,000 young entrepreneurs have become co-working residents in 2016–2017. Every year, co-working space produces about 130 successful companies, of which about 30 are newly formed, and about 100 are those that have managed to expand their business.

For example, the PHOBOS company began with renting of several working places, then became a resident of the Technology Park and opened an office in Lithuania. The staff has increased to several dozen, and the annual turnover, up to RUB 80 million.

The head of the 1Point company rented one desk in the co-working space, then assembled staff and created a successful IT business. Currently, the company has such big clients as: LegalDocs law firm, Baggy online store, Poster XXL poster production company, Geness goal-achievement system and another office in Belarus.

– Is there a long-term development programme for Nagatino Technology Park? How do you see your Technology Park in 10 years?

– The first task the Technology Park team faced with was its occupancy. This indicator increased from 68% in 2018 to 91% today. If we talk about plans in this part, the goal is to achieve 100%.

However, the most important thing is not quantity but quality. It is necessary to create the most comfortable conditions for our residents.

Currently, there are a number of companies whose income has grown substantially over the past six months and has allowed us to expand our production and office space. For example, the area of 3DQuality doubled to reach 500 sq. m, the area of the Rainbow printing house increased from 500 sq. m to 765.

Moscow is a leader in the development of many industries, including infrastructure and technology business support. According to statistics, the number of technology parks and business accelerators in the capital at least doubled, and co-working spaces almost tripled. And it's been only three years. It is obvious that the development of urban technology parks is a significant element of the path to progress.

Management of the Technology Park does everything possible to help innovative production develop and small and medium enterprises increase their revenues and produce competitive goods.

If we talk about a 10-year perspective, our team will strive to make Nagatino Technology Park one of the best in Moscow—a modern, multifunctional and comfortable centre of attraction for start-ups and those companies that already carry weight in business community.

Prepared by Yelena Aleksandrova



Технопарку «ОБНИНСК» – быть!

Город Обнинск Калужской области – город с мировой известностью, город поистине передовых технологий, первый наукоград в России. Поэтому неслучайно город был включен в перечень строительства первых 15 технопарков страны. Технопарк «Обнинск» готовится к своему открытию. Мы беседуем со Светланой Лукьяненко, исполняющей обязанности директора ГКУ КО «Дирекция технопарка «Обнинск».

– Светлана Сергеевна, насколько сегодня актуальна сама идея технопарка для вашего города?

– Неудивительно, что строить технопарк стали именно в Обнинске, ведь именно здесь собран и активно развивается научный потенциал: расположено 10 федеральных научно-исследовательских институтов, 8 вузов, самым крупным из которых является технический университет атомной энергетики – ИАТЭ НИЯУ МИФИ, активно работают более 600 малых и средних инновационных предприятий. Удачно и географическое расположение: близость к столице, рядом 2 федеральные автотрассы, а внедрение в производство передовых научных разработок подтвердит статус города Обнинска как наукограда.

Стратегическая цель России – переход экономики на инновационный тип развития, что требует создания соответствующей инфраструктуры. Благоприятные условия для формирования инновационной деятельности создаются именно в технопарках.

Технопарк изначально нацелен на построение системы «трансфера» технологий в промышленное производство, на создание устойчивого, встречного потока знаний, технологий, продукции и кадров между наукой, малым бизнесом и промышленностью.

Обнинск исторически сформировался как один из центров науки, ориентированный на выполнение стратегических государственных научно-технических программ. Создание технопарка в сфере высоких технологий «Обнинск» в Калужской об-

ласти означает, прежде всего, преодоление застарелой отечественной проблемы – разрыва между наукой и массовым промышленным производством.

Реализация проекта по созданию технопарка на территории Обнинска станет логическим продолжением инновационной модели развития Калужского региона, будет способствовать внедрению научно-технических разработок инновационных компаний в промышленности, продвижению товаров на рынке, обеспечит развитие наукоемких технологий и фирм, позволит решить важнейшие социально-экономические задачи, повысить уровень жизни населения.

– Решение каких задач, прежде всего, возлагается на технопарк «Обнинск»?

– Предназначение технопарка в Обнинске, как и других технопарков России, – поточное производство инновационного бизнеса, создание благоприятных для этого условий, помощь в продвижении товаров на рынке.

Создание технопарка «Обнинск» направлено на решение нескольких задач:

- превратить знания и изобретения в технологии;
- превратить технологии в коммерческий продукт;
- передать технологии в промышленность;
- помочь наукоемким фирмам в становлении;
- поддержать предприятия наукоемкого бизнеса.

Таким образом, основной задачей нашего технопарка является реализация эффектив-

ной, действующей системы поддержки и продвижения наукоемких, инновационных проектов от момента зарождения научной идеи до организации серийного выпуска продукции.

– Будет ли технопарк придерживаться какой-то специализации?

– Технопарк «Обнинск» призван обеспечить ускоренное развитие высокотехнологичных отраслей экономики, наиболее приоритетных в Калужской области. Специализация технопарка предусматривает следующие направления деятельности:

- информационные технологии и программное обеспечение;
- энергоэффективность и энергосбережение, в том числе разработка новых видов топлива;
- фармацевтика, биотехнологии и биомедицина;
- ядерные технологии для неядерных отраслей;
- новые материалы;
- прочие высокотехнологичные отрасли экономики.

Выбранная для технопарка «Обнинск» специализация обусловлена и наиболее приоритетными для нашего города научными направлениями.

– В структуре технопарка отводится особая роль бизнес-инкубатору. Каковы его функции?

– Развитие предпринимательства среднего и малого масштаба – одно из зна-

чимых направлений в политике любых органов власти. Это помогает смягчать проблемы социального характера, а также способствует социально-экономическому развитию.

В инфраструктуре, где предприятия получают поддержку, главную функцию как раз и выполняют бизнес-инкубаторы.

БИЗНЕС-ИНКУБАТОР – это элемент инновационной инфраструктуры технопарка «Обнинск», который создан в целях государственной поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, установленной государственными программами (подпрограммами) Российской Федерации и Калужской области, на ранней стадии их деятельности.

Эта структура предлагает целый комплекс услуг и ресурсов, в том числе предоставление в аренду на льготных условиях нежилых офисных помещений, проведение образовательных тренингов и семинаров, оказание консультационных, бухгалтерских, юридических и прочих услуг, необходимых для ведения их предпринимательской деятельности. Бизнес-инкубатор важен для предпринимателей, когда их работа только-только начинается, то есть в момент, когда объект наиболее уязвим с точки зрения финансового положения. Конечный продукт деятельности любого бизнес-инкубатора – это независимый предприниматель с хорошей адаптацией к условиям, складывающимся в окружающей среде. Обычно на приобретение самостоятельности в подобных сферах жизни уходит минимум три года.

В итоге, можно сказать, что функции бизнес-инкубатора сводятся к оказанию услуг, – это помощь в создании и продвижении новых компаний.

– Какие благоприятные условия вы планируете создать, прежде всего, стартовым компаниям, а также компаниям, которые занимаются научной деятельностью и инновационными разработками?

– В сложившихся современных экономических условиях большая часть мелких и средних компаний, занимающихся инновационной высокотехнологичной деятельностью, не могут реализовать собственное производство из-за отсутствия необходимых для реализации средств и огромных трудозатрат, связанных с организацией производства, инфраструктуры. Ухудшает сложившуюся ситуацию и тот факт, что банки и другие кредитные организации, боясь венчурных проектов, отказывают мелким и средним компаниям, занимающимся инновационной высокотехнологичной деятельностью, в предоставлении необходимых средств из-за высоких рисков.

Выходом из данной ситуации является создание технопарка «Обнинск» с бизнес-инкубатором, где инновационные компа-

нии смогут не только разместить офис, проектное бюро, лабораторию, получить необходимую финансовую, юридическую и информационную поддержку, но и в конечном итоге организовать полный цикл производства.

Технопарк «Обнинск» – это площадка, которая ориентирована на частные, производственные и научные организации, а также на разработчиков. По сути, технопарки отвечают за формирование той экономической среды, которая поможет в обеспечении устойчивого развития научно-технологического и производственного предпринимательства, создании новых малых и средних предприятий.

Именно молодой бизнес и стартапы заинтересованы в том, чтобы найти недорогие помещения, где можно получить полный сервис и заручиться поддержкой развития проекта. Зачастую промежуток от разработки проекта до его выхода в «большое плавание» слишком большой, а для многих разработчиков важна скорость реагирования, чтобы конечный продукт не успел устареть.

Находясь под крышей технопарка, стартапы – новорожденные компании – получают полное право пользоваться лабораториями, производственными мощностями технологического центра, всеми сервисными службами.

– Будет ли технопарк решать проблемы импортозамещения?

– Технопарк «Обнинск», как и другие технопарки России, является важной составляющей в развитии российской экономики, позволяющей создавать и продвигать научно-технический бизнес. Безусловно, наш технопарк призван решать проблемы импортозамещения, ведь инновационные компании, базирующиеся на площадках технопарка «Обнинск», будут способствовать выведению отечественной промышленности на уровень передовых мировых экономик, а самое главное – отмене технологической зависимости России от развитых стран Запада.

– Существуют ли предпосылки и планы сотрудничества с иностранными компаниями?

– Конечно, есть! Успех развития экономики и промышленности Калужской области обусловлен множеством факторов. Анализ статистических исследований показал, что на территории Калужской области сложились все предпосылки для создания полноценного технопарка мирового класса:

- регион располагает развитой научно-инновационной и образовательной базой;
- имеет опыт создания муниципальной промышленной зоны;
- имеет сети созданных индустриальных парков;
- в области сформирована законодательная база, регулирующая инновационную деятельность в масштабе региона.

Обнинск – один из ведущих научных и технологических центров страны. При этом городу присущи характерные особенности, выделяющие его среди других наукоградов. Обнинск представляет собой многопрофильный центр, объединяющий научные институты физического, химического, медицинского, метеорологического, сейсмологического и сельскохозяйственного профиля.

Перспективным направлением в развитии промышленного комплекса Калужской области является производство фармацевтической продукции. Уникален опыт Калужской области в создании фармацевтического кластера, ядром которого стали крупнейшие мировые производители лекарственных средств – группа компаний STADA CIS, «Берлин-Хеми/Менарини» (Италия), «Ново Нордиск» (Дания), AstraZeneca (Великобритания), которые входят в топ-50 фирм-производителей готовых лекарственных средств по объему продаж на коммерческом рынке, а также российские компании «Ниармедик» и «Сфера-фарм», «Мир-Фарм», «Бион», «Медбиофарм».

– Спасибо за интервью! Успехов вам и с нетерпением ждем торжественного открытия технопарка «Обнинск»!

Татьяна Чемоданова



Technopark "OBNINSK" – long live the technopark!

Obninsk is the city of the Kaluga region, of world renown, a city of truly advanced technologies, the first city of science in Russia. Therefore, it is not by chance that the city was included in the list of the construction of the first 15 technology parks in the country. Technopark "Obninsk" is prepared for its opening. We talked with Svetlana Lukyanenko, Acting Director of the GKU KO Directorate of the Obninsk Technopark.

– Svetlana Sergeevna, how relevant is the idea of the technopark for your city today?

It is no surprise that technopark is built in Obninsk, we have high research potential: 10 federal research institutes, 8 higher education institutions, among which MEFHI National Research Nuclear University is the largest; more than 600 people of small and medium-sized innovative enterprises are actively working there. Geographical location is also convenient: it is close to the capital city and adhere 2 federal highways.

The implementation of the advanced scientific developments into production confirms the science city status of Obninsk.

The strategic goal of Russia is the transition of the economy to an innovative type of development, which requires the creation of appropriate infrastructure. Favorable conditions for the formation of

innovative activities are created precisely in technology parks.

The technopark is initially aimed at building a system of «transfer» of technologies into industrial production, at creating sustainable counter technologies, products and personnel between science, small business and industry.

Obninsk have been historically formed as one of the centers of science, focused on the implementation of strategic state scientific and technical programs. The creation of a technopark in the field of high technologies "Obninsk" in the Kaluga region means, first of all, overcoming the old domestic problem - the gap between science and mass industrial production.

The project of creation of a technology park on the territory of Obninsk will be a logical continuation of the innovative development model of the Kaluga region,

will contribute to the introduction of scientific and technical developments of innovative companies in the industry, promote products in the market, ensure the development of high technologies and companies, will solve the most important socio-economic problems, improve the standard of living of the population.

– What tasks are primarily assigned to the Obninsk Technopark?

– The purpose of technology park in Obninsk, as well as of the other technology parks in Russia, is to create an innovative business, to help in promotion of goods on the market.

The creation of the Obninsk technology park is aimed at solution of several problems:

- To transform knowledge and invention into technology.
- To turn the technology into a commercial product.



- To transfer the technology to the industry.

- To promote the development high-tech companies

- To support high-tech business enterprises

Thus, the main task of our technical support is the development and support of research and innovation projects.

- Is Technopark going to stick to any specialization?

- Technopark «Obninsk» called for accelerated development of high-tech industries of the highest priority in the Kaluga region. The technopark specializes on the following activities:

- information technology and software;
- energy efficiency and energy saving, including the development of new types of fuel;
- Pharmaceuticals, biotechnology and biomedicine;
- nuclear technologies for non-nuclear industries;
- new materials;
- other high-tech industries.

The chosen specialization for the Obninsk technopark is determined by the most priority scientific directions for our city.

- In the structure of Technopark, a special role is assigned to the business incubator. What are its functions?

- The development of medium and small scale entrepreneurship is one of the significant directions in the policy of any government. It helps to mitigate social problems, as well as contributes to socio-economic development.

In the infrastructure, where enterprises receive support, the main function is just performed by business incubators.

The business incubator is an element of the innovation infrastructure of the Obninsk industrial park, which was created to provide state support to small and medium-sized businesses established by the government programs (sub-programs) of the Russian Federation and the Kaluga region at an early stage of their activities.

This structure offers a range of services and resources, including the provision for rent on preferential terms of non-residential office premises, conducting educational trainings and seminars, providing the consulting, accounting, legal and other services necessary for the conduct of their business activities. A business incubator is important for enterprises when their work is just beginning, that is, at the moment when the object is most vulnerable from the point of view of financial position. The end product of any business incubator is an independent entrepreneur with good adaptation to the conditions prevailing in the environment. It usually takes at least three years to acquire independence in such areas of life.

As a result, we can say that the functions

of a business incubator are the provision of services - this is an aid in the creation and promotion of new companies.

- What kind of favorable conditions do you plan to create, first of all, for start-up companies and for companies that are engaged in scientific activities and innovative developments?

- In the current economic conditions, most of the small and medium-sized companies engaged in innovative high-tech activities cannot launch their own production due to the lack of funds necessary for the realization and huge labor costs associated with the organization of production and infrastructure. The situation is even worse due to the fact that banks and other lending institutions have fear of venture projects and refuse to small and medium-sized companies engaged in innovative high-tech activities to provide the necessary funds because of the high risks.



The way out of this situation is the creation of the Obninsk Technopark with a business incubator, where innovative companies can not only locate an office, a design bureau, a laboratory, receive the necessary financial, legal and informational support, but organize a full production cycle.

Technopark «Obninsk» is a platform that is focused on private, industrial and scientific organizations, as well as on developers. In fact, technoparks are responsible for the formation of the economic environment that will help in ensuring the sustainable development of scientific, technological and industrial entrepreneurship, the creation of new small and medium enterprises.

It is the young business and startups that are interested in finding low-cost premises where they can get full service and get the support of the project development. Often, the period from the development of the project to its launch to the «big voyage» is too large, and the speed of response for many developers is important so that the final product does not have time to become obsolete.

Being under the roof of the technopark, startups - newborn companies - will receive the full right to use the laboratories,

production facilities of the technology center and all service departments.

- Will the technopark solve the problems of import substitution?

- Technopark «Obninsk», like other technoparks of Russia, is an important component in the development of the Russian economy, which allows you to create and promote a scientific and technical business. Of course, our technopark is designed to solve the problems of import substitution, because innovative companies based in Obninsk technology park will help to bring the domestic industry to the level of advanced global economies, and most importantly, to cancel the technological dependence of Russia on the developed Western countries.

- Are there prerequisites and plans for cooperation with foreign companies?

- Yes, of course! The success of the development of the economy and industry of the Kaluga region depends on many factors. The analysis of statistical studies has shown that in the Kaluga region formed all the prerequisites for the creation of industrial park full of world-class:

- The region has a developed scientific innovation and educational base;
- Has experience in creating a municipal industrial zone;
- Has a network of established industrial parks;
- A legislative basis has been formed in the region that regulates innovation activity on a regional scale.

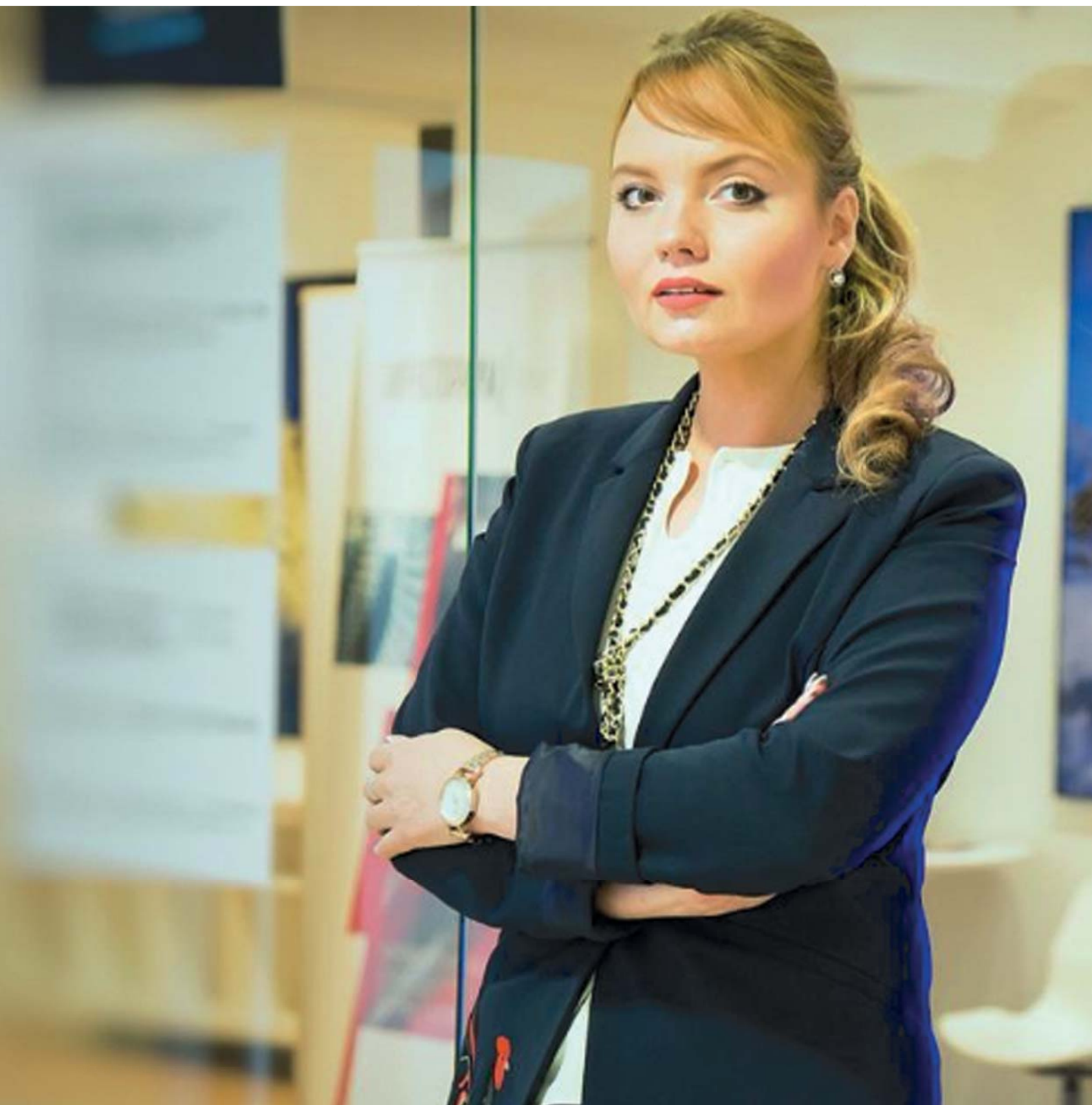
Obninsk is one of the leading scientific and technological centers of the country. At the same time, the city has characteristic features that distinguish it from other science cities. Obninsk is a multidisciplinary center uniting the scientific institutes of the physical, chemical, medical, meteorological, seismological and agricultural profile.

A promising direction in the development of the industrial complex of the Kaluga region is the production of pharmaceutical products. The experience of the Kaluga region in creating a pharmaceutical cluster, the core of which became the world's largest manufacturers of the medicines - the group of companies STADA CIS, Berlin-Chemie / Menarini (Italy), Novo Nordisk (Denmark), AstraZeneca (UK), which are included in the top 50 manufacturers of finished medicines in terms of sales in the commercial market, as well as Russian companies Niarmedik and Sphere-Farm, Mir-Farm, Bion, Medbiopharm.

- Thanks for the interview! We wish you success and look forward to the opening of the Obninsk Technopark!

The interview was taken by Tatyana Chemodanova

НАЗАД В БУДУЩЕЕ: НОВАЯ ЖИЗНЬ корпоративного телевидения



В преддверии DreamTeam Forum, который состоится 27 июля на площадке «Цифрового делового пространства», мы публикуем интервью управляющего партнера издательско-коммуникационной группы «БИЗНЕС-ДИАЛОГ МЕДИА» Марии Суворовской для пресс-центра РБК о значимости корпоративного телевидения для формирования команд и рабочего коллектива. В эпоху цифровизации традиционное телевидение безвозвратно уходит в прошлое. Любую информацию теперь можно мгновенно найти в сети, а фильмы и передачи не только воспроизводятся, но и создаются при помощи смартфонов. Мария Суворовская предлагает «перетащить» телевизоры в офисы, корпоративные столовые и даже на производства. Там, по её мнению, от них немало пользы.



– Многие, выражаясь словами классиков, уже практически «сбросили телевизоры с парохода современности», а вы призываете развешивать их в офисах. Это упрямый заплыв против течения или ловкая попытка «идти галсами» – использовать встречный ветер для того, чтобы в итоге оказаться у финиша раньше других?

– Скорее, второе. Наша издательско-коммуникационная группа работает в нескольких направлениях: у нас есть как издательские, так и digital-проекты. Мы до сих пор вопреки всем предсказаниям выпускаем печатные издания достаточно большим тиражом и уверены, что их необходимо сохранять: они нужны хотя бы для того, чтобы выполнять определённую представительскую функцию. Есть у нас и production-направление: мы занимаемся производством видео. Думаю, что прогноз о том, что «останется один интернет», столь же ошибочен, как и слова героя фильма «Москва слезам не верит» о телевидении.

Что же касается корпоративного телевидения, то явление это тоже не новое. Начиналось оно в США, где ещё в 70-х-80-х годах прошлого века многие большие корпорации при помощи кабельных сетей стали использовать этот инструмент. Использовать – для мотивации сотрудников, для обучения, для большей их вовлеченности в жизнь компаний. Они показывали обучающие фильмы, новости компании, проводили даже корпоративные ток-шоу.

К нам же это пришло только в 2010–2011 гг. Начало положили госкорпорации, которые, видимо, более, нежели частный бизнес, были сосредоточены на корпоративной политике. Способствовали этому и их финансовые возможности, потому что корпоративное телевидение всё-таки требует некоторых стартовых вложений. И если сейчас эти вложения ещё можно каким-то образом оптимизировать, то 10 лет назад всё было куда более затратным: не был настолько развит интернет, не были к этому готовы и компании рекламно-коммуникационного сектора. Поэтому первые кейсы корпоративного телевидения появились у таких компаний с государственным участием... Были примеры, когда корпоративное телевидение создавали для определенных общественных институтов. Основная цель – работа на коллектив, на мотивирование и обучение сотрудников, на поддержание связей. Ведь не секрет, что в больших корпорациях два соседних департамента, сидящие в одном высотном здании, могут не знать, что друг у друга происходит. И такая разрозненность, такое «параллельное движение» всегда плохо сказываются на общем рабочем процессе.

Для примера: мы сейчас работаем с одной компанией энергетического сектора. У неё девять филиалов, головной офис и разветвлённая сеть фронт-офисов. Понятно,

что у такой большой структуры должна быть какая-то объединяющая сила. Раньше эту функцию выполняли «боевые листки» и корпоративные издания, выходявшие на многих советских заводах.

Сейчас они отмирают, а на замену им обычно не приходит ничего. Понятно, что это должен быть либо какой-то визуальный инструмент, либо приложение для гаджетов. Но людей надо ещё заставить либо приложение закачать, либо газету в руки взять. А корпоративное телевидение существует как часть корпоративной среды.

– И это порождает вопрос о контенте: как совместить противоположные задачи – сделать так, чтобы целевой аудитории не хотелось «переключиться на другой канал», и при этом чтобы просмотр не отвлекал людей от основной работы?

– Есть своего рода «топ» ошибок, которые допускаются при создании корпоративного телевидения, и первая из них – попытка делать видео со звуковым сопровождением. В 90% случаев это становится для сотрудников неудобным. Нередки примеры, когда они сами умышленно выключали звук, поскольку просто невозможно было работать. Особенность корпоративного телевидения в том, что оно может вещать без звука, и контент, который на него подается, адаптирован таким образом, чтобы любая информация воспринималась достаточно быстро. Она – инфографична. Это в тренде нашего времени. Это учитывает особенности современного мышления.

Вторая ошибка: надо быть осторожным с бегущей строкой. Представьте, что идет, например, обращение руководства к работникам компании. А внизу – бегущая строка. Для восприятия это очень тяжело. Человек, находясь у экрана, будет улавливать информацию на слух, а бегущую строку отслеживать только какое-то короткое время. Цифр и текста на одном кадре тоже должно быть немного. Все-таки корпоративное телевидение – это телевидение картинок.

Контент, понятное дело, у всех разный, но длительность каждой микропрограммы в блоке – не более минуты. Потому что дольше вряд ли кто-то будет сконцентрирован на одной панели, на одном экране. Блок формируется из традиционного набора, который известен на телевидении всем: это некие заставки, перебивки, анонсы... В среднем в каждом блоке – порядка 8–10 собственных микропрограмм. Это могут быть новости компании, история компании, бизнес-миссии, социальные проекты, «лучшие сотрудники нашей компании» и т.д.

Для каждой компании формируется своя эфирная сетка и набор программ. Мы прекрасно понимаем, что, например, у технопарка и у частной медицинской клиники они будут абсолютно разными, и разница эта будет как между Муз-ТВ и Первым ка-

налом. Потому что – свой зритель, своя аудитория. Поэтому самая сложная работа – сформировать такую эфирную сетку, с таким набором программ и рубрик, которая будет интересна именно конкретной аудитории, коллективу того заказчика, который к нам пришёл.

– Кто может заинтересоваться возможностью создания своего корпоративного телевидения?

– Есть компании, имеющие разветвленную сеть филиалов на территории России или даже за рубежом. Для них, безусловно, важно поддерживать коммуникации между ними.

Есть ритейл премиум-класса, который, быстро развиваясь на территории страны, значительно увеличивал количество своих сотрудников, и в итоге получился огромный коллектив, в котором нет пока «корпоративного духа». И они обратились к нам за помощью. Есть разные варианты создания и ведения корпоративной политики. И один из них – с помощью корпоративного телевидения.

Этот опыт в России пока не сильно распространён, и экспертов в этой области мало. Мы такой опыт накапливаем, формируем «топ» форматов: для кого это нужно, в какой форме и т.д. Компании, с которыми мы сейчас работаем (а их несколько десятков), – это та экспериментальная площадка, которая позволит нам через некоторое время сделать выводы: какое корпоративное телевидение сегодня действительно востребовано, какие рубрики работают лучше всего с точки зрения HR-коммуникаций. Мы обязательно будем привлекать к работе сотрудников по корпоративному управлению, которые способны давать полезные рекомендации о том, как правильно делать это телевидение. Все-таки в первую очередь, если мы говорим о внутренних коммуникациях, оно – для сотрудников. Что же касается телевидения, предназначенного на внешнюю аудиторию, – на клиентов, на потребителей, на посетителей, например, магазинов, то оно все-таки более приближено к телевидению традиционному. Тут можно ещё вспомнить об очень популярной в свое время рекламе, которая крутилась на светодиодных экранах.

– То есть корпоративное телевидение может быть не только «для служебного пользования»?

– Условно говоря, корпоративное телевидение так же, как и корпоративные издания, делится на три направления: телевидение для партнеров, телевидение для клиентов и телевидение для сотрудников.

Корпоративное телевидение востребовано по нескольким параметрам. Чтобы определить их, мы провели собственный анализ-мониторинг. Прежде чем запустить конкретный продукт, конкретный кейс для

заказчиков, мы встречались с более чем 100 партнерами, спрашивая, «это нужно или нет, готовы ли вы инвестировать в это деньги, вкладываться ради того, чтобы это направление развивалось как нечто среднее между HR и PR». То есть в первую очередь это все-таки внутренние коммуникации.

Хотя опять же – есть энергетические компании, которые имеют фронт-офисы для работы именно с потребителями, а не с сотрудниками. В этом случае будет некое b2c-телевидение, ориентированное исключительно на клиентов. Есть ритейл, который тоже делает видео как для своих торговых залов, так и для внутрикорпоративных коммуникаций. Это разные продукты, разное корпоративное телевидение.

– Как выстраиваете работу с клиентами? Создаёте телевидение под ключ – готовите сотрудников, которые в дальнейшем будут этим заниматься, или заключаете договоры на длительное сотрудничество?

– Сначала заполняется некое техническое задание, позволяющее многое понять о компании и о процессах, которые в ней происходят. Далее назначается куратор с нашей стороны, проводится установочное совещание, после которого сотрудники приступают к работе над созданием так называемого «стартового блока»: формируются различного рода брендовые заставки, перебивки, которые утверждаются художественным советом предприятия. После чего начинается работа над созданием самих программ, которые будут обновляться с оговоренной периодичностью: раз в неделю, раз в месяц... Делается первый пакет, демоверсия, которая также согласовывается с заказчиком: если все нормально, то проект запускается.

Параллельно идёт технический процесс. Возможности с технической точки зрения у всех разные: у кого-то есть идея системы управления, кто-то просто повесил плазмы и не знает, что с ними делать... Поэтому и здесь подход индивидуальный. Сегодня интернет позволяет управлять находящимися в разных уголках планеты телевизорами из одной точки. Есть разного рода IT-способы, которые мы предлагаем своим клиентам. Технически возможен и бюджетный вариант, и довольно затратный, но более удобный, «продвинутый», с учетом современных трендов. Со временем, возможно, мы разработаем какую-то общую систему для того, чтобы упростить процесс трансляции.

– Тематика запрашиваемого контента наверняка варьируется еще сильнее, чем технические возможности?

– Для этого перед запуском телевидения и проводится большая исследовательская работа: мы смотрим, чем компания занимается, какая у неё специфика, какая специфика у коллектива. Это совершенно необходимо для того, чтобы сформировать

такую сетку, которая действительно будет соответствовать внутренним процессам, происходящим в компании. И мы знаем, что через какое-то время – чаще всего месяца через три – эту сетку придётся пересматривать, потому что какой-то контент приживается, а какие-то рубрики требуют замены. Первые три месяца – это своего рода «адаптационный период», когда мы проводим мониторинг того, как реагируют на контент. Это непростой процесс, но он того стоит, потому что если наш куратор правильно поймёт специфику предприятия, грамотно выстроит структуру, став «главным редактором» такого особенного телеканала, то этот проект будет жить долго и счастливо.

– У старых СМИ, когда они были средством информации, а не пропаганды, имела очень важная функция – обратная связь: люди могли не только читать и слушать, но и задавать вопросы, в том числе руководителям. Вами предусмотрено что-то подобное?

– Если заказчик будет морально готов к такой отдельной программе на корпоративном телевидении, то почему бы и нет? Наша съемочная группа выезжает на предприятия, поэтому организовать некую обратную связь, сделать что-то вроде рубрики «Сотрудники говорят», вполне возможно. Можно организовать быструю связь с директором, проводить конкурсы, выставки, вовлекая в эту работу сотрудников. Недавно в одной большой IT-компании, где мы тоже работали над корпоративным телевидением, нам показали выставку фотографий. Оказалось, что там захотели всех как-то взбодрить в грустные дождливые осенние дни, и развесили фото сотрудников из серии «как я провёл лето». Такую выставку можно легко переформатировать в некий набор слайдов, который будет транслироваться на корпоративном телевидении. Но этот вопрос должен быть проработан с дирекцией, потому что корпоративное телевидение не может жить отдельной жизнью, оно в принципе должно соответствовать тем стратегическим задачам, которые ставит дирекция. Если мы говорим о внутрикорпоративных коммуникациях, а не о работе на внешнюю аудиторию, то мы должны действовать рука об руку именно с теми, кто занимается кадрами.

Но внешняя аудитория – это тоже корпоративная коммуникация, и здесь, чтобы правильно позиционировать компанию для ее клиентов, мы должны работать и работаем уже с директорами по пиару, по маркетингу.

На сегодняшний день среди наших партнеров в области корпоративного телевидения – технопарки, логистические компании, ритейл, частные клиники и лаборатории, производственные предприятия и другие компании. Все они разные, со своими особенностями. Но мы готовы к долгому сотрудничеству.

• • • • •

**ОСОБЕННОСТЬ
КОРПОРАТИВНОГО
ТЕЛЕВИДЕНИЯ
В ТОМ, ЧТО ОНО
МОЖЕТ ВЕЩАТЬ
БЕЗ ЗВУКА,
И КОНТЕНТ,
КОТОРЫЙ НА
НЕГО ПОДАЕТСЯ,
АДАПТИРОВАН
ТАКИМ ОБРАЗОМ,
ЧТОБЫ ЛЮБАЯ
ИНФОРМАЦИЯ
ВОСПРИНИМАЛАСЬ
ДОСТАТОЧНО
БЫСТРО. ОНА –
ИНФОГРАФИЧНА.
ЭТО В ТРЕНДЕ
НАШЕГО ВРЕМЕНИ.
ЭТО УЧИТЫВАЕТ
ОСОБЕННОСТИ
СОВРЕМЕННОГО
МЫШЛЕНИЯ.**

• • • • •

B D M business
DIALOG
MEDIA

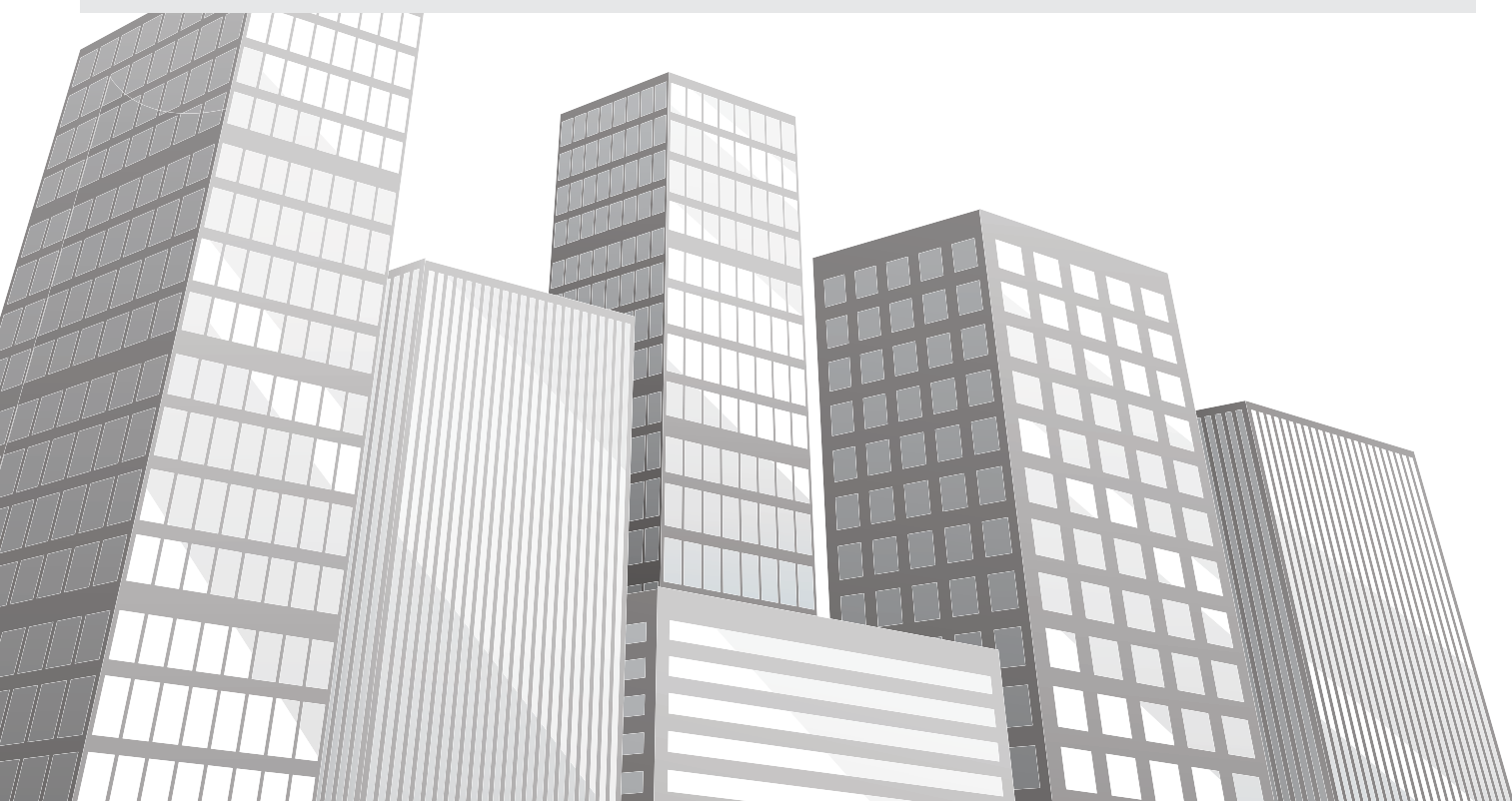
КОРПОРАТИВНОЕ ТВ –

МОЩНЫЙ ИНСТРУМЕНТ ФОРМИРОВАНИЯ

КОРПОРАТИВНОГО ДУХА И ЦЕЛОСТНОСТИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ

(ПРЕДПРИЯТИЯ)

ГРУППА «БИЗНЕС-ДИАЛОГ МЕДИА» С 2018 ГОДА
ЗАПУСТИЛА ОТДЕЛЬНОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ – ПРОДАКШН,
ЗАНИМАЮЩЕЕСЯ ПРОИЗВОДСТВОМ КОРПОРАТИВНОГО ТВ



МЫ ДЕЛАЕМ КОРПОРАТИВНОЕ ТЕЛЕВИДЕНИЕ ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА!





Корпоративное телевидение Богородского индустриального парка, совсем молодое, основано в марте 2019 года с большой помощью ТПП и известного журнала RBG в лице его директора талантливой Марии Суворовской. Это направление для Российского телевидения совсем новое и только набирает обороты. Мы рады, что имеем возможность участвовать в развитии этого направления с профессиональными партнёрами. Мы благодарны Марии за профессионализм и нестандартный подход к нашему общему делу. Надеемся на быстрое развитие нашего телевидения на территории не только индустриального парка, но и в Богородском округе, конечно, это возможно только с помощью таких целеустремленных, талантливых и влюблённых в свое дело, как Мария Суворовская и вся её большая команда.

**Генеральный директор
ООО «Парк Ногинск»
Карцов Олег Васильевич**



Благодарим ваш коллектив за успешный запуск и ведение проекта «Корпоративное телевидение» в Группе компаний «Специальные системы и технологии»!

Творческий подход, нацеленность на результат, готовность услышать клиента команды «Бизнес-Диалог Медиа» сделали возможным создание нового инструмента корпоративных коммуникаций в заданные сроки и на высоком профессиональном уровне.

Для запуска проекта в кратчайшее время вами была разработана концепция, предложены и оформлены заставки для рубрик. Съёмочная группа всегда оперативно реагировала на наши запросы, а монтаж материала выполнялся в соответствии с нашими пожеланиями.

От лица Группы компаний «Специальные системы и технологии» выражаем признательность за поддержку проекта и надеемся на дальнейшее плодотворное сотрудничество!

**С уважением,
руководитель группы внешних
коммуникаций ГК «ССТ»
Евгения Жукова**



Искренне благодарим Марию Суворовскую и команду за сотрудничество!

Своевременная реакция на запросы, качество предоставляемой услуги, отзывчивость – отличительные черты клиентоориентированного подхода компании «Бизнес-Диалог Медиа».

Всесторонняя поддержка со стороны профессионалов своего дела является неотъемлемой частью внедрения такого важного инструмента внутренних коммуникаций, как корпоративное телевидение.

Надеемся на долгое плодотворное сотрудничество!

**Директор «Зенит Ритейл в России»
Елена Аладина**

Мы работаем с лучшими



ООО «АСФАЛЬТ-КАЧЕСТВО»

- ◆ АСФАЛЬТИРОВАНИЕ ТЕРРИТОРИЙ
- ◆ АСФАЛЬТИРОВАНИЕ ДОРОГ
- ◆ ЯМОЧНЫЙ РЕМОНТ
- ◆ ЗЕМЛЯНЫЕ РАБОТЫ
- ◆ УБОРКА И ВЫВОЗ СНЕГА
- ◆ АРЕНДА СПЕЦТЕХНИКИ



8 (495) 777 55 13



info@asfalt-kachestvo.ru



*Официально лучшая дорожно-строительная
компания РФ 2018 на коммерческом рынке*